Produktname Personalvorwaltung/-betroung Ist Vorjain Plan actuelles Norma- attuelles Part forjager Fod- motion PPL Listangamenge 0 31/12/10 Berusseenee 13/12/10 Berusseenee 13/12/10 Berusseenee 13/12/10 Berusseenee 10.000 11.000	Produktordnungsziffer:		PROD5704		2010	2011	2011	2012	
In 31.12.10 Seturation 31.12.10 Seturation 1 Homogene Fachrichtungen – verrechnete Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter M. 7.700 7.000 13.500 13.900 2 Beverburgen 4/207 4.160 7.100 15.500<	Prod	uktname	Personalverwaltung/-betreuung	_	lst Vorjahr	Plan aktuelles Jahr	Voraus- sichtliches Ist aktuelles Jahr	Plan Folgejahr	Fuß- noten
PPL Leistungsmenge Image				in	31.12.10	Schlussabgleich	31.12.11	Detailplanung	
Image in Packnown werechnete Mitarbeiter in Marken in	P/PL	Leistungsmenge							
2 Heterogene Fachichtungen – verschnete Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter /m 20.704 21.305 16.500 16.607 2 Bewerbungen //m 0.078 4.160 //m 0.6078 4.160 /m 0.6078 1.600	1	Homogene Fachrichtungen – v	errechnete Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	MA	7.203	7.600	13.500	13.900	1
2 Beerburgen Avant 0.078 4.160 7.100 3 2 Einstellungen 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 3 Blaue-und Vertragsnapelegenheiten sowie sonstige Personabetreuungsmäß- hahmen Avant 28.283 13.500 10.687 17.700 4 2 Beendgungen (keine betriebsbedingten Beendgungskündigungen gemäß Avant 1.200 1.000 </td <td>2</td> <td>Heterogene Fachrichtungen –</td> <td>verrechnete Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter</td> <td>MA</td> <td>20.704</td> <td>21.300</td> <td>16.500</td> <td>16.600</td> <td>2</td>	2	Heterogene Fachrichtungen –	verrechnete Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	MA	20.704	21.300	16.500	16.600	2
2 Einstellungen Avons 1.98 1.000 1.000 1.000 2 Status-und Vertragsangelegenheiten sowie sonstige Personalbetreuungsmäß- Avons 25.283 113.000 16.877 17.900 4 2 Beendigungen (keine betriebsbedingen Beendigungskündigungen gemäß) Avons 1.200 1.000	2	Bewerbungen		Anzahl	9.078	4.160	4.160	7.100	3
2 Status- Unit Vetragsangleegenheiten Sowie Sortsige Personaloereuungsmass- hahmen Avvant 25.283 13.500 16.877 17.900 4 2 Beendigungen (keine betriebsbedingen Beendigungskündigungen gemäß) Stadiratisbeskuisse von dV.718.07.2007) Mm 1.200 1.000 <t< td=""><td>2</td><td>Einstellungen</td><td>haitan an is a satis Dana a lhatan mara a</td><td>Anzahl</td><td>1.988</td><td>1.600</td><td>1.600</td><td>1.550</td><td></td></t<>	2	Einstellungen	haitan an is a satis Dana a lhatan mara a	Anzahl	1.988	1.600	1.600	1.550	
2 Bendigungen (keine betriebsbedingten Beendigungskündigungen gemäß Stadratsbeschlisse vom Abril (A. 2007) 1.000	2	nahmen	nellen sowie sonslige Personalbetreuungsmais-	Anzahl	25.283	13.500	16.877	17.900	4
3) Eigenbetriebe MA	2	Beendigungen (keine betriebsb Stadtratsbeschlüsse vom 04.07	edingten Beendigungskündigungen gemäß ./18.07.2007)	Anzahl	1.209	1.000	1.000	1.000	
Qualităten/Kennzahlen Avesa Image: Comparison of the second of the seco	3	Eigenbetriebe		MA					5
1 + 2 Zahl der begründeten schriftlichen Beanstandungen Auste 6 6 6 6 6 Wirkungen / Kennzahlen 1 <t< td=""><td></td><td>Qualitäten/Kennzahlen</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></t<>		Qualitäten/Kennzahlen							
Image: second	1 + 2	Zahl der begründeten schriftlic	hen Beanstandungen	Anzahl	6	6	6	6	6
Wirkungen / Kennzahlen Image: Construction of the second sec									
Wirkungen / Kennzahlen 7 1 2 Kundinner-Kunderzüffredenheit % 7 7 12 Referate 7 12 Referate 7 5 Eigenberiebe MA 34.301 34.200 34.600 35.500 8 Beamte MA 11.049 11.100 11.100 11.200 7 Taribeschäftigte MA 23.252 23.200 24.300 24.300 7 9 5 55 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>									
1 + 2 Kurdinnen-Kundenzufriedenheit % 7 Zielgruppenprofil 12 Referate 12 Referate 1 1 2 Referate Matabalant 34.301 34.200 34.600 35.500 8 Beamte MA 11.049 11.000 11.100 11.200 11.000 11.100 11.200 Tarifbeschäftigte MA 12.322 22.300 23.500 24.300 24.300 Frauenanteil aktiv Beschäftigte MA 12.042 12.02 23.500 24.300 24.300 25.55 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56		Wirkungen / Kennzahlen							
Zielgruppenprofil Image: Constraint of the second sec	1+2	Kundinnen-/Kundenzufriedenh	eit	%					7
12 Referate		Zielgruppenprofil							
S Eigenbetriebe MA 34.20 34.600 35.500 8 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter: MA 11.049 11.000 11.100 11.200 Tarifbeschäftigte MA 23.252 23.200 23.500 24.300 Frauenanteil aktiv Beschäftigte % 55 55 55 55 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit Migrationshintergrund % 7.27 6 7 7 9 Schwerbeinderte % 7.27 6 7 7 9 Schwerbeinderte € 9 Summe der Zuschüsse € 9 Steuerungsumlage € <td></td> <td>12 Referate</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>		12 Referate							
Mar Breiterinnen und Mitarbeiter: MA 34.30 34.30 34.300 34.300 35.300 5 Beamte MA 11.049 11.000 11.100 11.200 Tarifbeschäftigte MA 23.252 23.200 23.500 24.300 Frauenanteil aktiv Beschäftigte % 55 55 55 55 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit Migrationshintergrund % 9 Schwerbehinderte % 7.27 6 7 7 10 Finanzen / Eriöse 9 Summe der Zuschüsse € 9 9 </td <td></td> <td>5 Eigenbetriebe</td> <td></td> <td>—</td> <td>04.004</td> <td>04.000</td> <td>04.000</td> <td>05 500</td> <td>0</td>		5 Eigenbetriebe		—	04.004	04.000	04.000	05 500	0
Bearing Image		Mitarbeiterinnen und Mitarbeite		MA	34.301	34.200	34.600	35.500	8
Initiateschangte Image: 23.32 23.30 23.30 24.30 Frauenanteil aktiv Beschäftigte M 25.55 55 55 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit Migrationshintergrund % 7.27 6 7 7 10 Finanzen / Erlöse 9		Dedilile		IVIA MA	11.049	22 200	22 500	24 200	
mitabeliarinen und Watzbeiter mit Migrationshintergrund % 55 55 55 Mitabeliterinnen und Mitabeliter mit Migrationshintergrund % 7,27 6 7 7 10 Finanzen / Erlöse 9 Schwerbehinderte % 7,27 6 7 7 10 Finanzen / Erlöse 9 Summe der Zuschüsse € <td< td=""><td></td><td>Tambeschalligte</td><td></td><td>MA 0/</td><td>23.252</td><td>23.200</td><td>23.500</td><td>24.300</td><td></td></td<>		Tambeschalligte		MA 0/	23.252	23.200	23.500	24.300	
Initial Determined fund Miniate and Miniate		Frauenantell aktiv Beschaltigte	n mit Migrotionobintorarund	%	55	55	55	55	0
Finanzen I<		Schwerbehinderte		%	7 27	6	7	7	9 10
Summe der Zuschüsse 6 1 1 Summe Gebühren / Entgelte 6 5.377.200 5.351.400 5.060.200 4.327.600 11 Steuerungsumlage 6 5.377.200 5.351.400 5.060.200 4.327.600 11 Steuerungsumlage 6 497.000 413.500 529.600 497.000 Summe Erlöse 6 497.000 5.589.800 4.824.600 11 für Produktleistung 1 homogene Fachrichtungen 6 2.50.500 345.000 292.800 323.400 für Produktleistung 2 heterogene Fachrichtungen 6 4.947.600 5.689.300 4.859.400 4.979.000 für Produktleistung 3 Betreuung des Personals der Eigenbetriebe 6 1 1 1 sonstige Produktleistungen 6 5.198.100 5.714.300 4.959.200 5.302.400 Finanzierungsanteil Gebühren/Entgelte % 1 1 1 1 Summe Kosten 6 5.198.100 5.714.300 4.952.200 5.302.400 Finanzierungsanteil Gebühren/Entgelte<		Finanzen /	Erlöse		.,				
Summe Gebühren / Entgelte € Erlöse aus Interner Leistungsverrechnung € 5.377.200 5.351.400 5.060.200 4.327.600 11 Steuerungsumlage €		Summe der Zuschüsse		€					
Eriöse aus intermer Leistungsverrechnung € 5.377.20 5.351.400 5.060.200 4.327.600 11 Steuerungsumlage €		Summe Gebühren / Entgelte		€					
Steuerungsumlage € 497.000 413.500 529.600 497.000 Summe Erlöse € 497.000 413.500 529.600 497.000 Finanzen / Kosten € 5.874.200 5.764.900 5.589.800 4.824.600 Finanzen / Kosten € 250.500 345.000 292.800 323.400 für Produktleistung 1 homogene Fachrichtungen € 250.500 345.000 292.800 323.400 für Produktleistung 2 heterogene Fachrichtungen € 4.947.600 5.369.300 4.659.400 4.979.000 für Produktleistung 3 Betreuung des Personals der Eigenbetriebe € 1 1 1 sonstige Produktleistungen € 5.198.100 5.714.300 4.952.200 5.302.400 Finanzierungsanteil Gebühren/Entgelte % 1 1 1 Finanzierungsanteil Zuschuss % 1 2 2 Kosten pro Mengeneinheit Produkt/Produktleistung 2 2 2 2 2 1 Homogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter € 34.78 <		Erlöse aus Interner Leistungsv	errechnung	€	5.377.200	5.351.400	5.060.200	4.327.600	11
Sonstige € 497.000 413.500 529.600 497.000 Summe Erlöse € 5.874.200 5.764.900 5.589.800 4.824.600 Finanzen / Kosten € 5.874.200 5.764.900 5.589.800 4.824.600 für Produktleistung 1 homogene Fachrichtungen € 250.500 345.000 292.800 323.400 für Produktleistung 2 heterogene Fachrichtungen € 4.947.600 5.369.300 4.659.400 4.979.000 für Produktleistung 3 Betreuung des Personals der Eigenbetriebe € 4.947.600 5.369.300 4.659.400 4.979.000 sonstige Produktleistungen € 5.198.100 5.714.300 4.952.200 5.302.400 Summe Kosten € 5.198.100 5.714.300 4.952.200 5.302.400 Finanzierungsanteil Gebühren/Entgelte %		Steuerungsumlage	5	€					
Summe Erlöse ϵ 5.874.2005.764.9005.589.8004.824.600Finanzen/Kosten </td <td></td> <td>Sonstige</td> <td></td> <td>€</td> <td>497.000</td> <td>413.500</td> <td>529.600</td> <td>497.000</td> <td></td>		Sonstige		€	497.000	413.500	529.600	497.000	
Finanzen / Kosten für Produktleistung 1 homogene Fachrichtungen € 250.500 345.000 292.800 323.400 für Produktleistung 2 heterogene Fachrichtungen € 4.947.600 5.369.300 4.659.400 4.979.000 für Produktleistung 3 Betreuung des Personals der Eigenbetriebe € 4.947.600 5.369.300 4.659.400 4.979.000 für Produktleistung 3 Betreuung des Personals der Eigenbetriebe € 4.947.600 5.369.300 4.659.400 4.979.000 sonstige Produktleistungen € 6 6 6 6 6 Summe Kosten € 5.198.100 5.714.300 4.952.200 5.302.400 Finanzierungsanteil Gebühren/Entgelte % 6 5.198.100 5.714.300 4.952.200 5.302.400 Finanzierungsanteil Zuschuss % 1 1 6 1 1 Kosten pro Mengeneinheit Produkt/Produktleistung 1 1 1 1 1 23.27 1 Homogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter € 34.78 45.39 21.69 23.27 2 <td></td> <td>Summe Erlöse</td> <td></td> <td>€</td> <td>5.874.200</td> <td>5,764,900</td> <td>5,589,800</td> <td>4,824,600</td> <td></td>		Summe Erlöse		€	5.874.200	5,764,900	5,589,800	4,824,600	
für Produktleistung 1 homogene Fachrichtungen € 250.500 345.000 292.800 323.400 für Produktleistung 2 heterogene Fachrichtungen € 4.947.600 5.369.300 4.659.400 4.979.000 für Produktleistung 3 Betreuung des Personals der Eigenbetriebe €		Finanzen /	Kosten						
für Produktleistung 2 heterogene Fachrichtungen € 4.947.600 5.369.300 4.659.400 4.979.000 für Produktleistung 3 Betreuung des Personals der Eigenbetriebe €		für Produktleistung 1 homogen	e Fachrichtungen	€	250.500	345.000	292.800	323.400	
für Produktleistung 3 Betreuung des Personals der Eigenbetriebe ϵ ϵ ϵ ϵ für Produktleistung 1 ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ sonstige Produktleistungen ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ Summe Kosten ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ Finanzkennzahlen ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ Finanzierungsanteil Gebühren/Entgelte $\%$ ϵ ϵ ϵ ϵ Finanzierungsanteil Zuschuss $\%$ ϵ ϵ ϵ ϵ Kosten pro Mengeneinheit Produkt/Produktleistung ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ 1Homogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ 2Heterogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ 3Betreuung des Personals der Eigenbetriebe ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ Produktergebnis (Erlöse minus Kosten) ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ Produktergebnis (Erlöse minus Kosten) ϵ		für Produktleistung 2 heteroger	ne Fachrichtungen	€	4.947.600	5.369.300	4,659,400	4,979,000	
Arrowson of the standard of the standard of the standardImage: standard of the stand		für Produktleistung 3 Betreuun	g des Personals der Eigenbetriebe	€					
sonstige Produktleistungen ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ Summe Kosten ϵ 5.198.1005.714.3004.952.2005.302.400Finanzkennzahlen ϵ 5.198.1005.714.3004.952.2005.302.400Finanzierungsanteil Gebühren/Entgelte $\%$ ϵ ϵ ϵ ϵ Finanzierungsanteil Zuschuss $\%$ ϵ ϵ ϵ ϵ Kosten pro Mengeneinheit Produkt/Produktleistung ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ 1Homogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ 2Heterogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ 3Betreuung des Personals der Eigenbetriebe ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ Produktergebnis (Erlöse minus Kosten) ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ ϵ Kostendeckungsgrad $\%$ 113.0%100.9%112.9%91.0%		g	g						
sonstige Produktleistungen ϵ									
Sontage / HoustneyshingCSontage / HoustneyshingSumme Kosten ϵ 5.198.1005.714.3004.952.2005.302.400Finanzierungsanteil Gebühren/Entgelte% </td <td></td> <td>sonstige Produktleistungen</td> <td></td> <td>E</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>		sonstige Produktleistungen		E					
Finanzkennzahlen C. Norkou K. Norko		Summe Kosten		€ C	5 198 100	5 714 300	4 952 200	5 302 400	
Finanzierungsanteil Gebühren/Entgelte % Finanzierungsanteil Zuschuss % Finanzierungsanteil Zuschuss % Kosten pro Mengeneinheit Produkt/Produktleistung Heterogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter € 34,78 45,39 21,69 23,27 Heterogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter € Betreuung des Personals der Eigenbetriebe € Produktergebnis (Erlöse minus Kosten) € 676.100 50.600 637.600 -477.800 Kostendeckungsgrad % 113.0% 100.9% 112.9% 91.0%		Finanzkennzahlen			0.100.100	0.114.000	4.002.200	0.002.400	
Finanzierungsanteil Zuschuss % Finanzierungsanteil Zuschuss % Kosten pro Mengeneinheit Produkt/Produktleistung 1 Homogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter € 34,78 45,39 21,69 23,27 2 Heterogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter € 238,97 252,08 282,39 299,94 3 Betreuung des Personals der Eigenbetriebe € € Produktergebnis (Erlöse minus Kosten) € 676,100 50,600 637,600 -477,800 Kostendeckungsgrad % 113,0% 100,9% 112,9% 91,0%		Finanzierungsanteil Gebühren/	Entaelte	%					
Iminizionary solution zuschoos 1 Kosten pro Mengeneinheit Produkt/Produktleistung Iminizionary 1 Homogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter € 2 Heterogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter € 238,97 3 Betreuung des Personals der Eigenbetriebe € Iminizionary € Iminizionary Iminizionary Iminizionary Produktergebnis (Erlöse minus Kosten) € 66 Iminizionary Kostendeckungsgrad % 113.0% 100.9% 112.9% 91.0%		Finanzierungsanteil Zuschuss	Lingene	%					
Kosten pro Mengeneinheit Produkt/Produktleistung Image: mail of the state o									
1 Homogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter € 34,78 45,39 21,69 23,27 2 Heterogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter € 238,97 252,08 282,39 299,94 3 Betreuung des Personals der Eigenbetriebe € 6 7 Produktergebnis (Erlöse minus Kosten) € 8 Kostendeckungsgrad % 113,0% 100,9% 112,9% 91,0%		Kosten pro Mengeneinheit Pro	dukt/Produktleistung						
2 Heterogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiterin € 04,10 10,00 21,00 20,27 2 Heterogene Fachrichtungen – Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiterin € 238,97 252,08 282,39 299,94 3 Betreuung des Personals der Eigenbetriebe € 6 € 7 Produktergebnis (Erlöse minus Kosten) € 676.100 50.600 637.600 -477.800 Kostendeckungsgrad % 113.0% 100.9% 112.9% 91.0%	1	Homogene Eachrichtungen – 1	abresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter	F	34 78	45 30	21 60	23.27	
2 Interlegence recently for interlegence recently interle	2	Heterogene Fachrichtungen –	Jahresaufwand pro Mitarbeiterin/Mitarbeiter	€	238 07	252 08	282 30	20,27	
C C	2	Retreuung des Personals der E		E C	200,97	202,00	202,39	200,04	
c c c Produktergebnis (Erlöse minus Kosten) € 676.100 50.600 637.600 -477.800 Kostendeckungsgrad % 113.0% 100.9% 112.9% 91.0%	3	Dealeuting des Feisoriais del E	-igoino diepe						
Kostendeckungsgrad % 113.0% 100.9% 112.9% 91.0%		Produktorgobnis (Erlöss min	us Koston)	e c	676 100	50 600	637 600	-477 900	
		Kostendeckungegrad		- %	113.0%	100.000	112 0%	91.0%	

Platz für Erläuterungen

1 Die Abweichungen beruhen auf dem Übergang der Kindertagesstätten vom heterogenen Bereich in den homogenen Bereich des oRB.

2 Die Abweichungen beruhen auf dem Übergang der Kindertagesstätten vom heterogenen Bereich in den homogenen Bereich des oRB.

Bewerbungszahlen insbesondere abhängig von der aktuellen Arbeitsmarktsituation Einschließlich Vertragsverlängerungen, Planzahl 2011 zu niedrig angesetzt 3

4

5

geplant bei Status-, Vertrags- und sonstige Personalmaßnahmen 6

7 System liegt noch nicht vor.

8 Aktiv Beschäftige sowie Beurlaubte und sonstige Beschäftigte ohne Zahlungen

Aktiv Beschaltige some beurlaubte und sonstige beschaltige offine Zahlungen
Erhebung vorerst zurückgestellt
Gesetzliche Vorgabe: Eine Schwerbehindertenquote von 5% - Nach der städtischen Integrationsvereinbarung wurde die Schwerbehindertenquote freiwillig auf 6%
angehoben. Die Quote wird einmal im Jahr mit Stichtag 31.12. eines Jahres ermittelt.
Planerlöse 2012 auf der Basis der Preis für 2011

Erläuterungen zum Produktdatenblatt Produktnr.: PROD5704 Produktb Produktbezeichnung: Personalverwaltung/-betreuung

P/PL	Leistungsmenge	Erläuterung
1	homogene Fachrichtungen – verrechnete Mitarbeiterinnen/Mitarbeiter	Personalstand Aktive (Gemeindehaushalt, Eigenbetriebe, Stiftungen) ohne Beschäftigte in Ausbildungsverhältnissen, Aufstiegsbeamtinnen /-beamte, Beschäftigte in der Freistellungsphase (ATZ)
2	heterogene Fachrichtungen – verrechnete Mitarbeiterinnen/Mitarbeiter	Personalstand Aktive (Gemeindehaushalt, Eigenbetriebe, Stiftungen) ohne Beschäftigte in Ausbildungsverhältnissen, Aufstiegsbeamtinnen /-beamte, Beschäftigte in der Freistellungsphase (ATZ)
2	Bewerbungen	einschl. Praktikantinnen/Praktikanten, ohne Anwärter/-innen und Azubis im Verwaltungsdienst sowie Azubis zur/zum IT- Systemelektroniker/-innen und Kfz-Mechatroniker/-innen
2	Einstellungen	einschl. Praktikantinnen/Praktikanten, ohne Anwärter/-innen und Azubis im Verwaltungsdienst sowie Azubis zur/zum IT- Systemelektroniker/innen und Kfz-Mechatroniker/innen
2	Beendigungen (keine betriebsbedingten Beendigungskündigungen gemäß Stadtratsbeschluss vom 04.07./18.07.2007)	einschl. Praktikantinnen/Praktikanten, ohne Anwärter/-innen und Azubis im Verwaltungsdienst sowie Azubis zur/zum IT- Systemelektroniker/innen und Kfz-Mechatroniker/innen

Ausfüllhilfe	Herausforderung	Lösung
Pfeil drehen	Pfeil kann in Excel mit der Maus gedreht werden, in Calc nur über das Kontextmenü (dazu muss der Tabellenschutz deaktiviert werden, s. Pkt. 2)	Mit rechter Maustaste ein Klick auf den Pfeil, POSITION und GRÖSSE, im Register DREHUNG den Drehwinkel einstellen
Tabellenschutz	Der Tabellenschutz ist notwendig um die Formelzellen vor versehentlichem Löschen zu schützen. Für einige Aktionen wie z.B. Drehen des Pfeils muss der Tabellenschutz vorübergehend deaktiviert werden.	EXTRAS DOKUMENT SCHÜTZEN TABELLE, Nach dem Drehen des Pfeiles nicht vergessen, den Tabellenschutz wiede herzustellen
Nummern ergänzen	Beim Löschen von Zeilen wird die Nummerierung in Spalte A angepasst, werden Zeilen wieder eingefügt, muss die Formel für die Nummerlierung per Hand ergänzt werden	Die darüberliegende Formelzelle markieren und auf dem kleine schwarzen Kästchen unten rechts in die leere Zelle ziehen
Zeilenhöhe anpassen	Der Zeilenumbruch in Spalte PQ ist vorformatiert. Allerdings passt sich die Zeilenhöhe nicht automatisch an. Diese Anpassung der Höhe muss nach Texteingabe per Hand eingestellt werden.	Im Zellenkopf wird ein Doppelklick auf die Trennlinie zwischen den 2 Zeilen gemacht. Das bewirkt die Einstellung "Optimale Zeilenhöhe"
Fette Linie	Die Zeilen, die eine untere fette Linie haben, sollten nicht gelöscht werden, da damit die Formatierung "fette Linie" ebenso gelöscht wird	Löschen Sie immer die Zeile darüber

Ausfüllhinweise		
Unschön, aber nicht zu verhindern:	lst die Abweichung oberhalb einer fetten Linie hoch (also rot), verändert sich die Linie in Standardstärke. Hier widersprechen sich die bedingten Formatierungen	Evtl. eine weitere Leerzeile einfügen, um zu verhindern, dass eine Position mit hoher Abweichung über einer fetten Linie steht.
	Die Summenzeilen werden nur felt formtiert, wenn sie im automatischen Zeilenwechsel weiss sind. Wenn die gelbe Formatierung zutrifft, widerspricht sich die bedingten Formatierungen	S. o.
Kommentar:	Die abwechselnde Farbgebung sowie die automatische Einfärbung der Zellen mit hoher negativer oder positiver Abweichung werden mit der bedingten Formatierung festgelegt	Hier können auch Einstellungen geändert werden (z.B. wenn die Höhe der Abweichung, die herausgehoben werden soll, sich ändert)