

**Beschluss:**

Ziffer 1 wie Antrag des Referenten

Ziffer 2 Das Referat für Bildung und Sport greift die prozessualen und übergreifenden Optimierungsmöglichkeiten (siehe Ziffern 3.1.1 und 3.1.2 im Vortrag des Referenten) aus dem Kienbaum Gutachten wie im Vortrag beschrieben auf und setzt diese wie dargestellt um. **Die Umsetzung der Organisationsempfehlungen einschließlich der Organisationsstruktur wird im Jahr 2016 evaluiert.**

Ziffer 3 neu **Bei der Umsetzung wird sichergestellt:**

- **Vermeidung zusätzlicher Verwaltungswege**
- **Bereitstellung von fachlichen Ansprechpartnern aus allen Schularten**
- **Einbeziehung von Vertretern der entsprechenden Lehrerinnenverbände, des städtischen und staatlichen Personalrats, der Schülervertretungen und der Elternvertretungen bei der Evaluation**
- **Sicherstellung der bisherigen Rahmenbedingungen beim Übergang der Schulen besonderer Art vom Fachbereich Gymnasien zum Fachbereich Realschulen**
- **verstärkte Zusammenarbeit mit den Schnittstellen Schulen, um auftretende Schwachstellen zeitnah zu erkennen und zu beseitigen**
- **demokratischer und kooperativer Führungsstil mit entsprechenden Schulungen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, um ein wertschätzendes Miteinander zu erreichen**

Ziffer 4 Der Ausschuss für Bildung und Sport stimmt zu, dass das Referat für Bildung und Sport den Auftrag zur Umsetzung der Empfehlungen aus dem Kienbaum Gutachten vom 18.07.2013 in Zusammenarbeit mit dem Direktorium - HA II, Vergabestelle 1 an eine externe Beratungsfirma vergibt. **Diese erhält zusätzlich den Auftrag, auch die Schnittstellen zum Baureferat, dem Personal- und Organisationsreferat und der Stadtkämmerei zu untersuchen und Empfehlungen für die Verbesserung der Abläufe abzugeben.**

Ziffern 5 - 10 wie Ziffern 4 - 9 des Antrags des Referenten