

**Produkte der Stadtkämmerei**  
**- Erweiterung Produktplan**  
**- Produktbeschreibung**

**Sitzungsvorlage Nr. 14-20 / V 01297**

**Beschluss der Vollversammlung vom 22.10.2014**  
Öffentliche Sitzung

**I. Vortrag des Referenten**

Wie in der Sitzung des Finanzausschusses vom 21.10.2014.  
Der Ausschuss hat die Annahme des Antrages empfohlen.

**II. Beschluss**

nach Antrag.

Der Stadtrat der Landeshauptstadt München

Der/Die Vorsitzende

Der Referent

Ober-/Bürgermeister/in

Dr. Ernst Wolowicz  
Stadtkämmerer

- III. Abdruck von I. mit II.  
über den Stenografischen Sitzungsdienst  
**an das Direktorium - Dokumentationsstelle**  
**an das Revisionsamt**  
**an die Stadtkämmerei – RL – GL2**

z.K.

- IV. WV Stadtkämmerei GL/2

**Produkte der Stadtkämmerei**  
**- Erweiterung Produktplan**  
**- Produktbeschreibung**

1 Anlage

**Sitzungsvorlage Nr. 14-20 / V 01297**

**Beschluss des Finanzausschusses vom 21.10.2014 (VB)**  
Öffentliche Sitzung

**Kurzübersicht**  
zum beiliegenden Beschluss

Anlass	Seit 01.06.2014 ist die Stadtkämmerei alleiniges Betreuungsreferat der StKM. Aufgrund der besonderen finanzwirtschaftlichen und politischen Relevanz der damit verbundenen Aufgaben sowie für eine klare Abgrenzung von den übrigen Leistungen der Stadtkämmerei wird vorgeschlagen, diese Leistungen in einem gesonderten Produkt auszuweisen.
Inhalt	Produkt der Stadtkämmerei: Produktplan, Produktbeschreibung
Entscheidungsvorschlag	Den Änderungen im Produktplan der Stadtkämmerei entsprechend den Ausführungen unter Ziffer 3 mit den ausgewiesenen Produkten und Produktleistungen wird zugestimmt.  Die Stadtkämmerei wird beauftragt, in 2015 Stadtrats-, Referats- und Handlungsziele für das neue Produkt „Finanz- und betriebswirtschaftliches Beteiligungsmanagement Städtisches Klinikum München GmbH (StKM)“ zu erarbeiten und dem Stadtrat zur Entscheidung bzw. Kenntnis vorzulegen.
Gesucht werden kann im RIS auch nach	Produkte; Stadtkämmerei; Produktplan; Produktbeschreibung

**Produkte der Stadtkämmerei**  
**- Erweiterung Produktplan**  
**- Produktbeschreibung**

1 Anlage

**Sitzungsvorlage Nr. 14-20 / V 01297**

**Beschluss des Finanzausschusses vom 21.10.2014 (VB)**  
Öffentliche Sitzung

<b>Inhaltsverzeichnis</b>	<b>Seite</b>
<b>I. Vortrag des Referenten</b>	<b>2</b>
1. Ausgangslage	2
2. Produktplan der Stadtkämmerei bis 31.12.2014	2
3. Änderung im Produktplan der Stadtkämmerei zum 01.01.2015	3
4. Ziele und Perspektive München	4
<b>II. Antrag des Referenten</b>	<b>5</b>
<b>III. Beschluss</b>	<b>6</b>

## I. Vortrag des Referenten

### 1. Ausgangslage

Die Vollversammlung des Stadtrats hat am 28.05.2014 beschlossen, dass die Stadtkämmerei ab dem 01.06.2014 das zuständige Betreuungsreferat für die Städtisches Klinikum München GmbH (StKM) ist (Vorlagen-Nr.: 14-20 / V 00486).

Dies umfasst das komplette Beteiligungsmanagement inkl. der Beteiligungsverwaltung und Mandatsbetreuung, das Beteiligungscontrolling sowie im Rahmen der Sanierung die Sonderanforderungen eines Sanierungscontrollings. Zielsetzung des Beteiligungsmanagements ist die Unterstützung der Alleingeschafterin durch das Controlling der StKM im Hinblick auf eine erfolgreiche Unternehmensführung.

### 2. Produktplan der Stadtkämmerei bis 31.12.2014

Im Rahmen diverser organisatorischer Veränderungen innerhalb der Stadtkämmerei zum 01.01.2013 und 01.01.2014 wurde auch der Produktplan überarbeitet und letztmalig mit Beschluss der Vollversammlung vom 26.06.2013 angepasst. Der derzeit gültige Produktplan der Stadtkämmerei (= Produktbereich) gliedert sich wie folgt:

Produktnummer	Bezeichnung	Produktleistung
6103108	Münchner Kommunales Rechnungswesen – Systemsupport (CCC)	Betrieb
		Projekte
		Weiterentwicklung
6102000	Haushaltswirtschaft	Haushaltsplanung und Controlling
		Zentrale Buchhaltung, Jahresabschluss und Monatsabschlüsse
6103103	Sonstige Forderungen	---
6103100	Gemeindesteuern	Gewerbesteuer
		Grundsteuer
		Hundesteuer
		Zweitwohnungsteuer
6103110	Finanzierungsmanagement & Kasse	Treasury
		Buchhaltung (Finanzmanagement)
		Kreditorenbuchhaltung
		Versicherungen

### 3. Änderung im Produktplan der Stadtkämmerei zum 01.01.2015

Seit 01.06.2014 ist die Stadtkämmerei alleiniges Betreuungsreferat der StKM (siehe Ziffer 1 - Ausgangslage).

Aufgrund der besonderen finanzwirtschaftlichen und politischen Relevanz der damit verbundenen Aufgaben sowie für eine klare Abgrenzung von den übrigen Leistungen der Stadtkämmerei wird vorgeschlagen, diese Leistungen in einem gesonderten Produkt auszuweisen. Die Produktbeschreibung mit allen erforderlichen Aussagen, insbesondere auch zu den Wirkungen, Zielgruppen und Auftragsgrundlagen ist als Anlage beigefügt.

Im Gegensatz zum bisherigen Betreuungsreferat RGU, das neben der StKM auch noch das Behandlungszentrum Kempfenhausen sowie die Abwicklung des ehemaligen Krankenhausbereiches zu betreuen hatte, und somit ein Produkt „Beteiligungsmanagement Kliniken“ (5301010) mit 3 Produktleistungen ausgewiesen hatte, ist die Stadtkämmerei ausschließlich für die StKM zuständig.

Eine Unterteilung in Produktleistungen ist daher nicht vorgesehen. Steuerungsebene für den Stadtrat ist das Produkt.

Produktplan der Stadtkämmerei ab 01.01.2015:

Mit dem neuen Produkt „Beteiligungsmanagement Städtisches Klinikum München GmbH (StKM)“ erhöht sich die Anzahl der Produkte der Stadtkämmerei von fünf auf sechs Produkte. Der Produktplan der Stadtkämmerei (= Produktbereich) gliedert sich ab 01.01.2015 wie folgt:

Produktnummer	Bezeichnung	Produktleistung
6101005	Beteiligungsmanagement Städtisches Klinikum München GmbH (StKM)	---
6103108	Münchner Kommunales Rechnungswesen – Systemsupport (CCC)	Betrieb
		Projekte
		Weiterentwicklung
6102000	Haushaltswirtschaft	Haushaltsplanung und Controlling
		Zentrale Buchhaltung, Jahresabschluss und Monatsabschlüsse
6103103	Sonstige Forderungen	---
6103100	Gemeindesteuern	Gewerbsteuer
		Grundsteuer

Produktnummer	Bezeichnung	Produktleistung
		Hundesteuer
		Zweitwohnungsteuer
6103110	Finanzierungsmanagement & Kasse	Treasury
		Buchhaltung (Finanzmanagement)
		Kreditorenbuchhaltung
		Versicherungen

#### 4. Ziele und Perspektive München

Die Landeshauptstadt München hat als Kommune die gesetzliche Aufgabe, im Rahmen der kommunalen Daseinsvorsorge für die Münchner Bevölkerung die stationäre Krankenversorgung sicherzustellen. Ein Fortbestehen der StKM ist im Hinblick auf ein medizinisch hochwertiges Angebot, das sich nicht allein nach ökonomischen Grundsätzen richtet, essentiell für die Münchner Bürgerinnen und Bürger. Die Umsetzung des Sanierungskonzepts (Beschluss in der VV vom 08.07.2014; Vorlage-Nr.: 14-20 / V 00463) soll dies gewährleisten.

Die Stadtkämmerei als alleiniges Betreuungsreferat der StKM leistet in der Wahrnehmung der ihr übertragenen Aufgabe einen Beitrag zum Fortbestand der Städtisches Klinikum München GmbH als kommunales Unternehmen.

Die übergeordneten strategischen Ziele der Perspektive München, im vorliegenden Fall die Thematische Leitlinie, Nr. 15 „Rundum gesund. Leitlinie Gesundheit: Herausforderungen begegnen, Perspektiven schaffen, Lebensqualität fördern“, Themenfeld gesundheitliche Versorgung, stehen in Verbindung zum Produkt „Beteiligungsmanagement Städtisches Klinikum München GmbH (StKM)“, insbesondere bei den Ziffern Nr. 15.16, 15.17 und 15.19.

- Nr. 15.16: Die LHM erfüllt mit dem Öffentlichen Gesundheitsdienst eine wichtige Funktion in der Gesundheitsversorgung der Münchner Bevölkerung und baut diesen bedarfsgerecht aus.
- Nr. 15.17: Die LHM trägt mit eigenen Angeboten und Zuschüssen dazu bei, dass allen Bürgerinnen und Bürgern eine bedarfsgerechte gesundheitliche Versorgung zur Verfügung steht, wo möglich und notwendig wohnortnah und niederschwellig.
- Nr. 15.19: Die LHM stellt als Gesellschafterin des Städtischen Klinikums stationäre medizinische Grundversorgung wie auch Hochleistungsmedizin zur Verfügung.

Die konkrete Ausformulierung von Zielen für das neue Produkt „Beteiligungsmanagement Städtisches Klinikum München GmbH (StKM)“ kann erst im Laufe des Jahres 2015 erfolgen, da auch dann erst das Sanierungsumsetzungsgutachten vorliegt und sich die Ziele daran ausrichten sollten.

Dieser Beschluss unterliegt nicht der Beschlussvollzugskontrolle, da die Thematik ab 2015 in den jährlich wiederkehrenden Beschlüssen (z.B. HH-Beschluss im Dezember eines Jahres) automatisch behandelt werden wird.

Der Korreferent der Stadtkämmerei, Herr Stadtrat Michael Kuffer, hat einen Abdruck der Beschlussvorlage erhalten.

## **II. Antrag des Referenten**

1. Den Änderungen im Produktplan der Stadtkämmerei entsprechend den Ausführungen unter Ziffer 3 mit den ausgewiesenen Produkten und Produktleistungen wird zugestimmt.
2. Die Stadtkämmerei wird beauftragt, in 2015 Ziele für das neue Produkt „Beteiligungsmanagement Städtisches Klinikum München GmbH (StKM)“ zu erarbeiten und dem Stadtrat zur Entscheidung bzw. Kenntnis vorzulegen.
3. Dieser Beschluss unterliegt nicht der Beschlussvollzugskontrolle.

### III. **Beschluss**

nach Antrag.

Über den Beratungsgegenstand wird durch die Vollversammlung des Stadtrates endgültig beschlossen.

Stadtrat der Landeshauptstadt München

Der / Die Vorsitzende

Der Referent

Ober/Bürgermeister/-in

Dr. Ernst Wolowicz  
Stadtkämmerer

- IV. Abdruck von I. mit III.  
über den Stenografischen Sitzungsdienst  
**an das Direktorium - Dokumentationsstelle**  
**an das Revisionsamt**  
**an die Stadtkämmerei – RL – GL2**  
z. K.

- V. WV Stadtkämmerei RL-GL2

## Produktbeschreibung

<b>1. Referat:</b> Stadtkämmerei		<b>2. Datum:</b> Beschluss: 22.10.2014 (VV)
<b>3. Ordnungsziffer:</b> 6101005	<b>4. Bezeichnung des Produktes:</b> Beteiligungsmanagement Städtisches Klinikum München GmbH (StKM)	
<b>5. Produktkategorie:</b> Klassisch	<b>6. Verantwortliche Organisationseinheit:</b> Stadtkämmerei – Hauptabteilung I/1 Recht, Sonderaufgaben	<b>7. Steuerungsebene für den Stadtrat:</b> Produkt
<p><b>8. Wirkung des Produktes; Kurzbeschreibung des Produktes:</b> Die Stadtkämmerei nimmt ab 01.06.2014 die Funktion als Betreuungsreferat der StKM wahr. Diese umfasst das komplette Beteiligungsmanagement inkl. der Beteiligungsverwaltung und Mandatsbetreuung, das Beteiligungscontrolling sowie im Rahmen der Sanierung die Sonderanforderungen eines Sanierungscontrollings. Zielsetzung des Beteiligungsmanagements ist die Unterstützung der Alleingeschafterin durch das Controlling der StKM im Hinblick auf eine erfolgreiche Unternehmensführung.</p> <p>Inhaltliche Aufgaben der Beteiligungsverwaltung sind das strategische und operative Beteiligungscontrolling und die Mandatsbetreuung. Insbesondere:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beteiligungsverwaltung (Aktenverwaltung, Rechtsberatung der Eigentümerin, beihilferechtliche Anforderungen, Finanzplanung, ...)</li> <li>• Mandatsbetreuung inkl. Berichts- und Beschlusswesen</li> <li>• Organisation der Gremienzusammenarbeit sowie der innerstädtischen Schnittstellen</li> <li>• Entwicklung und Optimierung von Steuerungs- und Kommunikationsprozessen zwischen Gesellschafterin, Unternehmen und Betreuungsreferat</li> <li>• Anforderung und Überprüfung aller steuerungsrelevanten Unterlagen</li> <li>• Betriebs- und finanzwirtschaftliches Controlling der StKM</li> <li>• Überwachung der Sanierungsumsetzung inkl. Bauprojektierung</li> <li>• Organisation bzw. Abwicklung Schriftverkehr / Beschwerdewesen</li> <li>• Bearbeitung von Stadtratsanträgen / -anfragen sowie sonstigen Anträgen / Anfragen</li> <li>• Ausarbeitung von Sitzungsvorlagen</li> <li>• Organisation der Mittelbereitstellung (LHM) ausgenommen Betreuungsakte sowie Überprüfung der plangerechten Verwendung</li> </ul>		
<b>9. Produktleistungen:</b> keine		
<b>10. Anteil der freiwilligen Leistungen (in %):</b> 0		
<p><b>11. Auftragsgrundlagen:</b> Stadtratsentscheidung - Mit Beschluss der Vollversammlung (Sitzungsvorlage des Direktoriums Nr. 14-20/V00486) vom 28.05.2014 ist die Stadtkämmerei ab 01.06.2014 das zuständige Betreuungsreferat für die Städtisches Klinikum München GmbH.</p>		
<p><b>12. Zielgruppen (wichtigste Zielgruppe in der Regel Hauptzielgruppen):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stadtrat und Oberbürgermeister</li> <li>• Bürgerinnen und Bürger</li> <li>• Gesellschafterversammlung sowie weiterer Gremien wie Aufsichtsrat und Lenkungskreis, Geschäftsführung der Beteiligungsgesellschaft</li> <li>• Städtische Dienststellen - insbesondere das Referat für Gesundheit und Umwelt im Rahmen des Versorgungsmanagements</li> <li>• Förderbehörden</li> </ul>		