

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
<p>1. Kundenperspektive</p> <p>Das Kommunalreferat unterstützt seine Kunden durch qualitativ hochwertige Produkte und Dienstleistungen. Dies gewährleistet motivierte und kompetente Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie klare Rahmenbedingungen und eine vertrauensvolle Zusammenarbeit.</p>		<p>Bis 31.12.2015 ist die Bedarfsabfrage bei den stadrinternen Kunden von GeodatenService München (GSM) durchgeführt und ausgewertet. Leitlinie PM: A 9</p> <p>Das bestehende Beschwerdemanagement im AWM ist bis 31.12.2015 überarbeitet. Leitlinie PM: 10.1.7</p> <p>Die Vorplanungen zur neuen Großmarkthalle sind bis 31.12.2015 abgeschlossen. Leitlinie PM: 10.2.23</p> <p>In 2015 wird erstmalig eine neu erstellte Bodenrichtwertkarte online vermarktet. Leitlinie PM: 9.4</p> <p>Aufgrund des Auftragsüberhangs werden die Prioritäten mit den Auftraggebern bis Ende 2015 laufend abgeklärt. Die wichtigsten Bewertungen werden zeitnah ausgeführt. Leitlinie PM: A 9</p> <p>Bis zum 31.12.2015 sind das Portfoliomanagement und die Portfolioklassen evaluiert und an die aktuellen städtischen Anforderungen angepasst Leitlinie PM: A 9</p>	<p>54153 Geodaten</p> <p>54200 Beteiligungsmanagement des Kommunalreferates</p> <p>54200 Beteiligungsmanagement des Kommunalreferates</p> <p>54141 Geschäftsstelle des Gutachterausschusses</p> <p>54142 Immobilienbewertung</p> <p>54400 Grundstücks- und Gebäudedienstleistungen</p>	<p>Qualität: ↑ Quantität: : → Budget: 0</p> <p>Qualität: ↑ Quantität: : → Budget: 0</p> <p>Qualität: ↑ Quantität: : ↑ Budget: 0</p> <p>Qualität: ↑ Quantität: : → Budget:</p> <p>Qualität: ↑ Quantität: : → Budget: 0</p> <p>Qualität: ↑ Quantität: : → Budget: 0</p>

Stadtratsziele werden immer vom Stadtrat beschlossen. Referats- und Handlungsziele werden unterstrichen dargestellt, wenn es sich um stadtratspflichtige Angelegenheiten handelt.

Die Legende zu den Leitlinien der Perspektive München (PM) finden Sie im Anschluss an die Ziele.

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/Budget's bezogen auf das Produkt (in Euro)
<p>2. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter</p> <p>Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Kommunalreferates erfüllen die an sie gestellten Anforderungen kompetent, eigenverantwortlich und engagiert. Die Führungskräfte unterstützen ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter durch einen klaren Führungsstil und eine ständige Optimierung der Rahmenbedingungen.</p> <p>Leitlinie PM:10.0</p>		<p>Die erste Phase der Entwicklung eines demografieorientierten Personalmanagements ist bis 31.12.2015 abgeschlossen.</p> <p>Leitlinie PM: 10.1.7</p>	<p>54200 Beteiligungsmanagement des Kommunalreferates</p>	<p>Qualität: ↑ Quantität: → Budget: 0</p>
<p>3. Wirtschaftlichkeit</p> <p>Das Kommunalreferat trägt durch effizienten Einsatz von Ressourcen zum Erhalt der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit der Kommune bei, insbesondere im (neuen) Facility Management.</p> <p>Leitlinie PM: 10.0</p>		<p>Die kurzfristigen Maßnahmen aus Great Place to Work werden bei der Forstverwaltung bis 31.12.2015 umgesetzt.</p> <p>Leitlinie PM: 10.2.21</p>	<p>54250 Städtische Forstverwaltung</p>	<p>Qualität: ↑ Quantität: → Budget:</p>
		<p>Die Entgelte in den einzelnen betrieblichen Teilbereichen der MHM sind, soweit notwendig, bis 31.12.2015 neu kalkuliert und festgelegt.</p> <p>Leitlinie PM: 10.2.23</p>	<p>54200 Beteiligungsmanagement des Kommunalreferates</p>	<p>Qualität: ↑ Quantität: → Budget: 0</p>
		<p>Der Wirtschaftsplan 2015 der Stadtgüter München ist erfüllt. Die SGM erreichen 2015 unter Berücksichtigung der sozialen und ökologischen Anforderungen ein ausgeglichenes Betriebsergebnis.</p> <p>Leitlinie PM: 10.2.22</p>	<p>54200 Beteiligungsmanagement des Kommunalreferates</p>	<p>Qualität: ↑ Quantität: → Budget: 0</p>
		<p>Das Betriebsergebnis ohne kalkulatorische Kosten und Referatsumlagen ist am 31.12.2015 ausgeglichen.</p> <p>Leitlinie PM: 10.2.21</p>	<p>54250 Städtische Forstverwaltung</p>	<p>Qualität: ↑ Quantität: → Budget: 0</p>

Stadtratsziele werden immer vom Stadtrat beschlossen. Referats- und Handlungsziele werden unterstrichen dargestellt, wenn es sich um stadtratspflichtige Angelegenheiten handelt.

Die Legende zu den Leitlinien der Perspektive München (PM) finden Sie im Anschluss an die Ziele.

Stadttratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/ Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		Bis 31.12.2015 werden für einzelne Gutachtenkategorien Beschleunigungsmaßnahmen entwickelt und umgesetzt. Leitlinie PM: A 9	54142 Immobilienbewertung	Qualität: ↑ Quantität: ↑ Budget: 0
		Bis 31.12.2015 beteiligt sich der Bereich Immobilienmanagement an Vergleichsmodellen, z.B. KGST und/oder RealFM, mit entsprechenden Kennzahlen Leitlinie PM: A 9	54300 Grundstücks- und Gebäudemanagement	Qualität: ↑ Quantität: : → Budget: 0
4. Ökologie Das Kommunalreferat leistet einen wertvollen Beitrag zu einer nachhaltig ökologischen Entwicklung Münchens. Leitlinie PM: 10.0		Bis 31.12.2015 wird der zweite Nachhaltigkeitsbericht erstellt und damit ein weiterer Baustein eines kontinuierlichen Nachhaltigkeitsmanagements etabliert. Leitlinie PM: 10.1.7	54200 Beteiligungsmanagement des Kommunalreferates	Qualität: ↑ Quantität: : → Budget: 0
		Die Planung für die Sanierung des Kontorhauses 2, die eine deutliche Reduzierung des Energieverbrauchs vorsehen, sind bis 31.12.2015 abgeschlossen. Leitlinie PM: 10.2.12	54200 Beteiligungsmanagement des Kommunalreferates	Qualität: ↑ Quantität: : → Budget: 0
		Das Fernwärmenutzungskonzept Fischerhäuser wird bis 31.12.2015 umgesetzt, soweit die abnehmende Genossenschaft gegründet wird. Leitlinie PM: 10.1.5	54200 Beteiligungsmanagement des Kommunalreferates	Qualität: ↑ Quantität: : ↑ Budget: 0
		Im Jahr 2015 sind 245 Felderchenfenster als Ausgleichsmaßnahme für Freiham Nord angelegt. Leitlinie PM: 10.1.4	54200 Beteiligungsmanagement des Kommunalreferates	Qualität: ↑ Quantität: : ↑ Budget:

Stadttratsziele werden immer vom Stadtrat beschlossen. Referats- und Handlungsziele werden unterstrichen dargestellt, wenn es sich um stadtratspflichtige Angelegenheiten handelt.

Die Legende zu den Leitlinien der Perspektive München (PM) finden Sie im Anschluss an die Ziele.

Stadttratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/ Quantität/ Budget's bezogen auf das Produkt (in Euro)
		Der reguläre Hiebssatz ohne Kalamitätshölzer wird zu 100% erfüllt. Leitlinie PM: 10.2.21 Die geplanten Pflanzungen von ca. 7 ha sind bis zum 31.12.15 durchgeführt. Leitlinie PM: 10.2.21 Das Pflegeflächensoll ist am 31.12.2015 zu 100 % erreicht. Leitlinie PM: 10.2.21 Das Naturlandzertifikat für alle Flächen wurde für den Stadt- und Stiftungswald erfolgreich erneuert. Leitlinie PM: 10.2.221	54250 Städtische Forstverwaltung  54250 Städtische Forstverwaltung  54250 Städtische Forstverwaltung  54250 Städtische Forstverwaltung	Qualität: ↑ Quantität: : → Budget: 0  Qualität: ↑ Quantität: : ↑ Budget: 0  Qualität: ↑ Quantität: : → Budget: 0  Qualität: ↑ Quantität: : → Budget: 0
5. Prozesse Das Kommunalreferat optimiert seine Prozesse durch die Einführung eines Prozessmanagements. Damit werden Nahtstellen definiert und reduziert sowie Abläufe klar beschreiben und gesteuert. Leitlinie PM: 10.0		Sichere Lieferkette zur Entgegennahme, Sammlung, Transport, Aufbereitung und Verkauf von Gebrauchtwagen ist etabliert. Leitlinie PM: 10.1.7 Die Prozesse der Forstverwaltung sind bis 31.12.15 durch eine zukunftsfähige IT unterstützt. Leitlinie PM: 10.2.21 Bis zum 31.12.15 sind die Schnittstellen zu weiteren Beteiligten bei städtebaulichen Verträgen und Umlegungsverfahren optimiert. Leitlinie PM: D 3	54200 Beteiligungsmanagement des Kommunalreferates  54250 Städtische Forstverwaltung	Qualität: ↑ Quantität: : ↑ Budget: 0  Qualität: ↑ Quantität: : ↑ Budget: 0  Qualität: ↑ Quantität: : → Budget: 0

Stadttratsziele werden immer vom Stadtrat beschlossen. Referats- und Handlungsziele werden unterstrichen dargestellt, wenn es sich um stadtratspflichtige Angelegenheiten handelt.

Die Legende zu den Leitlinien der Perspektive München (PM) finden Sie im Anschluss an die Ziele.

## Ziele für das Nachjahr 2015 - Kommunalreferat

Stadttratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		Bis 31.12.2015 sind die Kernprozesse im Bereich von IM-SO (Sonstige Immobilienobjekte) und IM-BU (Bauherrenunterstützung) beschrieben. Leitlinie PM: A 9	54300 Grundstücks- und Gebäudemanagement	Qualität: ↑ Quantität: : → Budget: 0
		Bis 31.12.2015 erfolgt die Prüfung und Synchronisierung der Beschaffungs-, Bestell- und Beauftragungsprozesse Leitlinie PM: A 9	54400 Grundstücks- und Gebäudedienstleistungen	Qualität: ↑ Quantität: : → Budget: 0

Stadttratsziele werden immer vom Stadtrat beschlossen. Referats- und Handlungsziele werden unterstrichen dargestellt, wenn es sich um stadtratspflichtige Angelegenheiten handelt.

Die Legende zu den Leitlinien der Perspektive München (PM) finden Sie im Anschluss an die Ziele.

A.9	Lernende Verwaltung	München stärkt die Verwaltung als lernendes System und verbessert deren Reaktionsfähigkeit und Flexibilität. Die Stadt setzt auf die Qualifikationen und Potenziale ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, unterzieht Verwaltungsorganisation und -prozesse einer laufenden Überprüfung und ist bereit notwendige Anpassungen vorzunehmen. Die Stadtverwaltung bleibt eine attraktive Arbeitgeberin.
D.3	Wohnen und sozialräumliche Durchmischung	Wohnen bemüht sich um einen ausgewogenen Wohnungsmarkt und folgt dabei dem Grundsatz der sozialräumlichen Mischung in einer sozial integrierten Stadt. Die Stadt schafft unter Berücksichtigung der differenzierter werdenden Nachfrage die baurechtlichen Voraussetzungen für ein qualitativ und quantitativ ausreichendes Wohnungsangebot.
9.4	Nachhaltige Stadtentwicklung, Stadtplanung und Wohnungsbau werden durch die Neuen Medien verändert. Die zunehmende Komplexität der Entwicklung wird auch mit den Instrumenten der Neuen Medien bewältigt.	
10.1.4	Flora und Fauna: Langfristige Sicherung des Artenpotenzials der wildwachsenden Pflanzen und wildlebenden Tiere in ihren Lebensräumen durch Erhalt und Aufbau eines Netzes naturnaher Flächen im gesamten Stadtgebiet, sowohl in den bebauten als auch in den unbebauten Bereichen.	
10.1.5	Energie: Nachhaltiger und umweltschonender Umgang mit Energie	
10.1.7	Abfall: Vermeidung, Verwertung und umweltgerechte Entsorgung	
10.2.12	Das Energieverbrauchsniveau der städtischen Gebäude ist weiter reduziert	
10.2.21	Die Wälder im Stadtgebiet sowie die stadteigenen Wälder außerhalb der Stadt einschließlich der Waldneubegründungen werden nachhaltig und landschaftsgerecht bewirtschaftet und weisen eine maximale Stabilität zur CO2-Fixierung auf.	
10.2.22	Die bestehenden landwirtschaftlich genutzten Freiflächen sind zum größten Teil erhalten und werden nachhaltig und landschaftsgerecht bewirtschaftet.	
10.2.23	Der regional produzierte Anteil der in München verbrauchten Lebensmittel hat sich maßgeblich erhöht.	