

**Abfallwirtschaftsbetrieb München**  
Ihr Abfall – Unsere Verantwortung

**JAHRESABSCHLUSS 2015**

<b>Anlage 1</b>
-----------------

## GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

1. Januar bis 31. Dezember

(in tausend EUR)	2015	2014
1. Umsatzerlöse	204.061	185.868
2. Sonstige betriebliche Erträge	1.887	4.221
3. Materialaufwand		
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	6.971	7.094
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	77.856	72.242
4. Personalaufwand		
a) Löhne und Gehälter	60.305	58.705
b) Soziale Abgaben	24.365	17.697
davon für Altersversorgung: 12.361.073 € (i.Vj. 6.069.926 €)		
5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	17.072	16.191
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	17.497	15.681
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	2.793	4.034
8. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	170	287
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	7.626	6.880
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-3.121</b>	<b>-654</b>
11. außerordentliche Aufwendungen	0	0
12. Sonstige Steuern	169	163
<b>13. Jahresverlust</b>	<b>-3.290</b>	<b>-817</b>

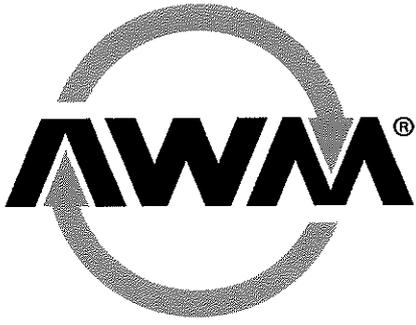
## BILANZ zum 31. Dezember 2015

Aktivseite (in tausend EUR)	31.12.2015	31.12.2014
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	299	407
II. Sachanlagen	194.149	195.662
III. Finanzanlagen	108.871	112.187
	<b>303.319</b>	<b>308.256</b>
B. Umlaufvermögen		
I. Vorräte	922	995
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	6.058	4.782
2. Forderungen an die Stadt/andere Eigenbetriebe	6.391	33.823
3. Sonstige Vermögensgegenstände	842	597
	13.291	39.202
III. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	85.242	80.934
	<b>99.455</b>	<b>121.131</b>
C. Rechnungsabgrenzungsposten	91	370
	<b>402.865</b>	<b>429.757</b>

**BILANZ zum 31. Dezember 2015**

Passivseite (in tausend EUR)	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Eigenkapital</b>		
I. Stammkapital	0	0
II. Gewinnrücklage	9.447	9.447
III. Gewinnvortrag	33.037	33.854
III. Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-3.290	-817
	<b>39.194</b>	<b>42.484</b>
<b>B. Sonderposten für Investitionszuwendungen</b>	<b>2.050</b>	<b>2.182</b>
<b>C. Rückstellungen</b>		
1. Rückstellungen für Pensionen	80.146	74.624
2. Sonstige Rückstellungen	173.366	186.087
	<b>253.512</b>	<b>260.711</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	101.367	108.169
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.069	5.058
3. Verbindlichkeiten gegenüber der Stadt/andere Eigenbetriebe	2.714	10.691
4. Sonstige Verbindlichkeiten	959	462
	<b>108.109</b>	<b>124.380</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>402.865</b>	<b>429.757</b>

Bezeichnung	Anschaffungs- und Herstellungskosten												Abschreibungen				Restbuchwerte				Kennzahlen											
	Zugang		Abgang		Umbuchung		Endstand		Anfangsstand		Abschreibungen im Wirtschaftsjahr		angesammelte Abschreibungen auf die in Spalte 4 ausgewiesenen Ausgänge		Umbuchung		Zuschreibungen		Endstand		am Ende des Wirtschaftsjahres		am Ende des vorangeh. Wirtschaftsjahres		Durchschnittlicher Abschreibungssatz		Durchschnittlicher Restbuchwert					
	€	+	€	-	€	+	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	v. H.	v. H.	v. H.	v. H.		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände																																
1. Konzessionen und Rechte, Software Lizenzen	6.250.669,61	5.029,21	-166.296,83	0,00	0,00	0,00	6.089.461,99	-6.843.225,28	-113.076,39	169.236,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.790.064,84	299.397,15	407.444,33	299.397,15	407.444,33	-1,86	4,92						
II. Sachanlagen																																
1. Bauliche Grundstücke mit eig. Bauten	48.383.932,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.383.932,12	-3.113.247,73	-1.186,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.114.433,78	45.269.498,34	45.270.684,39	45.269.498,34	45.270.684,39	0,00	93,56						
2. Betr.-Vwgeb auf eigenem Grund	102.471.701,82	2.647.972,15	0,00	1.171.425,25	1.171.425,25	1.06.291.059,22	106.291.059,22	-35.563.523,49	-2.920.943,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-38.484.473,40	67.806.625,82	65.908.172,33	67.806.625,82	65.908.172,33	-2,75	63,78						
3. Betr.-Vwgeb fremden Grund	88.775.962,80	1.266,73	0,00	0,00	0,00	88.776.829,53	88.776.829,53	-75.273.717,60	-3.256.374,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-78.530.091,85	10.246.737,68	13.501.845,20	10.246.737,68	13.501.845,20	-3,67	11,54						
4. Andere Bauten	46.307.695,59	0,00	0,00	0,00	0,00	46.307.695,59	46.307.695,59	-38.855.983,64	-447.459,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-39.303.443,48	7.004.252,11	7.451.711,95	7.004.252,11	7.451.711,95	-0,97	15,13						
5. Grundstücks-Einfriedung	13.497.371,83	509.395,67	-1.771,07	9.600,00	9.600,00	20.014.596,43	20.014.596,43	-11.972.982,83	-736.908,38	1.771,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-12.708.120,11	7.306.476,92	7.524.389,00	7.306.476,92	7.524.389,00	-3,68	36,51						
6. Technische Anlagen	356.050.497,76	2.502.177,68	-724.901,20	0,00	357.827.774,19	357.827.774,19	357.827.774,19	-338.599.946,84	-2.039.800,85	707.990,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-399.951.055,71	17.886.717,48	17.451.250,92	17.886.717,48	17.451.250,92	-0,57	5,00						
7. Fuhrpark	47.382.925,02	4.740.977,64	-3.626.495,12	3.946.386,91	3.946.386,91	52.392.853,45	52.392.853,45	-42.999.059,17	-4.634.615,18	3.623.050,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.310.623,92	23.082.229,53	18.933.865,85	23.082.229,53	18.933.865,85	-8,66	44,06						
8. Maschinen/Geräte f. spez. Geschäftszwecke	30.488.639,19	1.182.199,60	-230.422,66	0,00	31.440.406,13	31.440.406,13	31.440.406,13	-18.771.508,02	-2.394.866,65	190.554,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-20.975.820,64	10.464.585,49	11.717.133,17	10.464.585,49	11.717.133,17	-7,62	33,28						
9. Sonst. Betriebs- und Geschäftsausstattung	7.700.322,80	389.054,20	-71.0360,22	32.619,03	7.411.135,81	7.411.135,81	7.411.135,81	-6.333.294,75	-933.330,07	709.332,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.007.892,23	1.403.249,52	1.387.023,05	1.403.249,52	1.387.023,05	-5,18	18,93						
10. Geringwertige Wirtschaftsgüter	994.282,89	243.333,76	0,00	0,00	1.237.616,67	1.237.616,67	1.237.616,67	-994.282,89	-843.333,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.237.616,67	0,00	0,00	0,00	0,00	-19,66	0,00						
11. Sammelposten BGA (150+1.000 € netto)	314.109,68	0,00	0,00	0,00	314.109,68	314.109,68	314.109,68	-314.109,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-314.109,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
12. Anlagen im Bau	5.536.125,45	3.291.120,97	0,00	-5.159.031,19	3.668.215,23	3.668.215,23	3.668.215,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.668.215,23	5.536.125,45	3.668.215,23	5.536.125,45	0,00	100,00					
SUMME Sachanlagen	759.853.168,95	15.507.488,97	-5.294.391,27	0,00	764.066.264,05	764.066.264,05	764.066.264,05	-566.190.960,64	-16.959.420,92	5.232.699,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-569.917.692,53	194.148.591,52	195.662.205,91	194.148.591,52	195.662.205,91	-2,22	25,41						
III. Finanzanlagen	114.893.324,40	12.300.000,00	-15.445.800,00	0,00	111.692.724,40	111.692.724,40	111.692.724,40	-2.651.850,40	-170.339,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.821.988,90	108.870.755,50	112.186.694,00	108.870.755,50	112.186.694,00	-0,15	97,47						
SUMME I+II+III	874.942.160,96	27.812.517,94	-20.906.228,10	0,00	881.848.450,44	881.848.450,44	881.848.450,44	-566.655.816,32	-17.242.535,82	5.338.935,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-573.529.718,27	309.318.794,17	308.256.344,64	309.318.794,17	308.256.344,64	-1,95	84,40						



**Abfallwirtschaftsbetrieb München**  
Ihr Abfall – Unsere Verantwortung

## ANHANG

für das Wirtschaftsjahr 2015

## A / ALLGEMEINE ANGABEN

## B / BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN

- / Immaterielle Vermögenswerte
- / Sachanlagen
- / Finanzanlagen
- / Vorräte
- / Forderungen
- / Zahlungsmittel
- / Rechnungsabgrenzung
- / Eigenkapital
- / Zuwendungen der öffentlichen Hand
- / Pensionsrückstellungen
- / Sonstige Rückstellungen
- / Verbindlichkeiten

## C / ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

- 1 / Umsatzerlöse
- 2 / Sonstige betriebliche Erträge
- 3 / Materialaufwand
- 4 / Personalaufwand
- 5 / Abschreibungen
- 6 / Sonstige betriebliche Aufwendungen
- 7 / Finanzergebnis
- 8 / Vorschlag zur Ergebnisverwendung

## D / ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

- 1 / Sachanlagen
- 2 / Finanzanlagen
- 3 / Vorräte
- 4 / Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände
- 5 / Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten
- 6 / Rechnungsabgrenzungsposten
- 7 / Latente Steuern
- 8 / Eigenkapital
- 9 / Rückstellungen
- 10 / Verbindlichkeiten

## E / ERLÄUTERUNGEN ZUR KAPITALFLUSSRECHNUNG

## F / SONSTIGE ANGABEN

- 1 / Beschäftigte
- 2 / Angaben zur Zusatzversorgung
- 3 / Sonstige finanzielle Verpflichtungen
- 4 / Honorar
- 5 / Werkleitung
- 6 / Werkausschuss

## G / UNTERZEICHNUNG

## A / ALLGEMEINE ANGABEN

Der Jahresabschluss des Abfallwirtschaftsbetriebes München (AWM), ein Eigenbetrieb der Landeshauptstadt München (LHM), ist zum 31. Dezember 2015 entsprechend der Eigenbetriebsverordnung (EBV) und nach den Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) für große Kapitalgesellschaften aufgestellt worden. Alle Beträge werden, soweit nicht anders angegeben, in tausend Euro (TEUR) ausgewiesen. Zur Verbesserung der Darstellung werden Posten der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung nach § 265 Abs. 7 HGB zusammengefaßt und im Anhang gesondert ausgewiesen.

## B / BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

### ***/ Immaterielle Wirtschaftsgüter***

Entgeltlich erworbene immaterielle Anlagegüter werden zu Anschaffungskosten aktiviert und der Nutzungsdauer entsprechend linear abgeschrieben. Bei Software wird grundsätzlich eine Nutzungsdauer von fünf Jahren zugrunde gelegt.

### ***/ Sachanlagen***

Das Sachanlagevermögen wird zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich planmäßiger Abschreibungen angesetzt. Fremdkapitalzinsen (Bauzeitzinsen) wurden, soweit im kameralen System gebucht und im Rahmen der Altdateiübernahme zum 31. Dezember 2001 bei den Anlagen im Bau erfasst und aktiviert. Ab dem Wirtschaftsjahr 2002 wurde von einer Erfassung der Fremdkapitalzinsen abgesehen.

Die Nutzungsdauer wird nach der Rahmenrichtlinie "Benutzungsgebühren und Entgelte der Landeshauptstadt München (RBE)" bzw. nach den Empfehlungen der Kommunalen Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt) festgelegt. Die planmäßigen Abschreibungen erfolgen grundsätzlich linear und pro rata temporis.

Vermögensgegenstände mit Anschaffungskosten zwischen 150,00 € und 1.000 € (geringwertige Wirtschaftsgüter) werden entsprechend § 6 Abs. 2 EStG (Einkommensteuergesetz) je Wirtschaftsjahr in einem Sammelposten aufgenommen, der ab dem Jahr seiner Aktivierung linear über fünf Jahre abgeschrieben wird. Vermögensgegenstände mit Einzelanschaffungskosten bis 150,00 € werden im Jahr des Entgelts aufwandswirksam erfasst. Abweichend von dieser Regelung werden Müllgroßbehälter (Gefäße mit 770 l bzw. 1.100 l) über die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer von 10 Jahren abgeschrieben.

### ***/ Finanzanlagen***

Die Bewertung der gehaltenen Wertpapiere erfolgt zu den Anschaffungskosten bzw. bei voraussichtlich dauernder Wertminderung zu den niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag.

### ***/ Vorräte***

Die Bestände an Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen werden nach gleitenden Durchschnittspreisen unter Beachtung des strengen Niederstwertprinzips bewertet.

### ***/ Forderungen***

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände werden zu Nennwerten angesetzt. Erkennbare Risiken werden durch Wertminderungen berücksichtigt. Eine Wertminderung bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wird dann erfasst, wenn objektive Hinweise vorliegen, dass die fälligen Forderungsbeträge nicht vollständig einbringlich sind.

„Ausleihungen und Forderungen“ zählen zu den kurzfristigen Vermögenswerten, soweit deren Fälligkeit nicht zwölf Monate nach dem Bilanzstichtag übersteigt. Ansonsten werden sie als langfristige Vermögenswerte ausgewiesen.

### ***/ Zahlungsmittel***

Zahlungsmittel werden zum Nominalwert bilanziert.

Der AWM ist in das Finanzmanagement der Landeshauptstadt München (LHM) eingebunden. Im Rahmen des Cashpoolings werden die Salden täglich glattgestellt und in Forderungen oder Verbindlichkeiten gegenüber der LHM transformiert.

### ***/ Rechnungsabgrenzung***

Aktive Rechnungsabgrenzungsposten sind in Höhe der am Stichtag abzugrenzenden Beträge angesetzt.

### ***/ Eigenkapital***

Der Abfallwirtschaftsbetrieb München verfügt über kein Stammkapital. Das Bayerische Staatsministerium des Innern teilte auf Anfrage des Kommunalreferates mit Schreiben vom 20. Juni 2001 mit, dass in geeigneten Fällen „auch weiterhin von einer Stammkapitalausstattung des Eigenbetriebes abgesehen werden“ kann.

Die Vollversammlung des Stadtrats hat am 4. Oktober 2001 die Betriebssatzung des AWM beschlossen. In § 1 Abs. 6 der Satzung ist festgehalten: „Der AWM wird ohne Stammkapital geführt“.

### ***/ Zuwendungen der öffentlichen Hand***

Unter den Sonderposten sind Zuwendungen der öffentlichen Hand enthalten, die an den AWM bezahlt wurden. Sie wurden als Sonderposten für Investitionszuschüsse passiviert und entsprechend des bezuschussten Wirtschaftsgutes aufgelöst und als Korrekturposten zum Abschreibungsaufwand verbucht.

### ***/ Pensionsrückstellungen***

Die Berechnung der Pensionsverpflichtungen erfolgt nach den anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen mittels der „Projected-Unit-Credit-Methode“. Als biometrische Rechnungsgrundlagen wurden die „Richtlinien 2005 G“ von Prof. Klaus Heubeck verwendet. Die Bewertung erfolgt nach § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB mit dem von der Deutschen Bundesbank vorgegebenen durchschnittlichen Marktzinssatz von 3,89 %, der sich bei einer angenommenen Restlaufzeit von 15 Jahren ergibt. Weitere Faktoren sind eine Gehaltsdynamik von 2 % und eine Rentendynamik von 2 % (bei den Beamten) bzw. von 1 % bei der Eigenversorgung. Die in den Aufwendungen enthaltenen Bestandteile werden im Finanzergebnis gezeigt, die anderen Bestandteile im Personalaufwand.

### ***/ Sonstige Rückstellungen***

Nach der allgemeinen Begriffsdefinition werden Rückstellungen gebildet, wenn eine Verpflichtung gegenüber Dritten besteht, die wahrscheinlich zu einem Abfluss von Finanzmitteln führt und deren Höhe zuverlässig schätzbar ist. Die sonstigen Rückstellungen werden für alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten in Höhe ihres wahrscheinlichen Eintritts berücksichtigt. Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr werden mit ihrem auf den Bilanzstichtag abgezinsten Erfüllungsbetrag angesetzt. Als Abzinsungsfaktoren werden dabei die von der Deutschen Bundesbank zum 31. Dezember 2015 veröffentlichten Marktzinssätze zugrunde gelegt.

In den sonstigen Rückstellungen sind auch Aufstockungsbeträge aus Altersteilzeitverträgen - enthalten, die entsprechend dem Blockmodell rätierlich gebildet werden.

### ***/ Verbindlichkeiten***

Verbindlichkeiten stellen Verpflichtungen eines Unternehmens gegenüber Dritten dar, die am Bilanzstichtag sowohl der Höhe nach, als auch der Fälligkeit nach bekannt sind. Sie werden auf der Passivseite der Bilanz nach § 266 HGB nach dem Eigenkapital ausgewiesen und nach ihrer Herkunft aufgeschlüsselt. Die Verbindlichkeiten sind mit ihren Erfüllungsbeträgen zum Bilanzstichtag angesetzt.

## C / ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

### 1 / Umsatzerlöse

in tausend EUR	2015	2014
Erlöse Hausmüllgebühren	103.504	102.432
Erlöse Hausmüllgebühren-Auflösung Rückstellung	20.550	20.550
Benutzungsgebühren	19.992	18.753
Hausmüllgebühren-Ausgleichskonto	-4.965	-16.987
Gebühren für Gewerbemüllabfuhr	8.627	8.065
Erlöse für Gewerbemüllabfuhr-Auflösung Rückstellung	1.468	1.468
AzV Lkr. Private Anlieferer	20.027	15.856
Erlöse aus Energiegutschrift	8.447	9.524
Erlöse aus Altpapier	7.650	10.166
sonstige Umsatzerlöse	18.761	16.041
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>204.061</b>	<b>185.868</b>

Die Umsatzerlöse sind gegenüber dem Vorjahr insgesamt um 18,193 Mio. € bzw. um 9,79 % auf 204,061 Mio. € gestiegen. Die Haupteinnahmequellen, die Erlöse aus der Haus- und Gewerbemüllsammmlung haben sich gegenüber dem Vorjahr um 1,634 Mio. € bzw. um 1,48 % erhöht. Ursache dafür sind weitere Neuanschlussgebiete. Durch zusätzliche Anlieferungen am HKW Nord wurden 4,171 Mio. € vereinnahmt. Dagegen sind die Einnahmen aus der Energiegutschrift aus der Müllverbrennung weiter gesunken. Hier machen sich vor allem die rückläufigen Erlöse für konventionell in Kraftwerken erzeugten Strom gegenüber Strom aus erneuerbaren Energien bemerkbar.

Ebenfalls vermindert haben sich die Einnahmen aus der Altpapierverwertung. Grund dafür war vor allem die schwache Nachfrage aus Ländern aus Süd-Ost-Asien und Ost-Europa wo aufgrund kaum vorhandener eigener Sammelsysteme der Bedarf an Altpapier aus West-Europa gedeckt wird.

Durch die zusätzlichen Einnahmen und Minderausgaben im Aufwandsbereich wurde auch 2015 der „Rückstellung für Gebührenaussgleich“ ein Betrag von 4,965 Mio. € zugeführt. Gleichzeitig wurden aber wie im Gebührenbeschluss vom 18.10.2012 vorgesehen, der Rückstellung 22,018 Mio. € (HM 20,550 Mio. € zzgl. GM 1,468 Mio. €) entnommen.

In den sonstigen Umsatzerlösen ist eine Vielzahl von kleineren Einzelsachverhalten enthalten. Beispiele dafür sind die Erlöse aus der Verwertung von Schrott, Kabel, Altholz, Altkleidern, aus Werkstattleistungen (für Dritte), aus den Geschäften mit den Lizenznehmern des Dualen Systems, usw.

### 2 / Sonstige betriebliche Erträge

In den sonstigen betrieblichen Erträgen sind im Wesentlichen „die sonstigen Nebenerlöse“ (Erlöse aus dem nachhaltigen Abfallmanagement und eine Rückzahlung des Hoheitshaushaltes für Ausgaben zum „Tag der Daseinsvorsorge“ enthalten. Ein weiterer Posten ist der Ertrag aus der „Auflösung von Zuwendungen“.

Die Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen sind in erster Linie beeinflusst von geänderten Einschätzungen der noch zu erwartenden Aufwendungen.

Im einzelnen ergeben sich folgende sonstige betriebliche Erträge:

in tausend EUR	2015	2014
Sonstige Nebenerlöse	854	847
Erlöse aus Wertberichtigung	234	100
Ertrag aus der Auflösung von Zuwendungen	93	93
Mahngebühren und Mahnzinsen	76	83
Ertrag aus der Auflösung von Rückstellungen	210	1.933
periodenfremde Erträge	70	638
Anlagevermögenabgang: Mehrerlös über Buchwert	281	211
Sonstige betriebliche Erträge	69	316
<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	<b>1.887</b>	<b>4.221</b>

### 3 / Materialaufwand

in tausend EUR	2015	2014
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	6.971	7.094
	6.971	7.094
Aufwendungen für bezogene Leistungen		
Aufwendungen für stoffliche Verwertung	5.865	6.229
Aufwendungen für Problemabfallentsorgung	1.371	1.318
Aufwendungen für die Hausmüllentsorgung	60.809	56.223
Instandhaltung Gebäude	2.677	2.016
Aufwendungen für Instandhaltung KFZ-Fremdvergabe	2.971	2.629
Aufwendungen für Transportkosten	1.854	1.821
Sonstige Aufwendungen für bezogene Leistungen	2.309	2.006
	77.856	72.242
<b>Materialaufwand</b>	<b>84.827</b>	<b>79.336</b>

Die Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sind gegenüber dem Vorjahr leicht gesunken. Grund dafür sind geringere Ausgaben für die Beschaffung von Dienst- und Schutzkleidung. Bei den Aufwendungen für bezogene Leistungen haben sich die Aufwendungen für die stoffliche Verwertung verringert. Dies ist auf verminderte Entsorgungskosten beim Grobschrott und bei der Schlacke aus der Müllverbrennung zurückzuführen. Durch die Verschiebung einer Revisionsmaßnahme im Block 3 in das Jahr 2015 und erhöhte Anlieferungen bei der energetischen Verwertung, die zur Bildung einer Rückstellung für eine Nachzahlungsverpflichtung gegenüber den SWM führten, sind die Ausgaben für die Müllverbrennung gegenüber dem Vorjahr gestiegen. Die Aufwendungen für die „Instandhaltung Gebäude“ haben sich im Vergleich zu 2014 wegen Renovierungsarbeiten im Büro- und Sozialbereich der Werkstätte, Instandhaltungsarbeiten auf den Wertstoffhöfen und Sanierungsarbeiten am Verwaltungsgebäude Georg-Brauchle-Ring erhöht. Ebenfalls gestiegen sind die Aufwendungen für die Instandhaltung KFZ-Fremdvergabe. Die Transportkosten haben sich durch eine geringfügig gestiegene Anliefermenge der AWG Donau-Wald im Vergleich zum Vorjahr leicht erhöht.

In den sonstigen Aufwendungen ist eine Vielzahl von Einzelsachverhalten enthalten.

#### 4 / Personalaufwand

in tausend EUR	2015	2014
Löhne und Gehälter	60.305	58.705
davon für Beamte	3.338	3.501
davon für Angestellte	13.067	12.203
davon für Arbeiter	43.900	43.001
Soziale Abgaben	11.639	11.296
Aufwendungen für Altersversorgung	12.361	6.070
Sonstige Aufwendungen	366	331
Aufwendungen für sonstige Leistungen an Arbeitnehmer	0	0
<b>Personalaufwand</b>	<b>84.671</b>	<b>76.402</b>

Den überwiegenden Teil der Aufwendungen für das Personal stellen die Entgelte dar, die die Bezüge, Gehälter, Löhne und alle sonstigen Vergütungen für die im Geschäftsjahr beschäftigten Mitarbeiter/innen des Unternehmens umfassen. Unter den sozialen Abgaben werden die vom Betrieb zu tragenden gesetzlichen Pflichtabgaben, insbesondere die Beiträge zur Sozialversicherung ausgewiesen.

Die Aufwendungen für die Altersversorgung enthalten die Zuführungen zu den Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen mit Ausnahme der im Finanzergebnis erfassten Aufzinsungen. Die anhaltende Niedrigzinsphase hat zur Folge, dass der Abzinsungszinssatz für Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr stark sinken wird. Dies führt zu entsprechend hohen jährlichen Zuführungen, insbesondere zu den Altersversorgungsverpflichtungen.

Auf die Angabe der Gesamtbezüge der Werkleitung nach § 285 Abs. 3 HGB wird gemäß § 286 Abs. 4 HGB verzichtet, da ansonsten auf die Vergütung des Zweiten Werkleiters geschlossen werden kann.

#### 5 / Abschreibungen

in tausend EUR	2015	2014
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte	113	91
Abschreibungen auf Sachanlagen		
Grundstücke und Gebäude	7.363	6.992
Technische Anlagen	2.040	1.843
Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	2.779	2.792
Fuhrpark	4.443	4.224
Sofortabschreibung GWG	243	157
Außerplanmäßige Abschreibung Fuhrpark	92	92
<b>Abschreibungen</b>	<b>17.073</b>	<b>16.191</b>

Die Abschreibungen sind gegenüber dem Vorjahr um 0,882 Mio. € gestiegen. Gründe dafür sind Investitionen in die Leittechnik der Müllverbrennungsanlage Nord, in den Fuhrpark (Müll-einsammelfahrzeuge) und die Inbetriebnahme des Betriebs- und Verwaltungsgebäudes auf

dem Entsorgungspark Freimann.

## **6 / Sonstige betriebliche Aufwendungen**

In den sonstigen betrieblichen Aufwendungen in Höhe von 17,497 Mio. € sind u.a. die Ausgaben für Fortbildung, Wartung für EDV-Anlagen, Sachversicherungen, KFZ-Versicherungsbeiträge, Aufwendungen für Beratungsleistungen, Gutachten und Dokumentationen, Ausgaben für Werbe-/Informationsmaterial und die Kostenverrechnungen von anderen städtischen Referaten an den AWM enthalten. Eine signifikante Erhöhung ist bei der Position „Aufwendungen für periodenfremde Leistungen“ festzustellen. Hier ist eine Nachzahlung für Verbrennungskosten des Jahres 2014 an die SWM GmbH in Höhe von 2,569 Mio. € gebucht worden. Diese ist u.a. auf die gestiegenen Wartungskosten für die neue Elektro- und Leittechnik in Block 1 zurückzuführen.

## **7 / Finanzergebnis**

in tausend EUR	2015	2014
Zinserträge	2.793	4.034
Zinsaufwendungen	-7.626	-6.880
davon aus der Aufzinsung von Pensions- und anderen Rückstellungen	-5.133	-3.600
Abschreibungen auf finanzielle Vermögenswerte	-170	-286
<b>Summe Finanzergebnis</b>	<b>-5.003</b>	<b>-3.132</b>

Im Finanzergebnis sind Zinserträge von dem Geschäftskonto des AWM und aus den Finanzanlagen (Wertpapiere und Festgelder) enthalten. Die Zinserträge sind durch die Niedrigzinspolitik der Europäischen Zentralbank gegenüber dem Vorjahr gesunken. Die Zinsaufwendungen setzen sich aus den bezahlten Darlehenszinsen und den Zinsaufwendungen aus der Aufzinsung von Rückstellungen zusammen.

## D / ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

### 1 / Sachanlagen

Die Aufgliederung des in der Bilanz zusammengefassten Anlagevermögens und seine Entwicklung im Geschäftsjahr 2015 sind in der Anlage zum Anhang („Anlagenspiegel“) dargestellt. Die Zugänge der Sachanlagen betreffen im Wesentlichen die Erneuerung der Leittechnik am Heizkraftwerk Nord, die Inbetriebnahme des Betriebs- und Verwaltungsgebäudes am Entsorgungspark Freimann und den Kauf von Fahrzeugen bzw. von Fahrzeugkomponenten für den Fuhrpark.

### 2 / Finanzanlagen

Die vom Abfallwirtschaftsbetrieb München erworbenen Wertpapiere bestehen ausschließlich aus festverzinslichen Pfandbriefen, Schatzanweisungen, Schuldscheindarlehen und Länderschuldverschreibungen. Die Wertpapiere dienen ausschließlich der langfristigen Absicherung der Pensions- und Deponiesanierungsverpflichtungen.

### 3 / Vorräte

In den Beständen an Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen sind im Wesentlichen Instandhaltungs- und Verbrauchsmaterialien enthalten. Beispiele dafür sind die Vorräte an Treibstoffen für die Fahrzeuge und die Dienst- und Schutzkleidung für die Mitarbeiter des AWM.

### 4 / Forderungen

in tausend EUR	2015	2014
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	6.058	4.782
Forderungen gegenüber Landeshauptstadt München	6.391	33.823
sonstige Vermögensgegenstände	842	597
<b>Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>13.291</b>	<b>39.202</b>

Die hauptsächlichsten kurzfristigen offenen Forderungen bestanden zum einen gegenüber Anlieferfirmen des AWM in Höhe von 6,058 Mio. €. Die Forderungen gegenüber der Landeshauptstadt München betragen 6,391 Mio. €. Sie setzen sich aus Forderungen gegenüber internen Dienststellen und Eigenbetrieben der Stadt in Höhe von 3,244 Mio. € und gegenüber dem Kassen- und Steueramt in Höhe von 3,157 Mio. €, wo das im Kassenverbund der Landeshauptstadt München geführte Geschäftskonto geführt wird, zusammen. Der starke Rückgang der Forderungen gegenüber der Landeshauptstadt München ist vor allem auf den geringen Stand des Geschäftskontos zurückzuführen. Hauptursache dafür ist die Eigenfinanzierung der Investitionen.

## **5 / Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten**

in tausend EUR	2015	2014
Kassenbestand	1	1
Termingeldkonto Treuhandvermögen	83.052	80.114
Barmittel Treuhandvermögen	2.189	819
<b>Kassenbestand</b>	<b>85.242</b>	<b>80.934</b>

Hier wurden rückläufige Finanzmittel aus den Rückstellungen, die auf dem Geschäftskonto des AWM eine Rendite von 0,05 % erbrachten, in Termingelder mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr (mit einer höheren Verzinsung) angelegt.

## **6 / Rechnungsabgrenzungsposten**

Sie betreffen im Wesentlichen im voraus bezahlte Wartungskosten für EDV-Systeme.

## **7 / Latente Steuern**

Von dem Wahlrecht zum Ansatz des aktiven latenten Steuerüberhanges aufgrund sich ergebender Steuerbelastungen nach § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB wird kein Gebrauch gemacht.

## **8 / Eigenkapital**

Der ausgewiesene Jahresfehlbetrag von 3,290 Mio. € (Vorjahr: 0,817 Mio. €) ist auf rückläufige Einnahmen und steigende Sachausgaben zurückzuführen.

Der Gewinnvortrag per 31. Dezember 2014 von 33,037 Mio. € verringerte sich um den Jahresfehlbetrag 2015 um 3,290 Mio. € auf 29,747 Mio. € per 31. Dezember 2015.

## **9 / Rückstellungen**

Die Pensionsrückstellungen umfassen die Ruhegeldansprüche für Beamte nach dem Bayerischen Beamtengesetz bzw. nach dem Beamtenbesoldungsgesetz, für ehemalige Betriebsangehörige und die aus dem Lohnverhältnis hervorgegangenen Angestellten aus der Örtlichen Tarifvereinbarung Nr. A21 über die Eigenversorgung für die Beschäftigten der Landeshauptstadt München vom 19.07.1957 und für Hinterbliebene (Ehegatte und verstorbenen aktiven Mitarbeiters oder eines Rentengeldempfängers).

Für andere Verpflichtungen im Personalbereich, wie Resturlaub, Überstunden- und Gleitzeitguthaben und die leistungsorientierte Bezahlung ist ein Betrag von 2,634 Mio. € enthalten.

Für die Nachsorgekosten an den Deponien Nord-West und Großlappen sind 68,296 Mio. € zurückgestellt. Der Betrag ist durch Wertpapiere des Anlagevermögens und flüssige Mittel abgesichert.

Die Rückstellung für den Gebührenaussgleich hat sich zum Bilanzstichtag im Vergleich zum Vorjahr insgesamt um einen Betrag von 17,054 Mio. € vermindert. Dieser Betrag ergibt sich aus der Differenz von Gebührenüberschuss und Gebührensenkung und Zinseffekten. Der vorhandene Gesamtbetrag der Rückstellung kommt in den folgenden Jahren dem Gebührenzahler vollumfänglich zugute (siehe dazu auch die Stadtratsbeschlüsse „Senkung der Abfallgebühren“ bzw. „Abfallgebühren 2016-2018“ vom 18.10.2012 bzw. vom 15.10.2015).

Im einzelnen weist der AWM folgende Rückstellungen aus:

in tausend EUR					
Rückstellungen für	Stand	Verwendung	Auflösung	Zuführung (incl. Zinsanteil)	Stand
	31.12.2014				31.12.2015
Pensionen (Neuzusagen)	2.945	0	0	1.276	4.221
Pensionen (Altzusagen)	71.678	0	0	4.247	75.925
Altersteilzeit	4.832	1.590	0	150	3.392
Rückbau MVA Nord Block 3	5.863	0	0	840	6.703
Abrechnungsverpflichtungen SWM	0	0	0	3.134	3.134
Urlaubsrückstände	2.244	2.244	0	2.060	2.060
Gleitzeitguthaben	411	411	0	415	415
Überstundenguthaben	150	150	0	159	159
Leistungsorientierte Bezahlung	411	411	0	230	230
Interne Abschlusskosten	31	31	0	34	34
Jahresabschlusskosten	21	21	0	22	22
Rechts- und Prozeßkosten	50	0	0	100	150
Umlage KFZ-Haftpflichtversicherung	368	368	0	398	398
Archivierungskosten	89	89	0	90	90
Hausmüllzwischenlager	0	0	0	234	234
Rückbau Interimsmaßnahme	1.205	0	0	0	1.205
Deponie NW Schadensvorsorge	13.000	0	0	0	13.000
Deponie NW Unterhaltsfolgelasten	49.253	0	0	1.869	51.122
Deponie Großlappen	17.263	0	89	0	17.174
Deponie Großlappen					
Umwelthaftpflichtvers.	10.000	0	0	0	10.000
Gebührenaussgleich	80.897	0	22.019	4.965	63.844
<b>Summe Rückstellungen</b>	<b>260.711</b>	<b>5.315</b>	<b>22.108</b>	<b>20.223</b>	<b>253.511</b>

## 10 / Verbindlichkeiten

Die angegebenen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind in voller Höhe durch die Landeshauptstadt München abgesichert. Sie betreffen im Wesentlichen kurz- und mittelfristige Kredite bei verschiedenen Banken.

In den Verbindlichkeiten gegenüber der Stadt/andere Eigenbetriebe sind Verbindlichkeiten aus Lieferungen in Höhe von 1,750 Mio. € (Vorjahr 10,691 Mio. €) enthalten. Die sonstigen Verbindlichkeiten enthalten Verbindlichkeiten aus Steuern in Höhe von 0,046 Mio. €.

Im einzelnen setzen sich die Verbindlichkeiten wie folgt zusammen:

in tausend EUR	2015	2014
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	101.367	<b>108.169</b>
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	40	48
davon Restlaufzeit über 5 Jahre	22.787	19.287
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	<b>2.514</b>	<b>5.058</b>
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	2.514	5.058
davon Restlaufzeit über 5 Jahre	0	0
Verbindlichkeiten gegenüber der Stadt/Eigenbetriebe	<b>1.750</b>	<b>10.691</b>
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	1.750	10.691
davon Restlaufzeit über 5 Jahre	0	0
Sonstige Verbindlichkeiten	<b>109</b>	<b>462</b>
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	109	462
davon Restlaufzeit über 5 Jahre	0	0
Sonstige Verbindlichkeiten	<b>105.740</b>	<b>124.380</b>
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	4.413	16.259
davon Restlaufzeit über 5 Jahre	22.787	19.287

## E / ERLÄUTERUNGEN ZUR KAPITALFLUSSRECHNUNG

Die Kapitalflussrechnung wurde in Anlehnung an den Deutschen Rechnungslegungsstandard Nr. 2 (DRS) des Deutschen Standardisierungsrates erstellt. Sie legt die Zahlungsströme offen, um Herkunft und Verwendung der flüssigen Mittel aufzuzeigen. Sie unterscheidet dabei zwischen Mittelveränderungen aus operativer Geschäftstätigkeit, Investitions- und Finanzierungstätigkeit.

Der Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit umfasst sämtliche Zahlungsströme, die im Zusammenhang mit der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit stehen, und wird mittels der indirekten Berechnungsmethode dargestellt. Er ist erstmalig negativ und ist im Vergleich zum Vorjahr wegen der Auflösung bzw. des Verbrauchs von kurz-, mittel- und langfristigen Rückstellungen und der Zunahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen um 9,649 Mio. € zurückgegangen.

Der Cashflow aus der Investitionstätigkeit umfasst die Zugänge bei den immateriellen Vermögenswerten und bei den Sach- und Finanzanlagen. Die Erlöse aus dem Abgang vom Anlagevermögen sowie die Veränderung der Wertpapiere und der Termingeldanlagen sind ebenfalls im Cashflow aus der Investitionstätigkeit enthalten. Er ist im Vergleich zum Vorjahr wegen geringeren Investitionen und verminderten Termingeldanlagen gesunken.

Im Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit sind auch die Veränderungen bei den Finanzschulden erfasst. Im Rahmen der Finanzierungstätigkeit sind 6,802 Mio. € (Vorjahr: 7,203 Mio. €) für die Tilgung von Krediten abgeflossen.

## KAPITALFLUSSRECHNUNG

1. Januar bis 31. Dezember

(in tausend EUR)	2015	2014
Periodenergebnis	-3.290	-817
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	17.243	16.477
Zunahme(+)/Abnahme(-) der langfristigen Rückstellungen	6.702	-1.996
Sonstige zahlungswirksame Aufwendungen und Erträge	-132	-132
Gewinn aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	-281	-211
Zunahme(+)/Abnahme(-) der kurz- und mittelfristigen Rückstellungen	-13.901	-7.205
Zunahme(+)/Abnahme(-) der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva	-370	3.613
Abnahme(-)/Zunahme(+) der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva	-9.469	-3.578
<b>Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>-3.498</b>	<b>6.151</b>
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	341	349
Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-15.507	-14.521
Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Vermögen	-5	-328
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	15.446	23.951
Auszahlungen für Investitionen in Finanzanlagen	-12.300	-21.379
<b>Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-12.025</b>	<b>-11.928</b>
Auszahlungen für die Tilgung von Bank- und sonstigen Darlehen	-6.802	-7.203
<b>Cashflow aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-6.802</b>	<b>-7.203</b>
Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds	-22.325	-12.980
Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	110.724	123.704
<b>Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>88.399</b>	<b>110.724</b>

## F / SONSTIGE ANGABEN

### 1 / Beschäftigte

	2015	2014
Beamte	74	77
davon weiblich	36	38
davon männlich	38	39
Angestellte	320	306
davon weiblich	150	145
davon männlich	170	161
Arbeiter	1.106	1.096
davon weiblich	19	18
davon männlich	1.087	1.078
<b>Mitarbeiter/innen</b>	<b>1.500</b>	<b>1.479</b>

### 2 / Angaben zur Zusatzversorgung

Die Arbeiter/-innen und Angestellten haben einen tarifrechtlichen Anspruch auf eine Zusatzversorgung. Sie wurden bei der Einstellung bzw. beim Abschluss eines unbefristeten Dienstvertrages zur Zusatzversorgung der Bayerischen Gemeinden angemeldet, soweit sie das 17. Lebensjahr vollendet haben und bis zur Vollendung des 65. Lebensjahres die Wartezeit (60 Pflichtmonatsbeiträge) erfüllen können. In 2015 waren 1.473 Tarifbeschäftigte (317 Angestellte, 1.147 Arbeiter/-innen) und 9 Auszubildende versichert. Die Differenz in der Anzahl der Angestellten und Arbeiter/-innen zwischen den Angaben zur Zusatzversicherung und den Angaben zur durchschnittlichen Zahl der Angestellten/Arbeiter im Jahr 2015 erklärt sich dadurch, dass die restlichen Mitarbeiter, die in der Eigenversorgung sind und vor dem 01. Januar 1979 eingestellt wurden, nicht in der Liste der Zusatzversorgung aufgeführt werden.

Der AWM ist bei der Bayerischen Versorgungskammer (Zusatzversorgungskasse der Bayerischen Gemeinden) Mitglied.

Die Höhe des Umlagesatzes für 2015 lag bei 3,75 %. Der Zusatzbeitrag liegt unverändert bei 4 %.

### 3 / Sonstige finanzielle Verpflichtungen

in tausend EUR	Fällig 2016	Fällig 2017-2020	Gesamt
Verpflichtungen aus Miet- und Leasingverträgen	0	0	0
Verpflichtungen aus Erbbaurechtsverträgen	190	0	190
Verpflichtungen aus langfristigen Entsorgungverträgen (SWM GmbH)	60.000	0	60.000
	60.190	0	60.190

#### **4 / Honorar**

Das vom Abschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2015 berechnete Gesamthonorar beträgt 19 TEUR (netto).

#### **5 / Werkleitung**

Erster Werkleiter	Axel Markwardt	Kommunalreferent
Zweiter Werkleiter	Helmut Schmidt	Stadtdirektor

#### **6 / Werkausschuss**

Werkausschuss für den Abfallwirtschaftsbetrieb München ist der Kommunalausschuss.

Mitglieder des Werkausschusses

Josef Schmid 2. Bürgermeister		Vorsitzender
Johann Altmann	Stadtrat	Polizeibeamter
Ulrike Boesser	Stadträtin	Dipl. Geographin
Herbert Danner	Stadtrat	Baubiologe und Umweltberater
Kristina Frank	Stadträtin	Richterin
Anna Hanusch	Stadträtin	Architektin
Hans Dieter Kaplan	Stadtrat	Gymnasiallehrer
Gabriele Neff	Stadtrat	Verwaltungswirtin
Thomas Niederbühl	Stadtrat	Geschäftsführer
Hans Podiuk	Stadtrat	Dipl. Verwaltungswirt (FH)
Alexander Reissl	Stadtrat	Sparkassenangestellter
Heide Rieke	Stadträtin	Juristin, selbst. Verlegerin
Rens Röver	Stadtrat	Wissenschaftlicher Referent
Tobias Ruff	Stadtrat	Dipl. Forstwirt (FH)
Georg Schlagbauer	Stadtrat	Metzgermeister
Otto Seidl	Stadtrat	Betriebswirt
Johann Stadler	Stadtrat	Rechtsanwalt

München, 28.04.2016

Axel Markwardt

Helmut Schmidt

gez.

gez.

Erster Werkleiter  
Kommunalreferent

Zweiter Werkleiter  
Stadtdirektor