

**Organisationsentwicklung im Sozialreferat
Weiterentwicklung der Bezirkssozialarbeit, der
Vermittlungsstellen Hilfen zur Erziehung und der
Fachstellen häusliche Versorgung und
Weiterentwicklung der Steuerungslogik des
Sozialreferates**

Beschluss des Sozialausschusses vom 29.10.2015,
Gesamtkonzept Münchner Altenhilfe
Sitzungsvorlage: 14-20 / V 03778,
Änderungsantrag von SPD und CSU

Sitzungsvorlage Nr. 14-20 / V 09899

Vorblatt zum

**Beschluss des Kinder- und Jugendhilfeausschusses und des Sozialausschusses
in der gemeinsamen Sitzung vom 24.10.2017 (VB)**

Öffentliche Sitzung

Inhaltsverzeichnis	Seite
I. Vortrag der Referentin	1
Zusammenfassung	3
1. Bekanntgabe zur Weiterentwicklung der BSA	5
1.1 Teilung der BSA in zwei Dienste	5
1.2 Entscheidung für Modell 2b – Teilung der BSA in zwei Dienste für Haushalte mit und für Haushalte ohne Kinder	8
1.3 Herausforderungen des Modells 2b in der Umsetzung	9
1.3.1 Tarifrrechtliche Auswirkungen	9
1.3.2 Weitere Herausforderungen	11
1.4 Angrenzende Themen und Möglichkeiten	12
1.5 BSA für Wohnungslose im Amt für Wohnen und Migration	12
2. Bedeutung der Entscheidung für die Steuerungslogik und Managementprozesse des Sozialreferates	13
2.1 Weiterentwicklung des Strukturmodells von Kienbaum	13

2.2	Verknüpfung der Teilung der BSA und der Frage der Steuerungslogik mit dem Projekt Organisationsentwicklung	14
3.	Weiteres Vorgehen zur Konkretisierung und Umsetzung der Teilung der BSA und der Steuerungslogik	16
3.1	Meilensteine und Zeitplan	16
3.2	Weitere Arbeitspakete des Projektes Organisationsentwicklung	17
4.	Ressourcenbedarf	17
4.1	Personal	18
4.2	Sachkosten für die Arbeitsplätze	18
4.3	Vergabe der externen Begleitung	19
4.4	Zahlungswirksame Kosten im Bereich der laufenden Verwaltungstätigkeit	21
4.5	Zahlungswirksame Kosten im Bereich der Investitionstätigkeit	22
4.6	Nutzen im Bereich der laufenden Verwaltungstätigkeit	22
4.7	Finanzierung	22
II.	Antrag der Referentin	24
III.	Beschluss	26
	Änderungsantrag von SPD und CSU zum Gesamtkonzept Münchner Altenhilfe Sitzungsvorlage: 14-20 / V 03778	Anlage 1
	Mengengerüste der Modelle zur Weiterentwicklung der BSA	Anlage 2
	Stellungnahme des Personal- und Organisationsreferates vom 22.09.2017	Anlage 3
	Stellungnahme der Stadtkämmerei vom 18.09.2017	Anlage 4
	Stellungnahme des Kommunalreferates vom 14.09.2017	Anlage 5