



Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

## Ablösung KPS

Projektgesamtbericht



Projektgesamtbericht

Projektkopfdaten

Bezeichnung Ablösung KPS  
 Kriterienkatalog Kriterienkatalog\_LHM\_2.1  
 Anlagedatum 27.03.2019  
 Projektstart 01.01.2020  
 Projektende 31.12.2024  
 Basisjahr 2020  
 Nutzungsdauer in Jahren 10  
 Anzahl Berechnungsjahre 10  
 Zinssatz 2,750  
 Abzinsung 1. Jahr nein



Projektleiter  
 Bearbeiter

Projektspezifische Daten

Finanzierung aus offen  
 Haushaltsinformation offen  
 Vorhabensnummer lt. IT-RahmenkonzeptKOM\_ITV\_0043

Version

Versionname Version 1

Alternative

Alternativenname Alternative 2

**Projektgesamtbericht**

KOM\_ITV\_0043

**Monetäre Kennwerte**

Kapitalwert	-6.537.509,25
Kapitalwert/haushaltswirksam	-6.091.111,78
Kapitalwert/nicht haushaltswirksam	-446.397,47
Risikowert	-6.537.509,25

**Qualitative Kennwerte**

Dringlichkeitskriterien	56
Qualitativ-Strategische Kriterien	60
Externe Effekte	51

**Haushaltswirksame Beträge (ohne Ab-/Aufzinsung)**

Jahr	Entwicklungskosten und Entwicklungsnutzen	Betriebskosten und Betriebsnutzen
2020	-1.865.194,00	0,00
2021	-802.028,00	-408.140,00
2022	-415.141,00	-408.140,00
2023	-493.579,00	-408.140,00
2024	-33.639,00	-408.140,00
2025	0,00	-408.140,00
2026	0,00	-408.140,00
2027	0,00	-408.140,00
2028	0,00	0,00
2029	0,00	0,00
Summe	-3.609.581,00	-2.856.980,00

**Kriterienbewertungen monetär**
**1 Entwicklungskosten und Entwicklungsnutzen**

Summe Betrag haushaltswirksam:	-3.609.581,00
Summe Risikofaktor haushaltswirksam:	0,00
Summe Betrag nicht haushaltswirksam:	-460.837,00
Summe Risikofaktor nicht haushaltswirksam:	0,00

**1.1.1 Planungs- und Entwicklungskosten**

Summe Betrag haushaltswirksam:	-3.488.764,00
Summe Risikofaktor haushaltswirksam:	0,00
Summe Betrag nicht haushaltswirksam:	-460.837,00
Summe Risikofaktor nicht haushaltswirksam:	0,00

**1.1.1.1 Personalkosten (eigenes Personal)**

Die Kosten i. H. v. 460.837 € teilen sich wie nachfolgend dargestellt auf wobei der Berechnung der Tagessatz für eine durchschnittliche Wertigkeit E13 i. H. v. 373 € zu Grunde gelegt wurde:

- KOM-dIKA rd. 787 PT zu 373 € ergibt 293.626 €

in 2020: 50% entspricht rd.	146.813 €
in 2021: 20 % entspricht rd.	58.725 €
in 2022: 20 % entspricht rd.	58.725 €
in 2023: 10 % entspricht rd.	29.363 €

- KOM-GS-GAA rd. 448 PT zu 373 € 167.211 €

in 2020: 50 % entspricht rd.	83.605 €
in 2021: 20 % entspricht rd.	33.442 €
in 2022: 20 % entspricht rd.	33.442 €
in 2023: 10 % entspricht rd.	16.722 €

Jahr	hw. Betrag	Risikofaktor	nhw. Betrag	Risikofaktor
2020	0,00	0,00	-186.626,00	0,00



# Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

Jahr	hw. Betrag	Risikofaktor	nhw. Betrag	Risikofaktor
2021	0,00	0,00	-91.387,00	0,00
2022	0,00	0,00	-90.581,00	0,00
2023	0,00	0,00	-92.243,00	0,00
Summe	0,00	0,00	-460.837,00	0,00

## 1.1.1.2 Kosten externer Beratung

Die Kosten der externen Beratung teilen sich wie folgt auf:

- externe Beratung diKA:  
378.000 €

in 2020: 50% entspricht rd. 189.000 €  
 in 2021: 20% entspricht rd. 75.600 €  
 in 2022: 20% entspricht rd. 75.600 €  
 in 2023: 10 % entspricht rd. 37.800 €

- it@M intern:  
rd. 1.235 PT zu je 1.018 € ergibt 1.257.485 €

in 2020: 50% entspricht rd. 628.742 €  
 in 2021: 20% entspricht rd. 251.497 €  
 in 2022: 20% entspricht rd. 251.497 €  
 in 2023: 10 % entspricht rd. 125.749 €

- it@M extern:  
1.853.280 €

in 2020: 50% entspricht rd. 926.640 €  
 in 2021: 20% entspricht rd. 370.656 €  
 in 2022: 20% entspricht rd. 370.656 €  
 in 2023: 10 % entspricht rd. 185.328 €

Jahr	hw. Betrag	Risikofaktor	nhw. Betrag	Risikofaktor
2020	-1.845.294,00	0,00	0,00	0,00
2021	-802.028,00	0,00	0,00	0,00
2022	-381.502,00	0,00	0,00	0,00



**Projektgesamtbericht**

KOM\_ITV\_0043

Jahr	hw. Betrag	Risikofaktor	nhw. Betrag	Risikofaktor
2023	-459.940,00	0,00	0,00	0,00
Summe	-3.488.764,00	0,00	0,00	0,00

**1.1.1.4 Sonstige Kosten für Sach- / Hilfsmittel**

Beratungsleistungen f. einen GIS-Experten als Sachkosten. Umfang: geschätzt 38.080 €

**1.1.2.1 Hardwarekosten**

Summe Betrag haushaltswirksam: -19.900,00  
 Summe Risikofaktor haushaltswirksam: 0,00  
 Summe Betrag nicht haushaltswirksam: 0,00  
 Summe Risikofaktor nicht haushaltswirk 0,00

**1.1.2.1.1 Host / Server, Netzbetrieb**

Jahr	hw. Betrag	Risikofaktor	nhw. Betrag	Risikofaktor
2020	-19.900,00	0,00	0,00	0,00
Summe	-19.900,00	0,00	0,00	0,00

**1.1.2.2 Softwarekosten**

Summe Betrag haushaltswirksam: -100.917,00  
 Summe Risikofaktor haushaltswirksam: 0,00  
 Summe Betrag nicht haushaltswirksam: 0,00  
 Summe Risikofaktor nicht haushaltswirk 0,00

**1.1.2.2.1 Kosten für Entwicklung bzw. Beschaffung von Software**

Jahr	hw. Betrag	Risikofaktor	nhw. Betrag	Risikofaktor
2022	-33.639,00	0,00	0,00	0,00
2023	-33.639,00	0,00	0,00	0,00
2024	-33.639,00	0,00	0,00	0,00
Summe	-100.917,00	0,00	0,00	0,00



## Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

### 2 Betriebskosten und Betriebsnutzen

Summe Betrag haushaltswirksam:	-2.856.980,00
Summe Risikofaktor haushaltswirksam:	0,00
Summe Betrag nicht haushaltswirksam:	0,00
Summe Risikofaktor nicht haushaltswirksam:	0,00

### 2.4.4 Sonstige laufende Kosten und Nutzen

Summe Betrag haushaltswirksam:	-2.856.980,00
Summe Risikofaktor haushaltswirksam:	0,00
Summe Betrag nicht haushaltswirksam:	0,00
Summe Risikofaktor nicht haushaltswirksam:	0,00

#### 2.4.4.1 Sonstige - Lfd. Kosten aus IT-Vorhaben NEU

Jährliche Servicekosten bei it@M für den Betrieb nach Preismodell 1.0 in Kategorie C i. H. v. 582.991 € pro Jahr ab 2021.

Jahr	hw. Betrag	Risikofaktor	nhw. Betrag	Risikofaktor
2021	-582.991,00	0,00	0,00	0,00
2022	-582.991,00	0,00	0,00	0,00
2023	-582.991,00	0,00	0,00	0,00
2024	-582.991,00	0,00	0,00	0,00
2025	-582.991,00	0,00	0,00	0,00
2026	-582.991,00	0,00	0,00	0,00
2027	-582.991,00	0,00	0,00	0,00
Summe	-4.080.937,00	0,00	0,00	0,00

#### 2.4.4.2 Sonstige - Lfd. Nutzen aus Wegfall IT-Vorhaben ALT

Ersparnis durch Wegfall der Servicekosten für den Betrieb des Alt-Verfahrens (KPS-Alt) in Kategorie D i. H. v. jährlich 174.851 € ab 2021.

Jahr	hw. Betrag	Risikofaktor	nhw. Betrag	Risikofaktor
2021	174.851,00	0,00	0,00	0,00
2022	174.851,00	0,00	0,00	0,00



Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

Jahr	hw. Betrag	Risikofaktor	nhw. Betrag	Risikofaktor
2023	174.851,00	0,00	0,00	0,00
2024	174.851,00	0,00	0,00	0,00
2025	174.851,00	0,00	0,00	0,00
2026	174.851,00	0,00	0,00	0,00
2027	174.851,00	0,00	0,00	0,00
Summe	1.223.957,00	0,00	0,00	0,00



### Kriterienbewertungen qualitativ

#### 3 Dringlichkeitskriterien

Produktsumme: 560  
 Dringlichkeitskriterien 56

#### 3.1 Ablösendringlichkeit Altsystem

##### 3.1.1 Unterstützungs-Kontinuität Altsystem

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht gefährdet oder bisher keine Unterstützung nötig
2	Kein Engpass absehbar
4	Unterstützung läuft aus, Ersatz derzeit nicht erforderlich
6	Unterstützung läuft aus, kurzfristig keine Probleme
8	Unterstützung läuft aus, Ersatz dringend
10	Unterstützung entfällt; Neulösung zwingend

Gewicht: 5

Bewertung: 10

Produkt: 50

Das derzeit eingesetzte System wurde bislang referatsintern im Kommunalreferat von einem einzelnen Mitarbeiter entwickelt, gewartet und gepflegt. Dieser Mitarbeiter ist mittlerweile zu it@M gewechselt und tritt 2022 in den Ruhestand ein. Die verwendete Technik entspricht nicht den aktuellen Richtlinien und es ist kein entsprechendes Know-How anderweitig vorhanden. Dadurch läuft die Unterstützung des aktuellen Systems aus wodurch ein Ersatz dringend erforderlich ist.

##### 3.1.2 Skalierbarkeit des Altsystems

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung
2	logistisch, kapazitätsmäßig kaum beeinträchtigt
4	logistisch, kapazitätsmäßig gering beeinträchtigt
6	logistisch, kapazitätsmäßig beeinträchtigt

# Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

8	logistisch, kapazitätsmäßig stark beeinträchtigt
10	logistisch, kapazitätsmäßig nicht mehr zu bewältigen

Gewicht: 5

Bewertung: 6

Produkt: 30

Die von der Programmierumgebung für Datenbankzugriffe bereitgestellte Komponente unidirektionale dbexpress erfordert eine interne Transformation der bei Datenbankzugriffen von den nativen Oracle-Treibern gelieferten Daten. Bei den immer größer werdenden Datenmengen der KPS kommt es deshalb verstärkt zu Zeitproblemen bei Auswertungen und Statistiken. Dies stellt eine logistisch und kapazitätsmäßige Beeinträchtigung dar.

## 3.1.3 Stabilität Altsystem

### 3.1.3.1 Fehler und Ausfälle ("downtime")

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht gefährdet
2	kaum beeinträchtigt
4	gering beeinträchtigt, noch tolerabel
6	durchschnittlich beeinträchtigt, störend
8	überdurchschnittlich beeinträchtigt, belastend
10	sehr stark beeinträchtigt, intolerabel

Gewicht: 10

Bewertung: 7

Produkt: 70

Die Kapazität des aktuellen Systems führt in der täglichen Anwendung zu einer durchschnittlichen bis überdurchschnittlichen Beeinträchtigung, die den Arbeitsablauf stört und belastet. Durch immer wieder vorkommende Systemabstürze bei zu vielen und zu lange geöffneten Fenstern (z. B. bei der Bearbeitung von Vergleichsauskünften) gehen häufig bereits ermittelte Daten verloren, weil ein Neustart des Systems erforderlich ist.

### 3.1.3.2 Wartungsprobleme, Personalengpässe

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung
2	selten, gering

# Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

4	gering, noch tolerabel
6	gering, aber absehbar zunehmend
8	mittel, zunehmend
10	anhaltend gravierend

Gewicht:

10

Bewertung:

6

Produkt:

60

Die bisherige Wartung und Pflege (Support) des aktuellen Systems kann personalbedingt langfristig nicht aufrechterhalten bzw. gewährleistet werden wodurch die Funktionstüchtigkeit und Fehlerhäufigkeit derzeit zwar noch gering ist aber absehbar zunehmend beeinträchtigt sein wird. Auch das Risiko zunehmender Systemabstürze ist absehbar.

## 3.1.4 Flexibilität Altsystem

### 3.1.4.1 Erweiterbarkeit, Änderbarkeit

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht eingeschränkt
2	wenig eingeschränkt
4	eingeschränkt, kleinere Anforderungen können erfüllt werden
6	eingeschränkt, mittlere Anforderungen können nur aufwendig erfüllt werden
8	stark eingeschränkt, viele Anforderungen können nicht realisiert werden
10	Ausbau bzw. Erweiterung nicht möglich, aber erforderlich

Gewicht:

5

Bewertung:

8

Produkt:

40

Die Plattform des aktuellen Systems ist nicht konform zur IT-Strategie der LHM und veraltet. Eine Realisierung der anstehenden Anforderungen wie z. B. Integration verschiedener Berechnungen (Sach- und Ertragswert), Online-Anbindung, GIS-Anbindung sowie weitere Ausbaumöglichkeiten und -anforderungen sind stark eingeschränkt bzw. können nicht realisiert werden.

### 3.1.4.2 Interoperabilität, Schnittstellenprobleme aktuell / zukünftig

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung



# Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

0	nicht eingeschränkt
2	Probleme derzeit nicht wahrscheinlich
4	Probleme absehbar, Anpassungen problemlos
6	erforderliche Anpassungen aufwendig, aber nicht dringend
8	zahlreiche aufwendige Anpassungen, dringend
10	Anpassungen dringend erforderlich, überfällig

Gewicht: 5

Bewertung: 8

Produkt: 40

Zahlreiche aufwendige Anpassungen wie z. B. Online-Zugang und GIS-Schnittstelle, die gesetzlich vorgeschrieben sind bzw. vom Fachbereich gefordert werden, sind mit dem aktuellen System nicht realisierbar.

## 3.1.4.3 Bedienbarkeit und Ergonomie

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung
2	kleine ergonomische Mängel
4	geringe Beeinträchtigungen
6	mittlere Beeinträchtigungen
8	erhebliche Mängel, Änderungsbedarf
10	gravierende Mängel, unzumutbar

Gewicht: 10

Bewertung: 4

Produkt: 40

Die Benutzeroberfläche ist auf einem älteren Stand der Technik. Die mit der Anwendung vertrauten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind jedoch an die Bedienung gewohnt. Für neue Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist die Bedienbarkeit und Ergonomie nicht zeitgemäß und umständlich. Insgesamt gesehen liegt aktuell somit eine geringe Beeinträchtigung vor.

## 3.2 Einhaltung von Verwaltungsvorschriften und Gesetzen

### 3.2.1 Einhaltung gesetzlicher Vorgaben

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung



# Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

0	gewährleistet
2	absehbare Rechtsänderung ist bereits berücksichtigt
4	absehbare Rechtsänderung ist ansatzweise berücksichtigt
6	anstehende Rechtsänderungen sind nicht berücksichtigt
8	geltende Rechtsnormen sind mangelhaft eingehalten
10	geltende Rechtsnormen sind nicht eingehalten

Gewicht: 20

Bewertung: 10

Produkt: 200

Gem. § 195 BauGB sowie §§ 10 und 11 der Verordnung über die Gutachterausschüsse (BayGaV) hat die Geschäftsstelle des Gutachterausschusses (GS-GAA) eine Kaufpreissammlung zu führen. Im Umsatzkatalog des Onlinezugangsgesetzes (OZG), zu realisieren bis zum 31.12.2022, sind im Zusammenhang mit der Kaufpreissammlung Dienstleistungen aufgeführt, die das aktuelle System nicht erfüllt. Der vom IT-Planungsrat ab 2021 verbindliche Interoperabilitätsstandard 'Lateinische Zeichen in UNICODE' (Beschluss 2014/04) ist vom aktuellen System nicht eingehalten. Eine Einordnung mit Faktor 10 ist daher sachgerecht.

### 3.2.2 Erfüllung Datenschutz- / -sicherheit

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht beeinträchtigt
2	kleine unbedeutende Mängel
4	geringe Mängel, aber anderweitig abzustellen
6	geringe Mängel, mittelfristiger Änderungsbedarf
8	Datenschutz und Datensicherheit mangelhaft eingehalten
10	gravierende Verstöße, Anpassungen dringlich

Gewicht: 5

Bewertung: 6

Produkt: 30

Die IT- und Datensicherheit ist aktuell vorwiegend organisatorisch mit geringfügigen Mängeln gesichert. Mittelfristig ist jedoch vor allem im Hinblick auf die Datenschutzgrundverordnung (DSGVO) Änderungsbedarf vorhanden.



# Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

## 3.2.3 Ordnungsmäßigkeit der Arbeitsabläufe

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung
2	kleine Beeinträchtigungen, wenig bedeutsam
4	Ordnungsmäßigkeit gegeben, aber aufwendiges Verfahren
6	Ordnungsmäßigkeit zeitweise beeinträchtigt und aufwendiges Verfahren
8	Ordnungsmäßigkeit dauerhaft beeinträchtigt und aufwendiges Verfahren
10	Ordnungsmäßigkeit nicht gegeben

Gewicht: 15

Bewertung: 0

Produkt: 0

Die Ordnungsmäßigkeit der Arbeitsabläufe mit dem aktuellen System ist gewährleistet. Eine Einwertung ist daher hier nicht von Bedeutung.

## 3.2.4 Erfüllung sonstiger Auflagen und Empfehlungen

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	keine Änderung/ nicht von Bedeutung
2	keine substantiellen Änderungen
4	kleinere Änderungen, aber anderweitig realisierbar
6	zahlreiche Änderungen
8	Verfahren insgesamt verbesserungsbedürftig
10	Verfahren widerspricht konkreten Auflagen oder Empfehlungen

Gewicht: 10

Bewertung: 0

Produkt: 0

Das aktuelle System zur Erstellung, Führung und Auswertung der KPS wurde referatsintern entwickelt. Insofern liegen hier keine Auflagen und Empfehlungen hinsichtlich etwaiger Lizenz- bzw. Nutzungseinschränkungen vor. Eine Einwertung ist daher nicht von Bedeutung.



# Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

## 4 Qualitativ-Strategische Kriterien

Produktsumme: 600

Qualitativ-Strategische Kriterien60

### 4.1 Priorität des IT-Vorhabens

4.1.1 Bedeutung innerhalb der gesamtstädtischen IT-Strategie

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung
2	untergeordnete Bedeutung
4	wichtiges IT-Vorhaben, aber zeitlich nicht dringend
6	Realisation ist Vorbedingung für weitere wichtige IT-Vorhaben
8	bedeutendes zeitkritisches IT-Vorhaben
10	Schlüsselstellung zur Umsetzung der gesamtstädtischen IT-Strategie

Gewicht: 5

Bewertung: 0

Produkt: 0

Die Realisierung des Vorhabens KPS-Neu ist für die gesamtstädtische IT-Strategie nicht von Bedeutung.

4.1.2 Einpassung in die IT-Architektur der LHM insgesamt

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung bzw. keine positive Auswirkung
2	geringfügige Förderung des Ausbaus der gesamtstädtischen IT-Landschaft
4	weitergehende Förderung des Ausbaus der gesamtstädtischen IT-Landschaft
6	IT-Vorhaben ist wichtig, aber nicht zeitkritisch
8	IT-Vorhaben ist wichtig und zeitkritisch für den Ausbau der gesamtstädtischen IT-Landschaft
10	IT-Vorhaben ist zwingend umzusetzen für den Ausbau der einheitlichen IT-Architektur der LHM

# Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

Gewicht: 5  
 Bewertung: 0  
 Produkt: 0

Nachdem es sich bei der KPS um eine Fachanwendung ausschließlich für die Geschäftsstelle des Gutachterausschusses handelt und deren neue Realisierung auf der bestehenden Referenzarchitektur aufbaut, hat das System keine Auswirkung auf den Ausbau der gesamtstädtischen IT-Landschaft der LHM.

## 4.1.3 Pilot-Charakter

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung
2	Ersteinsatz einer IT-Lösung, die zum Standard erhoben werden kann
4	Ersteinsatz einer IT-Lösung, für die eine weitere Nutzung referatsintern vorgesehen ist
6	Pilotprojekt für einen referatsweiten Einsatz
8	Pilotprojekt mit referatsübergreifenden Einsatzfeldern
10	Pilotprojekt mit flächendeckender LHM-weiter Einsatzplanung

Gewicht: 5  
 Bewertung: 4  
 Produkt: 20

Im Zusammenhang mit der Entwicklung und dem Betrieb des Systems zur Erstellung und Führung der KPS ist auch der Einsatz von Zusatzkomponenten geplant die referatsintern für weitere Nutzungen vorgesehen sind (Onlinezugriff, Reporting, Berechnungen, DMS).

## 4.1.4 Nachnutzung bereits vorhandener Technologien

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	Übernahme eines Verfahrens nicht möglich
2	Übernahme eines Verfahrens, großer Anpassungsaufwand, besitzt geringe Verbreitung
4	Übernahme eines Verfahrens, mittlerer Anpassungsaufwand, besitzt geringe Verbreitung
6	Übernahme eines Verfahrens, geringer Anpassungsaufwand, besitzt geringe Verbreitung
8	Übernahme eines Verfahrens, mittlerer Anpassungsaufwand, besitzt große Verbreitung
10	Übernahme eines Verfahrens, geringer Anpassungsaufwand, besitzt große Verbreitung





## Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

Gewicht: 5  
Bewertung: 4  
Produkt: 20

Die IT-Lösung wird auf Basis der Referenzarchitektur entwickelt. Dabei kann auf bereits vorhandene Module zurückgegriffen werden (z. B. die Kartendarstellung von MASTER). Neu entwickelte Module lassen sich bei Bedarf auch bei zukünftigen Lösungen sofort wiederverwenden (z. B. Reporting und Berechnungen). Das LifeCycleManagement für Frameworks und Bibliotheken wird durch das KM CCSE unterstützt.

### 4.1.5 Plattform- / Herstellerunabhängigkeit

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung bzw. keine ersichtlichen Wirkungen zu erwarten
2	Lösung für mehrere Plattformen / von mehreren Lieferanten, geringfügige nicht strategische Verbesserung
4	mit geringfügigem Aufwand auf andere Plattformen portierbar. Vorhandene Geräte weiter planmäßig nutzbar.
6	Plattform-/ Herstellerunabhängigkeit gewährleistet und Lösung trägt zur Erweiterung der Ausbau- und Umbauoptionen bei.
8	Plattform-/ Herstellerunabhängigkeit und Investitionsschutz gewährleistet, Vorgaben aus der IT-Architektur eingehalten.
10	weitgehende Gestaltungsautonomie verbunden mit der Weiternutzung vorhandener Hard- und Software

Gewicht: 10  
Bewertung: 10  
Produkt: 100

Die für die Realisierung des Vorhabens erforderliche MBUC-Entscheidung ist abgeschlossen. Empfohlen wird darin eine vollständige individuelle Neuentwicklung mit GIS-Geokomponenten. Damit ist eine Plattform- und Herstellerunabhängigkeit mit weitgehender Gestaltungsautonomie gegeben.

### 4.2 Qualitätszuwachs bei der Erledigung von Fachaufgaben

#### 4.2.1 Qualitätsverbesserung bei der Aufgabenabwicklung (intern)

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung bzw. keine positiven Wirkungen
2	geringe formale Verbesserung bei höchstens geringer materieller Verbesserung
4	mittlere formale Verbesserung bei höchstens geringen materiellen Verbesserungen
6	erhebliche formale Verbesserung bei höchstens geringen materiellen Verbesserungen



# Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

8	erhebliche Verbesserung der materiellen Arbeitsergebnisse
10	erhebliche Verbesserung des formalen Arbeitsablaufs und des materiellen Arbeitsergebnisses

Gewicht: 15

Bewertung: 8

Produkt: 120

Mit der Realisierung des Vorhabens werden die Arbeitsabläufe durch die Verwaltung der Korrespondenz und den Online-Zugang erheblich verbessert und durch die Automatisierung von Berichterstellungen sowie der Integration von Sach- und Ertragswertberechnungen eine deutliche Arbeitersparnis erreicht. Darüber hinaus wird die Fehlerquote durch die automatische Datenübernahme inkl. vorgeschalteter Plausibilitätskontrolle erheblich minimiert.

## 4.2.2 Beschleunigung von Arbeitsabläufen und -prozessen

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung bzw. keine positiven Wirkungen
2	geringe Beschleunigung zu erwarten, aber Effekte nicht einschätzbar
4	Verkürzung bis zu 10% der bisherigen Durchlaufzeit möglich
6	Verkürzung bis zu 30% der bisherigen Durchlaufzeit möglich
8	Verkürzung bis zu 50% der bisherigen Durchlaufzeit möglich
10	Verkürzung mehr als 70% bisheriger Durchlaufzeit möglich

Gewicht: 10

Bewertung: 6

Produkt: 60

Das neue System ermöglicht den Abbau von Medienbrüchen durch die Integration des Geoinformationssystems, den automatisierten Datenaustausch, Online-Zugänge und die Ablösung von Calc-Tabellen. Die Daten stehen schneller zur weiteren Bearbeitung zur Verfügung und werden direkt aufbereitet. Eine Verkürzung der bisherigen Durchlaufzeit um bis zu 30 % ist durchaus realistisch.

## 4.2.3 Einheitliches Verwaltungshandeln

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung bzw. keine positiven Wirkungen
2	keine spürbare Reduzierung von Sonderfällen zu erwarten
4	punktueller Verbesserung referatsintern



# Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

6	erhebliche Verbesserung bezogen auf einen Vorgangstypus
8	erhebliche, referatsübergreifende Verbesserung
10	erhebliche Verbesserung durch stadtweite Vereinheitlichung

Gewicht: 10

Bewertung: 0

Produkt: 0

Die Vorgangsbearbeitung ist bereits jetzt standardisiert. Auswirkungen auf das Verwaltungshandeln sind deshalb hier nicht von Bedeutung.

## 4.2.4 Imageverbesserung (extern)

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung bzw. keine positive Wirkung
2	kurzfristig keine wahrnehmbare Änderung
4	positive Wirkung bei einzelnen Adressaten zu erwarten
6	positive Wirkung mittelfristig bei vielen Adressaten
8	nachhaltig positive Wirkung bei einigen Adressaten
10	nachhaltig positive Wirkung bei vielen Adressaten

Gewicht: 5

Bewertung: 10

Produkt: 50

Das neue System führt zu einer deutlichen und nachhaltigen Imageverbesserung bei vielen Adressaten (u. a. Notare, Käufer, Verkäufer) insbesondere im Hinblick auf die fortschreitende Digitalisierung auch in der öffentlichen Verwaltung durch Online-Formulare, -Zugänge und -Kommunikation.

## 4.3 Informationssteuerung der Management-Ebenen

### 4.3.1 Informationsbereitstellung für Entscheidungsträger und Controlling

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht verbessert/ ist nicht von Bedeutung
2	nicht wesentlich verbessert
4	mittlere Verbesserung für max. 2 Führungsebenen

# Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

6	mittlere Verbesserung für mehr als 2 Führungsebenen
8	erhebliche Verbesserung für max. 2 Führungsebenen
10	erhebliche Verbesserung für mehr als 2 Führungsebenen

Gewicht: 10

Bewertung: 8

Produkt: 80

Erheblich verbesserte Auswertungsmöglichkeiten der Daten aus der Kaufpreissammlung erlauben eine aktuellere und vollständigere Informationsbasis insbesondere für die Leitung des Bewertungsamtes und die GAA-Leitung.

## 4.3.2 Unterstützung des Entscheidungsprozesses / Führungsvorganges

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht verbessert/ ist nicht von Bedeutung
2	leichte Verbesserung
4	mittlere Verbesserung für max. 2 Führungsebenen
6	mittlere Verbesserung für mehr als 2 Führungsebenen
8	erhebliche Verbesserung für max. 2 Führungsebenen
10	erhebliche Verbesserung für mehr als 2 Führungsebenen

Gewicht: 10

Bewertung: 8

Produkt: 80

Die erweiterte Berichterstellung (Reporting) bietet deutlich verbesserte Entscheidungshilfen, so dass erhebliche Verbesserungen im Entscheidungsverhalten für die Leitung des Bewertungsamtes und die GAA-Leitung zu erwarten sind.

## 4.4 Mitarbeiterbezogene Effekte

### 4.4.1 Attraktivität der Arbeitsbedingungen

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht verbessert/ ist nicht von Bedeutung
2	leichte Verbesserung
4	mittlere Verbesserung in wenigen Bereichen



Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

6	mittlere Verbesserung in mehreren Bereichen
8	erhebliche Verbesserung in wenigen Bereichen
10	erhebliche Verbesserung in mehreren Bereichen

Gewicht:

5

Bewertung:

6

Produkt:

30

Die Einführung des neuen Systems mit einer zeitgemäßen neuen Benutzeroberfläche und der Online-Anbindung gemäß dem aktuellen Stand der Technik sowie die grafische Anbindung führen zu einer mittleren Verbesserung der Arbeitsbedingungen sowie einer spürbaren Erhöhung der Arbeitsplatzattraktivität in mehreren Bereichen.

4.4.2 Qualifikationssicherung / -erweiterung

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht beeinflusst bzw. keine positiven Wirkungen
2	geringe Effekte hinsichtlich IT-Handhabung zu erwarten
4	erhebliche Effekte bei IT-Handhabung zu erwarten
6	erhebliche Effekte bei IT-Handhabung und aufgabenbezogene Weiterentwicklung
8	deutliche Erweiterung der aufgabenbezogenen Qualifikation
10	erhebliche fachbezogene Höherqualifikation

Gewicht:

5

Bewertung:

8

Produkt:

40

Durch die Umstellung auf das neue System erfolgt die Sachbearbeitung mit der aktuell neuesten Technik inkl. Grafik und Online-Korrespondenz. Dadurch wird eine deutliche Erweiterung der aufgabenbezogenen Qualifikation erreicht.

5 Externe Effekte

Produktsumme:

510

Externe Effekte

51

5.1 Ablösedringlichkeit aus Perspektive des externen Kunden



5.1.1 Dringlichkeit aus Nachfrage(intensität)

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung bzw. keine Dringlichkeit erkennbar
2	geringfügige Dringlichkeit; jedoch nicht akut
4	Dringlichkeit bei externen Kunden mäßig akut
6	unmittelbare Dringlichkeit bei einem geringen Teil von externen Kunden
8	unmittelbare Dringlichkeit bei einem großen Teil von externen Kunden
10	Ablösung ist aus externer Sicht zwingend.

Gewicht: 10

Bewertung: 6

Produkt: 60

Eine Anpassung der notwendigen automatisierten Bedienung einer externen Schnittstelle mit statistischen Daten, die Änderungen unterliegen können, kann im aktuellen System nur noch stark eingeschränkt realisiert werden. Weitere bisher noch nicht automatisierte Datenlieferungen aus der Kaufpreissammlung können bisher nur verzögert, mit manuellen Nacharbeiten oder ungenau bedient werden.

5.2 Bedienbarkeit und Ergonomie aus Kundensicht

5.2.1 Realisierung eines einheitlichen Zugangs

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung; keine Unterstützung
2	geringfügige Unterstützung eines einheitlichen Zugangs
4	partielle Unterstützung eines einheitlichen Zugangs
6	Unmittelbarer, aber nicht maßgeblicher Beitrag zu einem einheitlichen Zugang
8	Unmittelbarer, maßgeblicher Beitrag zu einem einheitlichen Zugang
10	Schlüsselfunktion für einen einheitlichen Zugang

Gewicht: 5

Bewertung: 8

Produkt: 40

Die Leistungen, die rund um die Kaufpreissammlung angeboten werden, sollen auch über das zentrale München Portal



# Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

erreichbar sein. Derzeitige Inselfösungen bzw. Medienbrüche werden künftig vermieden.

## 5.2.2 Erhöhung der Verständlichkeit und Nachvollziehbarkeit

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung bzw. keine positiven Wirkungen
2	nur geringfügige Änderung zum derzeitigen Ist-Zustand
4	verschiedene, kleinere Mängel behoben
6	wesentliche bisherige Mängel abgestellt
8	qualitativ unmittelbar ersichtliche Erhöhung für einzelne Adressaten
10	qualitativ unmittelbar ersichtliche, bedeutsame Erhöhung für zahlreiche Adressaten

Gewicht: 5

Bewertung: 0

Produkt: 0

Die Einführung des neuen Systems hat keinen Einfluss auf die Erhöhung der Verständlichkeit und Nachvollziehbarkeit. Das Kriterium ist deshalb nicht von Bedeutung bzw. hat keine positiven Wirkungen.

## 5.2.3 Hilfefunktion zur Unterstützung des externen Kunden

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung bzw. keine Verbesserung zu erwarten
2	nur geringfügige Verbesserung zu erwarten
4	Verbesserung durch einzelne, neue Funktionen
6	Verbesserung durch einzelne neue Funktionen und Beseitigung wesentlicher Mängel
8	Kombination mehrerer Funktionen führt zu einer erheblichen Verbesserung
10	erhebliche, unmittelbar spürbare Verbesserung durch umfassendes Hilfefunktionskonzept

Gewicht: 5

Bewertung: 6

Produkt: 30

Das System wird neue Online-Zugänge für Käufer und Verkäufer so wie für Gutachter und berechnete Interessenten realisieren. Darin vorgesehen sind Plausibilitätsprüfungen, verständliche Fehlermeldungen und Möglichkeiten zur Kontaktaufnahme. Durch diese neuen Funktionen wird sowohl eine deutliche Verbesserung wie auch die Beseitigung wesentlicher Mängel erzielt.

## Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

### 5.2.4 Nutzen aus der aktuellen Verfügbarkeit der Information

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung bzw. kein verbesserter Informationszugriff
2	nur geringfügige Verbesserung des Informationszugriffes
4	einzelne Informationen aktuell und zeitnah abrufbar. Bedarf mäßig, aber nicht notwendig
6	einzelne Informationen aktuell und zeitnah abrufbar. Bedarf groß, aber nicht notwendig
8	umfassende Informationen aktuell und zeitnah abrufbar, Bedarf groß, aber nicht notwendig
10	umfassende Informationen aktuell, zeitnah und einfach abrufbar, Bedarf sehr groß und notwendig

Gewicht:

10

Bewertung:

0

Produkt:

0

Die Umsetzung des Vorhabens ist mit keinem unmittelbaren Nutzen aus der aktuellen Verfügbarkeit der Information verbunden. Dieses Kriterium ist daher nicht von Bedeutung.

### 5.3 Wirtschaftliche Effekte extern

#### 5.3.1 Unmittelbarer wirtschaftlicher Nutzen für den Kunden

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung; kein wirtschaftlicher Nutzen
2	geringfügiger wirtschaftlicher Nutzen nicht für externen Kunden spürbar
4	prägt sich in einzelnen Bereichen bemerkbar aus
6	prägt sich in mehreren Bereichen bemerkbar aus
8	unmittelbarer, breiter wirtschaftlicher Nutzen
10	unmittelbarer, hoher und breiter wirtschaftlicher Nutzen

Gewicht:

25

Bewertung:

6

Produkt:

150

Die Realisierung des Vorhabens ist mit einer spürbaren Reduktion von Sach- und Personalkosten für die externen Kunden verbunden (z. B. Vermeidung bzw. Reduzierung von Porto-, Papier-, Telefon- und Wegekosten) und prägt sich somit in mehreren Bereichen bemerkbar aus.



# Projektgesamtbericht

KOM\_ITV\_0043

## 5.4 Qualitäts- und Leistungssteigerungen

### 5.4.1 Folgewirkungen für Kommunikationspartner

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	keine positiven Wirkungen behördenübergreifend
2	keine für den Anwender merkbaren Verbesserungen im Informationsaustausch
4	punktueller Verbesserungen im behördenübergreifenden Informationsaustausch
6	erhebliche Verbesserung bezogen auf einen Vorgangstypus erreichbar
8	erhebliche Verbesserung bezogen auf mehrere Vorgangstypen erreichbar
10	erhebliche Verbesserung durch behördenübergreifende Vereinheitlichung von Datenstrukturen und Verfahrensroutinen

Gewicht: 5

Bewertung: 6

Produkt: 30

Durch die Realisierung des Vorhabens wird eine erhebliche Verbesserung der digitalen Schnittstellen mit entsprechenden positiven Folgewirkungen für die Kommunikationspartner erreicht.

### 5.4.2 Externe Wirkung der Beschleunigung von Verwaltungsentscheidungen

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht von Bedeutung bzw. keine positiven Wirkungen
2	keine spürbaren Reduzierungen zu erwarten
4	deutliche Reduzierungen zu erwarten
6	Reduzierungen bisheriger Durchlaufzeit um mehr als 25% zu erwarten
8	Reduzierungen bisheriger Durchlaufzeit um mehr als 25% sicher
10	Reduzierungen bisheriger Durchlaufzeit um mehr als 50 % realisierbar

Gewicht: 10

Bewertung: 6

Produkt: 60

Das neue System beschleunigt die Arbeitsabläufe und Bearbeitungszeiten insbesondere durch Online-Zugänge und der weitestgehenden Vermeidung von Medienbrüchen. Eine Reduzierung der bisherigen Durchlaufzeit um mehr als 25 % kann realistischerweise erwartet werden.



5.4.3 Vereinfachung / Förderung der übergreifenden Zusammenarbeit

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	nicht verbessert / nicht von Bedeutung
2	leichte Verbesserung
4	mittlere Verbesserung in wenigen Bereichen
6	mittlere Verbesserung in mehreren Bereichen
8	erhebliche Verbesserung in wenigen Bereichen
10	erhebliche Verbesserung in mehreren Bereichen

Gewicht: 10  
 Bewertung: 6  
 Produkt: 60

Die Realisierung des Vorhabens bedeutet eine Beschleunigung der Arbeitsabläufe bzw. Bearbeitungszeiten insbesondere durch Online-Zugänge und der Vermeidung der Medienbrüche. Davon betroffen sind mehrere Bereiche des Bewertungsamtes wie z. B. GAA-SIB, GAA-externe Anfragen und GAA-Datenaustausch mit anderen Behörden. Somit ist von einer mittleren Verbesserung in mehreren Bereichen auszugehen.

5.4.4 Vergrößerung des Dienstleistungsangebotes

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	keine Vergrößerung des DL-Angebotes zu erwarten
2	Weiterentwicklung des bestehenden DL- Angebotes nicht spürbar
4	Weiterentwicklung des bestehenden DL- Angebotes geringfügig spürbar
6	Weiterentwicklung des bestehenden DL- Angebotes deutlich spürbar
8	Weiterentwicklung des bestehenden DL-Angebotes plus einzelne neue Serviceleistungen
10	Weiterentwicklung des bestehenden DL-Angebotes plus umfassende neue Serviceleistungen

Gewicht: 5  
 Bewertung: 8  
 Produkt: 40

Durch die Integration von Online-Zugängen im neuen System werden neue Dienstleistungen und einzelne neue Serviceleistungen generiert, die voraussichtlich eine Steigerung der Inanspruchnahme von Dienstleistungen verursachen werden.



5.5 Synergien

5.5.1 Nachnutzung von Projektergebnissen für vergleichbare Projekte

Notenskala zur Bewertung

Faktor	Beschreibung
0	keine Nachnutzung von Ergebnissen zu erwarten
2	geringfügige Nachnutzung von Ergebnissen zu erwarten
4	Nachnutzung von Ergebnissen in einzelnen Bereichen zu erwarten / wird gefördert
6	Nachnutzung von Ergebnissen in mehreren Bereichen zu erwarten / wird aktiv gefördert
8	Ergebnisse bilden eine Referenz für weitere Vorhaben / aktive Förderung
10	Ergebnisse werden allgemeingültig auf viele weitere Vorhaben übertragen

Gewicht:

10

Bewertung:

4

Produkt:

40

Verschiedene Komponenten, die im Zusammenhang mit dem Vorhaben entwickelt werden, sind durchaus für eine Wiederverwendung bzw. Nachnutzung in vergleichbaren IT-Vorhaben geeignet (u. a. Reporting und Berechnungen).

