

**Eigenbetrieb Münchner Kammerspiele**  
**Wirtschaftsjahr 2020/2021**
**Erfolgsplan**

alle Beträge in €	Wirtschaftsjahr 2019/2020	Wirtschaftsjahr 2020/2021
<b>ERGEBNIS</b>	<b>-265.000</b>	<b>-842.000</b>
<b>ERLÖSE</b>	<b>41.632.000</b>	<b>40.515.000</b>
<b>1. Umsatzerlöse aus</b>	<b>3.318.000</b>	<b>1.692.000</b>
1.1 Theaterkasse	2.365.000	1.250.000
1.2 Gastspiele/Ko-/Medienproduktionen	761.000	250.000
1.3 Merchandising/Werbung	25.000	25.000
1.4 Mieten und Pachten	161.000	161.000
1.5 Sonstige Leistungen	6.000	6.000
<b>2. Sonstige Betriebliche Erträge</b>	<b>663.000</b>	<b>240.000</b>
2.1 Sonstige Erträge	236.000	240.000
2.2 Rücklagenverbrauch Intendantwechsel	427.000	0-
<b>3. Zuschüsse/Sponsoring/Spenden</b>	<b>37.651.000</b>	<b>38.583.000</b>
3.1 Zuschuss Rechtsträger	35.784.000	37.216.000
3.2 Zuschuss Land Bayern	57.000	57.000
3.3 Zuschuss Regierung von Oberbayern	950.000	1.000.000
3.4 Sonst. Zuschüsse/Sponsoring/Spenden	860.000	310.000
<b>AUFWENDUNGEN</b>	<b>41.897.000-</b>	<b>41.357.000-</b>
<b>4. Sachaufwand für Produktionen</b>	<b>697.000-</b>	<b>700.000-</b>
<b>5. Personalaufwand</b>	<b>26.315.000-</b>	<b>27.266.000-</b>
<b>5.1 Entgelte, Gagen und Honorare</b>	<b>20.685.000-</b>	<b>21.426.000-</b>
5.1.1 Entgelte	10.750.000-	10.995.000-
5.1.2 Gagen	6.568.000-	7.705.000-
5.1.3 Honorare	3.422.000-	2.691.000-
5.1.4 Sonstige Personalkosten	55.000	35.000-
<b>5.2 Soz. Abgaben/Aufw. Altersversorgung</b>	<b>5.630.000-</b>	<b>5.840.000-</b>
<b>6. Abschreibungen</b>	<b>3.535.000-</b>	<b>3.485.000-</b>
6.1 Gebäude	1.585.000-	1.585.000-
6.2 Sonstiges Anlagevermögen	1.950.000-	1.900.000-
<b>7. Sonstige Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>7.910.000-</b>	<b>6.956.000-</b>
<b>7.1 Aufwand für Spielbetrieb</b>	<b>3.381.000-</b>	<b>2.460.000-</b>
7.1.1 Öffentlichkeitsarbeit	610.000-	610.000-
7.1.2 Urheberabgaben	279.000-	210.000-
7.1.3 Gastspiele/Koproduktionen	1.030.000-	400.000-
7.1.4 Sonstiger Theaterbetriebsaufwand	805.000-	650.000-
7.1.5 Reise-/Übernachungskosten	657.000-	590.000-
<b>7.2 Allgemeiner Betriebsaufwand</b>	<b>4.529.000-</b>	<b>4.496.000-</b>
7.2.1 Mieten und Pachten	546.000-	556.000-
7.2.2 Erhaltung/Wartung	1.293.000-	1.250.000-
7.2.3 Kosten der Hausbewirtschaftung	1.200.000-	1.200.000-
7.2.4 Geschäftsausgaben	700.000-	700.000-
7.2.5 Leistungsverrechnung Rechtsträger	300.000-	300.000-
7.2.6 Steuerumlage	490.000-	490.000-
<b>8. Finanzergebnis</b>	<b>2.970.000-</b>	<b>2.950.000-</b>
8.1 Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	270.000	200.000
8.2 Zinsen und ähnliche Aufwendungen	3.240.000-	3.150.000-
<b>9. Aufwendungen Intendantwechsel</b>	<b>470.000-</b>	<b>0-</b>

## Eigenbetrieb Münchner Kammerspiele

Wirtschaftsjahr 2020/2021

Nachrichtlich: Erfolgsplan – Übersicht über die drei Betriebsteile

alle Beträge in €	Kammerspiele		Schauburg		Otto – Falckenberg – Schule	
	2019/2020	2020/2021	2019/2020	2020/2021	2019/2020	2020/2021
<b>ERGEBNIS</b>	<b>26.067.000-</b>	<b>27.512.000-</b>	<b>3.904.000-</b>	<b>4.337.000-</b>	<b>968.000-</b>	<b>1.089.000-</b>
<b>ERLÖSE</b>	<b>4.495.000</b>	<b>2.022.000</b>	<b>301.000</b>	<b>201.000</b>	<b>1.052.000</b>	<b>1.076.000</b>
<b>1. Umsatzerlöse aus</b>	<b>3.091.000</b>	<b>1.561.000</b>	<b>192.000</b>	<b>121.000</b>	<b>35.000</b>	<b>10.000</b>
1.1 Theaterkasse	2.200.000	1.170.000	150.000	75.000	15.000	5.000
1.2 Gastspiele/Ko-/Medienproduktion	720.000	220.000	26.000	30.000	15.000	0-
1.3 Merchandising/Werbung	25.000	25.000	0-	0-	0-	0-
1.4 Mieten und Pachten	140.000	140.000	16.000	16.000	5.000	5.000
1.5 Sonstige Leistungen	6.000	6.000	0-	0-	0-	0-
<b>2. Sonstige Betriebliche Erträge</b>	<b>597.000</b>	<b>174.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>16.000</b>	<b>16.000</b>
2.1 Sonstige Erträge	170.000	174.000	50.000	50.000	16.000	16.000
2.2 Rücklagenverbrauch Intendantzwechsel	427.000	0-	0-	0-	0-	0-
<b>3. Zuschüsse/Sponsoring/Spenden</b>	<b>807.000</b>	<b>287.000</b>	<b>59.000</b>	<b>30.000</b>	<b>1.001.000</b>	<b>1.050.000</b>
3.1 Zuschuss Rechtsträger	0-	0-	0-	0-	0-	0-
3.2 Zuschuss Land Bayern	57.000	57.000	0-	0-	0-	0-
3.3 Zuschuss Regierung von Oberbayern	0-	0-	0-	0-	950.000	1.000.000
3.4 Sonst. Zuschüsse/Sponsoring/Spenden	750.000	230.000	59.000	30.000	51.000	50.000
<b>AUFWENDUNGEN</b>	<b>30.562.000-</b>	<b>29.534.000-</b>	<b>4.205.000-</b>	<b>4.538.000-</b>	<b>2.020.000-</b>	<b>2.165.000-</b>
<b>4. Sachaufwand für Produktionen</b>	<b>605.000-</b>	<b>608.000-</b>	<b>70.000-</b>	<b>70.000-</b>	<b>22.000-</b>	<b>22.000-</b>
<b>5. Personalaufwand ohne Altersversorgung</b>	<b>19.532.000-</b>	<b>20.101.000-</b>	<b>2.963.000-</b>	<b>3.255.000-</b>	<b>1.680.000-</b>	<b>1.740.000-</b>
<b>5.1 Entgelte, Gagen und Honorare</b>	<b>16.692.000-</b>	<b>17.156.000-</b>	<b>2.538.000-</b>	<b>2.765.000-</b>	<b>1.455.000-</b>	<b>1.505.000-</b>
5.1.1 Entgelte	9.005.000-	9.175.000-	1.230.000-	1.280.000-	515.000-	540.000-
5.1.2 Gagen	4.935.000-	5.825.000-	943.000-	1.170.000-	690.000-	710.000-
5.1.3 Honorare	2.817.000-	2.146.000-	360.000-	300.000-	245.000-	245.000-
5.1.4 Sonstige Personalkosten	65.000	10.000-	5.000-	15.000-	5.000-	10.000-
<b>5.2 Soz. Abgaben ohne Altersversorgung</b>	<b>2.840.000-</b>	<b>2.945.000-</b>	<b>425.000-</b>	<b>490.000-</b>	<b>225.000-</b>	<b>235.000-</b>
<b>6. Abschreibungen</b>	<b>3.202.000-</b>	<b>3.152.000-</b>	<b>233.000-</b>	<b>233.000-</b>	<b>100.000-</b>	<b>100.000-</b>
6.1 Gebäude	1.392.000-	1.392.000-	113.000-	113.000-	80.000-	80.000-
6.2 Sonstiges Anlagevermögen	1.810.000-	1.760.000-	120.000-	120.000-	20.000-	20.000-
<b>7. Sonstige Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>6.753.000-</b>	<b>5.673.000-</b>	<b>939.000-</b>	<b>980.000-</b>	<b>218.000-</b>	<b>303.000-</b>
<b>7.1 Aufwand für Spielbetrieb</b>	<b>2.970.000-</b>	<b>2.035.000-</b>	<b>333.000-</b>	<b>363.000-</b>	<b>78.000-</b>	<b>62.000-</b>
7.1.1 Öffentlichkeitsarbeit	440.000-	440.000-	150.000-	150.000-	20.000-	20.000-
7.1.2 Urheberabgaben	250.000-	185.000-	25.000-	23.000-	4.000-	2.000-
7.1.3 Gastspiele/Koproduktionen	960.000-	300.000-	50.000-	95.000-	20.000-	5.000-
7.1.4 Sonstiger Theaterbetriebsaufwand	730.000-	590.000-	70.000-	55.000-	5.000-	5.000-
7.1.5 Reise/Übernachungskostenkosten	590.000-	520.000-	38.000-	40.000-	29.000-	30.000-
<b>7.2 Allgemeiner Betriebsaufwand</b>	<b>3.783.000-</b>	<b>3.638.000-</b>	<b>606.000-</b>	<b>617.000-</b>	<b>140.000-</b>	<b>241.000-</b>
7.2.1 Mieten und Pachten	375.000-	375.000-	166.000-	176.000-	5.000-	5.000-
7.2.2 Erhaltung/Wartung	1.140.000-	995.000-	144.000-	145.000-	9.000-	110.000-
7.2.3 Kosten der Hausbewirtschaftung	1.020.000-	1.020.000-	135.000-	135.000-	45.000-	45.000-
7.2.4 Geschäftsausgaben	600.000-	600.000-	75.000-	75.000-	25.000-	25.000-
7.2.5 Leistungsverrechnung Rechtsträger	244.000-	244.000-	32.000-	32.000-	24.000-	24.000-
7.2.6 Steuerumlage	404.000-	404.000-	54.000-	54.000-	32.000-	32.000-
<b>9. Aufwendungen Intendantzwechsel</b>	<b>470.000-</b>	<b>0-</b>	<b>0-</b>	<b>0-</b>	<b>0-</b>	<b>0-</b>