

**Informationsfahrt des Bildungsausschusses mit dem Schwerpunkt „Neue Organisationsformen für Unterricht und Erziehung: Innovation, Inklusion, Kooperation und Differenzierung“ nach Stockholm, Schweden vom 11. bis 13. Oktober 2023**

**Sitzungsvorlage Nr. 20-26 / V 10278**

**Beschluss des Bildungsausschusses des Stadtrates vom 05.07.2023 (VB)**  
Öffentliche Sitzung

**I. Vortrag des Referenten**

Das Referat für Bildung und Sport schlägt eine Informationsfahrt des Bildungsausschusses nach Stockholm, Schweden vor. Der Schwerpunkt der Fahrt vom 11.10.2023 bis 13.10.2023 liegt auf dem Thema „Neue Organisationsformen für Unterricht und Erziehung: Innovation, Inklusion, Kooperation und Differenzierung“.

**1. Ausgangslage**

Von der Vorsitzenden und den Mitgliedern des Bildungsausschusses wurde der Wunsch an das Referat für Bildung und Sport herangetragen, mit den Stadträt\*innen des Bildungsausschusses eine Informationsfahrt zu bildungspolitisch relevanten Fragestellungen im Rahmen der strategischen Ziele des Referats für Bildung und Sport und mit Blick auf reformpädagogische Aspekte für das Münchner Schulwesen bis hin zu einer Modellschule für München durchzuführen. Angesichts des breiten Themenspektrums einer durch Differenzierung und individuelle Förderung gekennzeichneten und auf die gesellschaftlichen Herausforderungen unserer Zeit reagierenden Pädagogik, soll ein vertiefender, transnationaler Blick in ein anderes europäisches Schulsystem den Stadtratsmitgliedern wertvolle Impulse und Einblicke ermöglichen. Ziel ist es, Maßnahmen im Erziehungs- und Bildungsbereich für eine selbstverständliche und chancengleiche Teilhabe in der Landeshauptstadt München schnell, effizient und zum Wohle aller Beteiligten realisieren zu können.

Entscheidungen über diesbezügliche Planungen und Prozesse, die für die Entwicklung der Landeshauptstadt und damit für alle Münchner Bürger\*innen von großer Bedeutung sind, erfordern von allen an der bildungspolitischen Stadtentwicklung Beteiligten aktuelles Wissen, Erfahrungsaustausch und die Auseinandersetzung mit realisierten Beispielen.

Die letzte Reise des Bildungsausschusses fand im Jahr 2016 nach Oslo statt; sie war gleichzeitig die einzige Informationsreise des Ausschusses in den vergangenen zwei

Legislaturperioden des Stadtrats.

Stockholm kann hinsichtlich seiner Rahmenbedingungen als skandinavische Referenzregion für die Landeshauptstadt München angesehen werden. Es hat ähnlich wie München eine hohe Zuwanderungsrate, eine von großer Heterogenität geprägte Stadtgesellschaft, aktuell eine Einwohnerzahl von ca. 1 Mio. Menschen im innerstädtischen Bereich bzw. 1,59 Mio. Menschen im sog. „tätort“, d.h. dem zusammenhängenden, dicht bebauten Gebiet Stockholms mit den unmittelbar angrenzenden Gemeinden. Daneben steht Stockholm mit den Bedarfen neuer Schulbauprogramme sowie eines sowohl alters- als auch attraktivitätsbedingten Lehrkräftemangels vor ähnlichen Herausforderungen wie München.

Chancengerechtigkeit, gemeinschaftliches Lernen bis einschließlich Jahrgangsstufe 9, Strukturen für eine ausgeprägte Beteiligung von Kindern und Jugendlichen an Entscheidungsprozessen, eine enge Kooperation mit Eltern ebenso wie mit außerschulischen Akteuren und die Zusammenarbeit in multiprofessionellen Teams sind dabei langjährig erprobte Parameter des schwedischen Bildungswesens. Von besonderem Interesse ist daneben die breite Erfahrung aus dem Sektor der sog. „unabhängigen Schulen“ (Independent Schools), die sowohl staatlich anerkannt als auch städtisch finanziert sind und besondere Schulprogramme und -profile anbieten. Darüber hinaus eröffnet ein Blick in das Nationale Führungskräfteentwicklungsprogramm im Bildungsbereich (National School Leadership Training Program) wichtige Einsichten in Management-Strukturen sowie Organisations- und Personalentwicklungsaspekte von Bildungseinrichtungen und Schulen in Schweden.

## **2. Grobdarstellung der geplanten Maßnahme**

Besondere Schwerpunkte der Informationsfahrt werden voraussichtlich sein:

- Bildungsgerechtigkeit und Chancengleichheit: inklusive Ansätze des schwedischen Bildungssystems, Wertschätzung von Vielfalt und Integration von Neuzugewanderten;
- Demokratiebildung: Kinder- und Jugendbeteiligung in Schulen und Bildungseinrichtungen;
- Digitale Transformation: Förderung der Medienkompetenz bei Kindern und Jugendlichen;
- Personalentwicklung und -bindung: Arbeit in multiprofessionellen Teams, Kooperation mit außerschulischen Partnern, Führungskräfteausbildung und -entwicklung (National School Leadership Training Program).

Vorgesehen sind Fachvorträge, Diskussionen und Erfahrungsaustausch sowie kontroverse und vergleichende Sichtweisen mit thematischen Expert\*innen und politischen Vertreter\*innen. Die Ansätze des schwedischen Bildungswesens zu o.g. Schwerpunktthemen und deren Umsetzung in der Praxis werden zudem durch Besuche von Bildungseinrichtungen entlang der Bildungskette von der frühkindlichen Erziehung bis zur beruflichen Bildung nachvollziehbar gemacht.

Das Programm vor Ort wird in Kooperation mit der Bildungsverwaltung der Stadt Stockholm (Stockholm Education Administration) durchgeführt und erfolgt auf Einladung der Stockholmer Bürgermeisterin für Bildung, Emilia Bjuggren.

Ein vorläufiger Programmwurf liegt aufgrund der kurzfristig erfolgten Einladung durch die Stadt Stockholm bereits für Oktober 2023 derzeit noch nicht vor, wird aber sobald als möglich nachgereicht. Die Themen werden während der Vorbereitungsphase weiter konkretisiert bzw. ergänzt oder ggf. modifiziert. Das Programm soll die Möglichkeit bieten, Einblicke in unterschiedliche Ansätze, konkrete Erkenntnisse, sowie Einsichten in Entwicklungs-, Veränderungs- und Optimierungspotentiale zu gewinnen und diese vor dem Hintergrund der Situation und Bedarfe der Landeshauptstadt München zu reflektieren.

Die Informationsfahrt findet unter der Leitung des Referats für Bildung und Sport statt. Als Teilnehmer\*innen sind vorgesehen:

- die Mitglieder des Bildungsausschusses sowie die Ausschussvorsitzende
- 7 fachliche Expert\*innen aus dem Referat für Bildung und Sport, inklusive Stadtschulrat und Stadtdirektor

Insgesamt werden 27 Personen an der Informationsfahrt teilnehmen.

Die Kosten dieser Informationsfahrt betragen schätzungsweise pro Person 1.060,00 Euro. Darin enthalten sind ca. 440,00 Euro für den Flug, ca. 50,00 Euro für den Flughafen-Transfer in Stockholm (Arlanda Express), ca. 280,00 Euro für das Hotel (2 Übernachtungen inkl. Frühstück), ca. 40,00 Euro für den ÖPNV in Stockholm und ca. 250,00 Euro für Mittag- und Abendessen in Stockholm. Die Gesamtkosten belaufen sich daher auf ca. 28.620,00 Euro. Die Kosten werden für alle Teilnehmer\*innen getragen. Der Finanzierungsanteil des Referats für Bildung und Sport wird aus Kostenstelle 19000000, Sachkonto 675000 bestritten. Entsprechende Haushaltsmittel stehen zur Verfügung.

#### **Aufteilung der Kosten DIR – RBS:**

Kosten pro Person schätzungsweise 1.060,00 Euro

	<b>Anzahl Personen</b>	<b>Kosten</b>
Anteil Direktorium	ca. 20	ca. 21.200€
Anteil RBS	ca. 7	ca. 7.420,00 €
<b>Gesamt</b>	ca. 27	ca. 28.620,00 €

Der Hinflug am Mittwoch, 11. Oktober, ab München 08:55 Uhr, an Stockholm 11:05 Uhr, ist bereits reserviert. Der Rückflug ist sowohl am Freitag, 13. Oktober, ab Stockholm 17:25 Uhr, an München 19:35 Uhr, als auch am Sonntag, 15. Oktober, ab Stockholm 17:25 Uhr, an München 19:35 Uhr, möglich. Die Teilnehmenden, die erst den Rückflug am Sonntag nutzen möchten, müssen die Kosten für die Unterbringung, den ÖPNV und die Verpflegung für die Zusatztage selbst tragen. Sollte ein anderer Rückflug als Freitag oder Sonntag gewünscht sein, so müsste die Differenz zum regulären Rückflug ebenfalls von den Teilnehmenden übernommen werden.

Der Ältestenrat hat in seiner Sitzung vom 23.06.2023 der Reise mit der Maßgabe der Begrenzung der Zahl der Teilnehmenden zugestimmt.

### **3. Abstimmung**

Die Beschlussvorlage wurde im Benehmen mit dem Direktorium erstellt.

Die Stadtkämmerei hat einen Abdruck der Vorlage erhalten.

Der Korreferentin, Frau Stadträtin Lena Odell, und der Verwaltungsbeirätin, Frau Stadträtin Nimet Gökmenoğlu, wurde je ein Abdruck der Beschlussvorlage zugeleitet.

Eine fristgerechte Vorlage nach Nr. 5.6.2 der AGAM war wegen der Eilbedürftigkeit nicht möglich. Die Behandlung im heutigen Bildungsausschuss ist erforderlich, damit die Bildungsfahrt fertig geplant und im Oktober umgesetzt werden kann.

## **II. Antrag des Referenten**

1. Der Durchführung der Informationsfahrt der Stadträt\*innen nach Stockholm, Schweden vom 11. bis 13. Oktober 2023 wird zugestimmt.
2. Nach Abschluss der Fahrt wird dem Stadtrat über die gewonnenen Erkenntnisse berichtet.
3. Dieser Beschluss unterliegt nicht der Beschlussvollzugskontrolle.

## **III. Beschluss**

nach Antrag.

Die endgültige Beschlussfassung obliegt der Vollversammlung des Stadtrates.

Der Stadtrat der Landeshauptstadt München

Die Vorsitzende

Der Referent

Verena Dietl  
3. Bürgermeisterin

Florian Kraus  
Stadtschulrat

**IV. Abdruck von I. mit III.**

über das Direktorium D-II/V-SP

an das Direktorium Dokumentationsstelle

an das Revisionsamt

z. K.

**V. Wiedervorlage im Referat für Bildung und Sport – RBS-PI-ZKB**

1. Die Übereinstimmung vorstehenden Abdrucks mit der beglaubigten Zweitschrift wird bestätigt.
  
2. An RBS – GL  
An RBS – PI-ZKB-FB4  
z. K.

Am