

**Vergabe einer Moderationsleistung für den  
Visionsprozess bei der Münchner Stadtbibliothek  
- Öffentlicher Teil**

**Sitzungsvorlage Nr. 14-20 / V 02772**

**Beschluss des Kulturausschusses vom 16.04.2015 (SB)**  
Öffentliche Sitzung

**I. Vortrag des Referenten:**

**1. Anlass für die Vorlage / Kompetenzen**

Da es sich bei nachfolgend dargestelltem Sachverhalt um die Vergabe einer Beratungsleistung handelt, ist gemäß der Geschäftsordnung des Stadtrats der Landeshauptstadt München ab einer Wertgrenze von 50.000 € eine Vergabeermächtigung durch den Stadtrat erforderlich.

Aufgrund der Beschlüsse des Verwaltungs- und Personalausschusses vom 16.01.2013 und der Vollversammlung des Stadtrates vom 23.01.2013 über die Zuständigkeit von Ausschüssen bei Vergabeverfahren ist die Vorlage wegen der dezentralen Ressourcenverantwortung und der Sachbezogenheit im zuständigen Fachausschuss vor Durchführung der Ausschreibung zu behandeln.

In der Beschlussvorlage werden auch Angaben über Kosten, den geschätzten Auftragswert und die Kalkulationsgrundlagen gemacht. Diese Angaben könnten die Bewerber bei der Kalkulation beeinflussen und den Wettbewerb einschränken. Der Tagesordnungspunkt ist daher in einen öffentlichen und nichtöffentlichen Teil aufzuteilen.

Ein Anhörungsrecht eines Bezirksausschusses besteht nicht.

**2. Im Einzelnen**

Für die Münchner Stadtbibliothek soll eine Vision für das Jahr 2020 formuliert werden, die sowohl Perspektive für die eigenen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, als auch für externe Partnerinnen und Partner ist. Die Visionsformulierung soll die Münchner Stadtbibliothek mit ihrem gesamten Leistungsspektrum fassbar machen. Die Vision muss inhaltlich und emotional ansprechen und nach innen wie außen klar kommunizierbar sein. Strategien und Ziele der Münchner Stadtbibliothek müssen sich daraus ableiten können.

Die Vision soll seitens der Führungskräfte gemeinsam mit der Belegschaft der Münchner Stadtbibliothek erstellt werden.

Die Münchner Stadtbibliothek sucht eine Beratungsfirma, die diesen Prozess begleitet und unterstützt. Dabei ist von folgenden Verfahrensschritten auszugehen:

Phase 1:

- Konkrete Auftragsklärung mit der Direktion der Münchner Stadtbibliothek
- Erarbeitung einer Umsetzungsstrategie (Prozessziele, Erfolgskriterien, Wer macht Was?)
- Sensibilisierung aller für den anstehenden Prozess (Kommunikation)

Phase 2:

- Entwicklung eines ersten Entwurfes auf Ebene der obersten Führungskräfte
- Beteiligung aller weiteren Führungskräfte (ca. 70) im weiteren Prozess
- Beteiligung aller Mitarbeiter/-innen (ca. 500) im weiteren Prozess
- optional: Kunden-/Partnerbeteiligung im weiteren Prozess

Phase 3:

- Endgültige Formulierung der Vision
- Erstellung eines Kommunikationsmodells der Ergebnisse für die unterschiedlichen Zielgruppen

### 3. Vergabeverfahren

Bei der zu vergebenden Leistung handelt es sich um eine Vergabe, die unter die Verfügung des OB vom 22.08.2008 fällt und somit nur im Einvernehmen mit der Vergabestelle 1 erfolgen kann. Das Direktorium-HA II, Vergabestelle 1 wird mit der Durchführung des Vergabeverfahrens beauftragt. Die Erstellung der Vergabeunterlagen erfolgt in enger Zusammenarbeit zwischen Bedarfsstelle und der Vergabestelle 1.

Der geschätzte Auftragswert liegt unterhalb des Schwellenwertes von 207.000 € (ohne MwSt.). Daher ist ein nationales Verfahren durchzuführen. Es wird eine beschränkte Ausschreibung gemäß § 3 Abs. 4 Buchst. b) VOL/A durchgeführt. Es werden fünf geeignete Bieter zur Angebotsabgabe aufgefordert.

Die Beurteilung der Wirtschaftlichkeit der Angebote erfolgt nach einem Punktesystem. Dabei werden folgende Wertungskriterien zugrunde gelegt:

- Preis: 30 %
- Qualität des Konzepts im Hinblick auf
  - Vorgehensweise und Methodik 20 %
  - Erreichbarkeit der Akzeptanz bei der Belegschaft 30 %
  - Zeitplanung des Bieters 20 %

Die einzelnen Kriterien werden dabei mittels einer Nutzwertanalyse zueinander ins Verhältnis gesetzt. Die preisliche und formelle Wertung der Angebote erfolgt durch die Vergabestelle 1 des Direktoriums. Die inhaltliche Wertung wird durch die Münchner Stadtbibliothek vorgenommen.

Die Auftragsvergabe an das wirtschaftlichste Angebot ist für das erste Halbjahr 2015 geplant. Eine erneute Befassung des Stadtrats ist erforderlich, falls das wirtschaftlichste Angebot den geschätzten Auftragswert um mehr als 20 % übersteigen sollte.

#### 4. Kosten und Finanzierung

Der geschätzte Auftragswert der auszuschreibenden Leistung wird aus Wettbewerbsgründen in der Sitzungsvorlage Nr. 14-20 / V 02771 im nichtöffentlichen Teil dargestellt.

Die Finanzierung erfolgt aus dem Budget der Münchner Stadtbibliothek.

#### 5. Abstimmungen

Das Direktorium, Vergabestelle 1 hat die Vorlage mitgezeichnet.

Der Korreferent des Kulturreferats, Herr Stadtrat Quaas, der Verwaltungsbeirat für Literatur, Münchner Stadtbibliotheken, Herr Stadtrat Rupp, sowie die Stadtkämmerei haben Kenntnis von der Vorlage.

## II. Antrag des Referenten:

1. Der Kulturausschuss stimmt zu, dass das Kulturreferat in Zusammenarbeit mit dem Direktorium - HA II, Vergabestelle 1 den Auftrag zur Begleitung des Visionsprozesses bei der Münchner Stadtbibliothek an einen externen Auftragnehmer vergibt.
2. Die Vergabestelle 1 führt das Vergabeverfahren zu den in dieser Vorlage und der nichtöffentlichen Sitzungsvorlage Nr. 14-20 / V 02771 genannten Bedingungen durch und erteilt den Zuschlag auf das wirtschaftlichste Angebot.
3. Eine erneute Befassung des Stadtrats ist nur erforderlich falls das wirtschaftlichste Angebot den geschätzten Auftragswert um mehr als 20 % übersteigen sollte.
4. Die Kosten werden aus dem Budget des Kulturreferats, Münchner Stadtbibliothek finanziert.
5. Dieser Beschluss unterliegt nicht der Beschlussvollzugskontrolle.

**III. Beschluss:**  
nach Antrag.

Der Stadtrat der Landeshauptstadt München

Der Vorsitzende:

Der Referent:

Schmid  
2. Bürgermeister

Dr. Küppers  
Berufsm. Stadtrat

- IV. Abdruck von I., II. und III.  
über den Stenografischen Sitzungsdienst  
an die Stadtkämmerei  
an das Direktorium – Dokumentationsstelle  
an das Revisionsamt  
mit der Bitte um Kenntnisnahme.

- V. Wv. Kulturreferat (Vollzug)

-----  
Zu V. (Vollzug nach Beschlussfassung):

1. Übereinstimmung vorstehender Ausfertigung mit dem Originalbeschluss wird bestätigt.
2. Abdruck von I. mit V.  
an StD  
an GL-2  
an das Direktorium HA II - Vergabestelle 1  
an die Münchner Stadtbibliothek (2x)  
mit der Bitte um Kenntnisnahme bzw. weitere Veranlassung.
3. Zum Akt

München, den .....

Kulturreferat