

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
Abhängigkeit der Bildungschancen vom kulturellen und sozialen Kapital ist verringert		Das Fortbildungskonzept zur Sprachförderung an den Schulen (Deutsch als Zweitsprache) ist umgesetzt. Leitlinie PM: 14.23	5900010 5.3 Fort- und Weiterbildung	Qualität: ↑ Quantität: ↑
		Das Konzept zum Ausbau der Berufsschulsozialarbeit ist umgesetzt.	5910020 4.1 Berufsschulen	Qualität: ↑ Quantität: ↑
		Der Beitritt zur Initiative "Bildungsregionen in Bayern" ist erfolgt. Eine produktgenaue Zuordnung des Ziels ist nicht möglich. Betroffen sind nahezu alle Produkte des RBS. Qualität steigend, Quantität gleichbleibend		
		Die Interkulturelle Pädagogik und die sprachliche Bildung an Münchner Kindertageseinrichtungen sowie die bereits aufgebaute Struktur ist evaluiert und weiterentwickelt. Die für den Vorkurs Deutsch erforderlichen Fachkräfte sowie die benötigte Qualifizierung durch Fortbildungen und	5957011 1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5957012 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht- städtischer Trägerschaft	Qualität: ↑ Quantität: →

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		Fachberatung sind gesichert. Die im Rahmen des Bundesprojektes Offensive Frühe Chancen geschaffenen Stellen sind verstetigt. Leitlinie PM: 14.23		
		Gewährleistung und Weiterentwicklung der Qualität in Kindertageseinrichtungen: Grundsätze und Maßstäbe für die Bewertung der trägerübergreifenden und überregionalen Qualität in Kinderbetreuungseinrichtunge n freier und sonstiger Träger sind entwickelt. Geeignete Instrumente zur Überprüfung und Gewährleistung von Qualität liegen vor. Leitlinie PM: 14.22	5957011 1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5957012 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht- städtischer Trägerschaft	Qualität: ↑ Quantität: →
			5957022 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte	Qualität: ↑ Quantität: →
			5957023 2.3 Koordination und Aufsicht der Horte in nicht-städtischer Trägerschaft	Qualität: ↑ Quantität: →
		<u>Verankerung der bestehenden Bildungslokale mit evtl. Transfer in weitere Stadtgebiete (in unterschiedlicher Ausprägung) ist erfolgt.</u> <u>Ressourcenerhöhung 700.000 €, Produktgenaue Zuordnung nicht möglich, Ziel bezieht sich</u>		

Stadtratsziele werden **immer** vom Stadtrat beschlossen. Referats- und Handlungsziele werden unterstrichen dargestellt, wenn es sich um stadtratspflichtige Angelegenheiten handelt.

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		auf nahezu alle Produkte des <u>RBS.</u> Qualität steigend, Quantität <u>steigend</u> Leitlinie PM: 14.2		
Das Angebot an Ganztagsplätzen ist erhöht; die Qualität ist ständig verbessert		<u>An städtischen Gymnasien sind 8 offene Ganztagsgruppen und 4 gebundene Ganztagsklassen zusätzlich eingerichtet.</u> Leitlinie PM: 14.9	5920010 3.3 Gymnasium	Qualität: → Quantität: ↑ +67.000,00
		An 10 weiteren Schulen sind Planungsseminare bzw. schulinterne Lehrerfortbildungen zum Thema "Weiterentwicklung des Ganztags" durchgeführt.	5900010 5.3 Fort- und Weiterbildung	Qualität: ↑ Quantität: ↑
		Das Ganztagsangebot an städtischen Gymnasien wird optimiert. Wesentliche Bestandteile der schülerspezifischen Unterstützung (Studierzeiten, Sprachförderung, Kernmethodentraining, Förderangebote) werden evaluiert mit dem Ziel einer noch bedarfsgerechteren Profilierung im Hinblick auf	5920010 3.3 Gymnasium	Qualität: ↑ Quantität: →

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)	
		individuelle Förderbedürfnisse. Leitlinie PM: 14.9			
		Das städtische Versorgungsziel für die Ganztagsbetreuung im Grundschulbereich von 80 % (= Vollversorgung) ist erreicht.	5940010 2.1 Grundschulen	Qualität: →	Quantität: ↑
			5957011 1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen	Qualität: →	Quantität: ↑
			5957012 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht- städtischer Trägerschaft	Qualität: →	Quantität: ↑
			5957022 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte	Qualität: →	Quantität: ↑
			5957023 2.3 Koordination und Aufsicht der Horte in nicht-städtischer Trägerschaft	Qualität: →	Quantität: ↑
		<u>Der Ganztags an städtischen Realschulen ist um 24 rhythmisierte Klassen ausgeweitet.</u> Leitlinie PM: 14.9	5930010 3.2 Realschulen	Qualität: ↑ +400.000	Quantität: →
		Ein Konzept zum "Bewegten Unterricht" in Zusammenhang mit der Ganztagsbetreuung ist erarbeitet und an bis zu fünf Standorten erprobt.	5940010 2.1 Grundschulen	Qualität: ↑ +100.000	Quantität: →
		Ein Konzept zur Ausweitung von IPS-Standorten ist erstellt.	5940010 2.1 Grundschulen	Qualität: →	Quantität: ↑

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		Verpflegungskonzept "Cook & chill" an 20 Standorten ist umgesetzt. Leitlinie PM: 14.9	5940010 2.1 Grundschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5940020 2.4 Förderzentren	Qualität: ↑ Quantität: →
			5957011 1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5957012 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht-städtischer Trägerschaft	Qualität: ↑ Quantität: →
			5957022 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte	Qualität: ↑ Quantität: →
			5957023 2.3 Koordination und Aufsicht der Horte in nicht-städtischer Trägerschaft	Qualität: ↑ Quantität: →
		10 weitere Grundschulen melden einen weiteren Ganztagszug an, wobei die MSAG Unterstützungsleistungen erbringt. Leitlinie PM: 14.9	5940010 2.1 Grundschulen	Qualität: → Quantität: ↑
Die Schulentwicklung wird kontinuierlich qualitativ verbessert		Das Konzept Qualitätsmanagement der Qualitätsagentur ist umgesetzt; die Schnittstellen zu den Fachabteilungen sind geklärt. Produktgenaue Zuordnung des Ziels ist nicht möglich.		

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		Betroffen sind alle Produkte mit Ausnahme von Kindertagesstätten und Produktgruppe Sport. Qualität steigend, Quantität gleichbleibend Leitlinie PM: 14.22		
		Das Mittelschulkonzept ist evaluiert. Leitlinie PM: 14.6	5940060 3.1 Mittelschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
		<u>Die Ausstattung der Schulen und Kindertageseinrichtungen mit Verwaltungsrechnern ist erhöht.</u> <u>Ressourcenerhöhung 8 Mio. €.</u> <u>Produktgenaue Zuordnung des Ziels nicht möglich.</u> <u>Betroffen sind nahezu alle Produkte des RBS.</u> <u>Qualität gleichbleibend, Quantität steigend</u> Leitlinie PM: 14.8		
		<u>Die Leistungsfähigkeit der DV- Anbindung der</u>	5920010 3.3 Gymnasium	Qualität: ↑ Quantität: ↑
		<u>allgemeinbildenden Schulen</u>	5930010 3.2 Realschulen	Qualität: ↑ Quantität: ↑
		<u>(Glasfaseranbindung und</u>	5940010 2.1 Grundschulen	Qualität: ↑ Quantität: ↑
			5940020 2.4 Förderzentren	Qualität: ↑ Quantität: ↑

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		<u>Tausch der aktiven Technik)</u> <u>ist erhöht.</u> <u>Ressourcenerhöhung ca. 25 -</u> <u>39 Mio. €</u> <u>Produktgenaue Zuordnung ist</u> <u>nicht möglich.</u> <u>Betroffen sind alle</u> <u>allgemeinbildenden Schulen.</u> Leitlinie PM: 14.8	5940060 3.1 Mittelschulen	Qualität: ↑ Quantität: ↑
		Die Lernhausstrukturen an städtischen Realschulen sind konzeptionell weiterentwickelt und an 10 Schulen umgesetzt. Leitlinie PM: 14.22	5930010 3.2 Realschulen	Qualität: ↑ Quantität: ↑
		Die Schulstrukturen im Bereich der Berufsschulen, Fachschulen und Wirtschaftsschulen sind überprüft und Handlungsbedarfe festgestellt. Leitlinie PM: 14.22	5910010 4.2 Wirtschaftsschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5910020 4.1 Berufsschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5910070 4.4 Fachschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
		Ein Grundkonzept für die Einführung einer Mittleren Führungsebene im Bereich der beruflichen Schulen ist in einem zweijährigen Modellversuch erarbeitet.	5910010 4.2 Wirtschaftsschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5910020 4.1 Berufsschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5910030 4.3 Berufsfachschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5910040 4.6 Fachoberschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5910050 4.5 Fachakademien	Qualität: ↑ Quantität: →

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
			5910060 4.7 Berufsoberschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5910070 4.4 Fachschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
		Eine städtische Realschule bietet muttersprachlichen Unterricht an. Leitlinie PM: 14.22	5930010 3.2 Realschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
		<u>Konzept für eine internationale Realschule ist entwickelt.</u>	5930010 3.2 Realschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
		Medienpädagogische Modellprojekte werden unter Einbeziehung einer wissenschaftlichen Begleitung entwickelt, durchgeführt und evaluiert. Dabei finden alle Schularten sowie der Bereich der Kindertagesstätten Berücksichtigung. Eine produktgenaue Zuordnung des Ziels ist nicht möglich. Betroffen sind nahezu alle Produkte des RBS. Qualität steigend, Quantität gleichbleibend		
		<u>Naturwissenschaftliche Sammlung an je drei weiteren städtischen und staatlichen Gymnasien wird überprüft und</u>	5920010 3.3 Gymnasium	Qualität: ↑ Quantität: → +1.020.000

Stadtratsziele werden **immer** vom Stadtrat beschlossen. Referats- und Handlungsziele werden unterstrichen dargestellt, wenn es sich um stadtratspflichtige Angelegenheiten handelt.

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		<u>optimiert.</u> Leitlinie PM: 14.8		
		Neue Zeitstrukturen (z.B. Doppelstunden) sind an 20 städtischen Realschulen eingeführt, neue Unterrichtsmodelle (z.B. Epochaler Unterricht, Wochenplanarbeit) sind an 10 städtischen Realschulen umgesetzt. Leitlinie PM: 14.22	5930010 3.2 Realschulen	Qualität: ↑ Quantität: ↑
		Schulungsmodule für Schulen mit neuen Möbeln, Tafelsystemen und Medienlandschaften sind in enger Kooperation mit Staat aufgebaut. Leitlinie PM: 14.8	5940010 2.1 Grundschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5940060 3.1 Mittelschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
Die Steuerungsgrundlagen des Referates für Bildung und Sport sind weiterentwickelt		Aus der Öffentlichkeitsphase der Leitlinie Sport sind konkrete Handlungsziele entwickelt.	5960010 6.1 Bereitstellung von Infrastruktur für den Sport	Qualität: ↑ Quantität: →
			5960020 6.2 Förderung der Sportorganisation	Qualität: ↑ Quantität: →
			5960030 6.3 Förderung von Sportveranstaltungen und Sportprogrammen	Qualität: ↑ Quantität: →
		<u>Die Fortschreibung der Leitlinie Bildung ist für eine Beschlussfassung im Stadtrat</u>		

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		<u>vorbereitet.</u> Eine produktgenaue <u>Zuordnung des Ziels ist nicht möglich.</u> <u>Betroffen sind nahezu alle Produkte des RBS.</u> <u>Qualität steigend, Quantität gleichbleibend</u> Leitlinie PM: 14		
		<u>Die überarbeiteten Sportförderrichtlinien sind dem Stadtrat vorgelegt.</u>	5960010 6.1 Bereitstellung von Infrastruktur für den Sport	Qualität: ↑ Quantität: →
			5960020 6.2 Förderung der Sportorganisation	Qualität: ↑ Quantität: →
			5960030 6.3 Förderung von Sportveranstaltungen und Sportprogrammen	Qualität: ↑ Quantität: →
		Die Umsetzung des Leistungssportkonzeptes ist begonnen. Leitlinie PM: 13.2	5960010 6.1 Bereitstellung von Infrastruktur für den Sport	Qualität: ↑ Quantität: →
			5960020 6.2 Förderung der Sportorganisation	Qualität: ↑ Quantität: →
			5960030 6.3 Förderung von Sportveranstaltungen und Sportprogrammen	Qualität: ↑ Quantität: →
		Ein Berufsbildungsbericht als Teilbericht des Bildungsmonitorings ist erstellt.	5910010 4.2 Wirtschaftsschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5910020 4.1 Berufsschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5910030 4.3	Qualität: ↑ Quantität: →

Stadtratsziele werden **immer** vom Stadtrat beschlossen. Referats- und Handlungsziele werden unterstrichen dargestellt, wenn es sich um stadtratspflichtige Angelegenheiten handelt.

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		Leitlinie PM: 14.26	Berufsfachschulen	
			5910040 4.6 Fachoberschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5910050 4.5 Fachakademien	Qualität: ↑ Quantität: →
			5910060 4.7 Berufsoberschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5910070 4.4 Fachschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
		Ein Plan für die Umsetzung des neuen Konzepts politische Bildung sowie für die damit zusammenhängende Neuorganisation liegt vor. Leitlinie PM: 14.31	5900010 5.3 Fort- und Weiterbildung	Qualität: ↑ Quantität: →
		<p>Gutachten der cgmunich GmbH in Bezug auf das Zentrale Immobilienmanagement: Die Sofortmaßnahmen aus dem Gutachten der cgmunich GmbH in der Abteilung ZIM zur Beschleunigung der Prozesse sind umgesetzt (1. Phase).</p> <p>Produktgenaue Zuordnung ist nicht möglich. Betroffen sind nahezu alle Produkte des RBS.</p> <p>Qualität steigend, Quantität gleichbleibend</p>		

Stadtratsziele werden **immer** vom Stadtrat beschlossen. Referats- und Handlungsziele werden unterstrichen dargestellt, wenn es sich um stadtratspflichtige Angelegenheiten handelt.

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		<p>Gutachten der cgmunicip GmbH in Bezug auf das Zentrale Immobilienmanagement: Die Stabilisierung der Sofortmaßnahmen und Maßnahmen mit Auswirkung auf das gesamte Referat für Bildung und Sport sind eingeleitet und werden stufenweise nach einem Phasenkonzept mit festgesetzten zeitlichen Prioritäten umgesetzt und richten sich an der Kienbaum Expertise (organisatorische Gesamtbetrachtung des Referates für Bildung und Sport) aus (2. Phase).</p> <p>Produktgenaue Zuordnung ist nicht möglich. Betroffen sind nahezu alle Produkte des RBS.</p> <p>Qualität steigend, Quantität gleichbleibend</p>		
		<p><u>Gutachten der cgmunicip GmbH in Bezug auf das Zentrale Immobilienmanagement: Die</u></p>		

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		<u>Umsetzung der</u> <u>Neukonzeption des Zentralen</u> <u>Immobilienmanagements ist</u> <u>durch ein externes</u> <u>Beratungsunternehmen im</u> <u>Sinne eines spezifischen</u> <u>Change Managements</u> <u>wirkungsvoll unterstützt.</u> <u>Ressourcen sind noch nicht</u> <u>bekannt.</u> <u>Produktgenaue Zuordnung ist</u> <u>nicht möglich.</u> <u>Betroffen sind nahezu alle</u> <u>Produkte des RBS.</u> <u>Qualität steigend, Quantität</u> <u>gleichbleibend</u>		
		<u>Gutachten der Kienbaum</u> <u>consultants GmbH: Das</u> <u>Referat für Bildung und Sport</u> <u>wird (unter Vorbehalt eines</u> <u>Stadtratsbeschlusses) bei der</u> <u>Umsetzung der Maßnahmen</u> <u>durch ein externes</u> <u>Beratungsunternehmen im</u> <u>Sinne eines spezifischen</u> <u>Change Managements</u> <u>wirkungsvoll unterstützt.</u> <u>Ressourcen noch nicht</u>		

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		<p>bekannt. <u>Produktgenaue Zuordnung ist nicht möglich.</u> <u>Betroffen sind alle Produkte des RBS.</u></p> <p><u>Qualität steigend, Quantität gleichbleibend</u></p>		
		<p>Gutachten der Kienbaum consultants GmbH: Die für die Optimierung von Strukturen und Prozessen erforderlichen Maßnahmen, welche die Wirksamkeit, Funktionsfähigkeit und Wirtschaftlichkeit des Referates für Bildung und Sport verbessern sowie unnötige Arbeitsbelastung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter vermeiden, werden umgesetzt.</p> <p>Produktgenaue Zuordnung ist nicht möglich. Betroffen sind alle Produkte des RBS.</p> <p>Qualität steigend. Quantität gleichbleibend</p>		
Die UN-		Eine weitere städtische	5930010 3.2 Realschulen	Qualität: ↑ Quantität: ↑

Stadtratsziele werden **immer** vom Stadtrat beschlossen. Referats- und Handlungsziele werden unterstrichen dargestellt, wenn es sich um stadtratspflichtige Angelegenheiten handelt.

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
Behindertenrechtskonvention ist schrittweise umgesetzt		Realschule hat sich auf das Profil Inklusiv vorbereitet. Leitlinie PM: 14.10		
		Pro Jahr sind mindestens zusätzlich 40 Plätze bedarfsgerecht für Kinder mit Behinderungen oder von Behinderung bedroht im Bereich der Kindertagesstätten berücksichtigt. Die inklusiven Qualitätsstandards sind eingehalten und die benötigten Rahmenbedingungen stehen zur Verfügung. Leitlinie PM: 14.10	5957011 1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen	Qualität: ↑ Quantität: ↑
			5957022 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte	Qualität: ↑ Quantität: ↑
Ein bedarfsgerechtes und flächendeckendes Angebot an Plätzen in Kindertageseinrichtungen und Schulen sowie an Sportflächen ist sichergestellt		Alternativen zum Neubau des Schullandheimes Ambach sind geprüft.	5940050 5.2 Schullandheime	Qualität: ↑ Quantität: ↑
		An bestehenden Grundschulen werden mögliche Bauvolumen für Erweiterungsbauten unter Einbezug der Sprengelteilung überprüft.	5940010 2.1 Grundschulen	Qualität: → Quantität: ↑
		Bis Ende 2014 ist die Vollversorgung der Kindergartenkinder erreicht (97 %).	5957011 1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen	Qualität: → Quantität: ↑
			5957012 1.2 Koordination	Qualität: → Quantität: ↑

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		Leitlinie PM: 14.7	und Aufsicht der Einrichtungen in nicht- städtischer Trägerschaft	
		Das operative Versorgungsziel für unter 3- jährige Kinder von 60 % (= Vollversorgung) ist erreicht. Leitlinie PM: 14.7	5957011 1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen	Qualität: → Quantität: ↑
			5957012 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht- städtischer Trägerschaft	Qualität: → Quantität: ↑
		Der Einsatz von Assistenzkräften an Kindertageseinrichtungen bei gleichzeitiger Weiterqualifizierung zu pädagogischen Kräften ist eingeführt und erprobt. Ressourcenerhöhung 1.400,000 € Produktgenaue Zuordnung ist nicht möglich.	5957011 1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5957022 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte	Qualität: ↑ Quantität: →
		<u>Der Projektauftrag zur Sanierung/Neubau des Hockeyleistungszentrums ist erteilt.</u> Leitlinie PM: 11.6	5960010 6.1 Bereitstellung von Infrastruktur für den Sport	Qualität: ↑ Quantität: ↑
		Die KITA-Servicestelle U3 ist in die KITA- Elternberatungsstelle	5957011 1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen	Qualität: ↑ Quantität: →

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		überführt und berät Familien stadtweit und trägerübergreifend zu allen Angeboten der Kindertagesbetreuung. Eine Elternbefragung zur Zufriedenheit ist durchgeführt.	5957012 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht- städtischer Trägerschaft	Qualität: ↑ Quantität: →
			5957022 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte	Qualität: ↑ Quantität: →
			5957023 2.3 Koordination und Aufsicht der Horte in nicht-städtischer Trägerschaft	Qualität: ↑ Quantität: →
		Die Umsetzung des Nutzerkonzeptes des Leistungszentrums München für Rudern und Kanu ist begonnen. Leitlinie PM: 13.2	5960010 6.1 Bereitstellung von Infrastruktur für den Sport	Qualität: ↑ Quantität: ↑
		<u>Ein an den Bedarfen (Schulsport, Vereine) abgestimmtes Sanierungskonzept aller 30 Schulschwimmbäder ist erstellt.</u> <u>Produktgenaue Zuordnung ist nicht möglich.</u> <u>Betroffen sind verschiedene schulische Produkte.</u> <u>Qualität steigend, Quantität steigend</u> Leitlinie PM: 11.6		

Stadtratsziele werden **immer** vom Stadtrat beschlossen. Referats- und Handlungsziele werden unterstrichen dargestellt, wenn es sich um stadtratspflichtige Angelegenheiten handelt.

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		<u>Ein Konzept zur Sportinfrastrukturentwicklung ist erstellt.</u>	5960010 6.1 Bereitstellung von Infrastruktur für den Sport	Qualität: ↑ Quantität: →
		<u>Eine Fachschule für Umweltschutztechnik und regenerative Energien ist ab dem Schuljahr 2014/2015 eingerichtet.</u> Leitlinie PM: 14.26	5910070 4.4 Fachschulen	Qualität: ↑ Quantität: ↑ +130.000
		Maßnahmen zur Gewinnung und zum Erhalt von Fachkräften in Kindertageseinrichtungen werden umgesetzt. Die Zahl der freien Stellen ist um 10 % reduziert. Leitlinie PM: 14.23	5940010 2.1 Grundschulen	Qualität: ↑ Quantität: ↑
			5957011 1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen	Qualität: ↑ Quantität: ↑
			5957022 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte	Qualität: ↑ Quantität: ↑
		25 pädagogische Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die in der Verwaltungstätigkeit fortgebildet sind, entlasten die Leitungskräfte in Kindertageseinrichtungen. Leitlinie PM: 14.23	5957011 1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5957022 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte	Qualität: ↑ Quantität: →
Kinderbetreuung aus einer Hand ist umgesetzt		Die Evaluation von KITA 2011 ist abgeschlossen.	5957011 1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen	Qualität: ↑ Quantität: →
		Produktgenaue Zuordnung ist nicht möglich.	5957012 1.2 Koordination und Aufsicht der	Qualität: ↑ Quantität: →

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		Betroffen sind alle vier Produkte des KITA- Bereiches. Leitlinie PM: 14.7	Einrichtungen in nicht- städtischer Trägerschaft	
		<u>Die Gebühren- und Benutzungssatzung der Kindertagesstätten ist überarbeitet und vom Stadtrat beschlossen; das EDV- Fachverfahren "Gebühren" ist abgenommen und eingeführt.</u> Leitlinie PM: 14.7	5957011 1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen	Qualität: → Quantität: →
			5957022 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte	Qualität: → Quantität: →
Übergänge sind optimiert		Das Konzept eines Hauses für Berufsfindung ist erarbeitet. Die produktgenaue Zuordnung ist nicht möglich. Betroffen sind alle schulischen Produkte des RBS. Qualität steigend, Quantität gleichbleibend		
		Das Konzept für die Online- Schulabsolventenbefragung allgemeinbildender Schulen ist umgesetzt.	5910010 4.2 Wirtschaftsschulen	Qualität: → Quantität: →
			5920010 3.3 Gymnasium	Qualität: → Quantität: →
			5930010 3.2 Realschulen	Qualität: → Quantität: →
		Die Lernwerkstätten sind weiterentwickelt und für 5	5940010 2.1 Grundschulen	Qualität: ↑ Quantität: ↑
			5957011 1.1 Betrieb und	Qualität: ↑ Quantität: ↑

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		neue Standorte ausgewiesen. Ressourcenerhöhung um 70.000, 00 € Produktgenaue Zuordnung ist nicht möglich. Betroffen sind Grundschulen und Kindertagesstätten. Leitlinie PM: 14.18	Steuerung städtischer Einrichtungen	
		Ein Konzept zur Förderung der Übergänge in die Hochschulen und Universitäten für beruflich Qualifizierte ist in Abstimmung mit den Hochschulen und Universitäten erstellt. Leitlinie PM: 14.18	5910020 4.1 Berufsschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
			5910070 4.4 Fachschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
		Ein optimiertes Konzept für Jugendliche ohne Ausbildungsplatz ist erarbeitet. Leitlinie PM: 14.27	5940060 3.1 Mittelschulen	Qualität: ↑ Quantität: →
		Verankerung von B-Wege mit begleitender Evaluation als Teil des Hauses der Berufsfindung ist verankert (inklusive IT-Unterstützung). Betrifft mehrere schulische Produkte, daher nicht		

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
		eindeutig zuordbar. Qualität steigend, Quantität gleichbleibend		

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
--------------	---------------	--------------------------------------	---

-Keine Einträge vorhanden-

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
---------------	--------------------------------------	---

-Keine Einträge vorhanden-

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Gesamtstädtisches Stadtratsziel	Referatsziel	Handlungsziel	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ Budget/s bezogen auf das Produkt (in Euro)
------------------------------------	--------------	---------------	--------------------------------------	---

-Keine Einträge vorhanden-

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

Legende Leitlinien :

- 11.6 Fördern von stadtteilbezogenen Freizeitaktivitäten durch ein Netz vielfältiger Angebote, verbesserte Koordination zwischen den Trägern und bessere Vermarktung der Anlagen, Verminderung der Defizite bei Freiflächen, Spiel- und Sportmöglichkeiten, ein besseres Vernetzen durch Fuß- und Radwege und eine sichere Erreichbarkeit mit Öffentlichen Verkehrsmitteln. Das Einbeziehen der Bürgerinnen und Bürger in Planung und Betrieb der Anlagen fördert die Identifikation und Zufriedenheit mit dem Wohngebiet.
- 13.2 Allen Kindern wird ausreichender kindgerechter und sicherer Spiel-, Freizeit- und Bildungsraum in München angeboten sowie der Zugang dazu ermöglicht. Dies unterstützt die Förderung von Bewegung, ermöglicht soziale Kontakte und Freiraum sowie die Entfaltung individueller Neigungen und Interessen.
- 14 Leitlinie Bildung
- 14.2 Das Kommunale Bildungsmanagement vernetzt die Bildungsakteure systematisch und kontinuierlich stadtweit und im Stadtteil (lokales Bildungsmanagement) unter Einbezug der weiteren gestuften Steuerungsebenen (z.B. Regierung von Oberbayern, Landesministerien) und Achtung der Zuständigkeiten. Ziel ist ein konzentriertes Vorgehen der Bildungsakteure in "Verantwortungsgemeinschaften" bzw. "Bündnissen für Bildung". Zentraler Bezugspunkt der Kooperation der verschiedenen Bildungsinstitutionen ist die Bildungsbiografie des Einzelnen. Grundlage für die zukunftsorientierte Steuerung sind darüber hinaus die künftigen Qualifikationsbedarfe und Qualifikationsanforderungen sowohl der Wirtschaft aber auch die notwendigen Kompetenzen für gesellschaftliche Teilhabe und Gestaltung - nicht begrenzt auf den kommunalen Raum (Stichwort Bildung für Nachhaltige Entwicklung).
- 14.6 Erreichbare und zugängliche Bildungsorte und -gelegenheiten müssen in ausreichender Quantität und Ausstattung sowie entsprechend des ganzheitlichen Bildungsansatzes mit differenzierten Angeboten vorhanden sein. Dabei ist das Angebot quantitativ und qualitativ dauernd auf die Passgenauigkeit mit den Entwicklungstendenzen in der Stadtgesellschaft und der Entwicklung in der Region abzustimmen. Dabei ist besonderes Augenmerk auf Regionen mit derzeit noch unterdurchschnittlicher Versorgung mit Bildungseinrichtungen zu legen.
- 14.7 Die LHM sichert bzw. schafft ein bedarfsgerechtes Angebot an außerfamiliärer Bildung und Frühförderung. Für den Ausbau der Kindertageseinrichtungen gilt "Ausbau in der Vielfalt". Entsprechend der Leitlinie "Kinder- und Familienfreundliches München" geht der Ausbau der Kindertagesbetreuung mit vielfältigen Angebotsformen auf die unterschiedlichen Bedürfnisse der Familien ein.
- 14.8 Die Landeshauptstadt München gestaltet die Schullandschaft aktiv. Sie stellt unter der Prämisse der bestmöglichen Bildungschancen Schulplätze in ausreichendem Maße und mit entsprechender Ausstattung an öffentlichen Schulen bereit. Schule ist Lern- und Lebensraum und entsprechend ausgestaltet.
- 14.9 Die Landeshauptstadt München unterstützt die ganztägige Bildung, richtet in den eigenen Einrichtungen Bildung ganztägig aus. Zielsetzung ist ein bedarfsgerechtes Angebot an rhythmisierten Ganztagsschulen.
- 14.10 Die Landeshauptstadt München verpflichtet sich im Bildungsbereich der Gleichstellungsorientierung, der Integration und der Inklusion. Die Landeshauptstadt München öffnet und sichert Zugänge zu Bildungsmöglichkeiten insbesondere für Migrantinnen und Migranten. Die Landeshauptstadt München setzt die UN-Konvention für Menschen mit Behinderung um: Ziel ist die Inklusion, die Einbeziehung von Menschen mit Behinderung in alle Bereiche der Gesellschaft.

Ziele für das Nachjahr 2014 - Referat für Bildung und Sport

- | | |
|-------|--|
| 14.18 | Kommunales Bildungsmanagement muss sich vor allem bei den Übergangssituationen im Bildungsbereich bewähren. Bildung in Lebenslauf verlangt, alle Übergänge im Blick zu haben. Ein übergreifendes und ganzheitliches Übergangsmanagement ist Teil des Kommunalen Bildungsmanagements der Landeshauptstadt München ("Keiner darf verloren gehen"). |
| 14.22 | Die Qualität der Bildungsangebote, die Unterrichtsqualität ist entscheidender Erfolgsfaktor, ebenso die Rahmenbedingungen wie Raum, Ausstattung, aber auch Gestaltungs- und Handlungskompetenz. Qualitätssicherung und -entwicklung an Münchner kommunalen Schulen setzt bei Unterrichtsqualität an: Individuell Fordern und Fördern, auf Lernausgangslagen Rücksicht nehmen, Eigenverantwortung stärken, Unterrichtsformen weiter entwickeln ("Münchner Weg"). Das kommunale Schulwesen ist durch weiteren Ausbau des Münchner Weges gestärkt - München sieht sich als Motor der Bildungspolitik in Bayern. |
| 14.23 | Bildung braucht Professionalität. Garant für Bildungsqualität sind bestens ausgebildete und fortgebildete Lehr- und Erziehungskräfte. |
| 14.26 | Die Landeshauptstadt München sichert die hohe Qualität der beruflichen Bildung - Standortfaktor und Wirtschaftsmotor - mit einer an den Erfordernissen angepassten modernen Ausstattung der beruflichen Schulen, deren Profilierung vor dem Hintergrund des Europäischen Qualifikationsrahmens, der Unterstützung und Ermöglichung von doppelt qualifizierenden Ausbildungsgängen und fördert die Internationalisierung der Ausbildung. |
| 14.27 | Die Ausbildungsbeteiligung der Jugendlichen ist zu erhöhen, der Einstieg in die Erstausbildung erfolgt möglichst ohne Umwege. |
| 14.31 | Die Landeshauptstadt München unterstützt "Schule als Ort des demokratischen Lernens". |