





















Ziele 2016 – Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Handlungsziel für 2016	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ des Budgets bezogen auf das Produkt in Euro
Die Bildungschancen für alle Münchner Kinder, Jugendliche und junge Erwachsene - unabhängig vom Geschlecht sowie vom kulturellen und sozialen Kapital - sind verbessert; der inklusive Ansatz im Sinne der UN-Behindertenrechtskonvention ist schrittweise umgesetzt.	Alle städtischen Kindertageseinrichtungen sowie die Einrichtungen der Betriebsträger sind in die Münchner Förderformel überführt.	1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht-städtischer Trägerschaft 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte 2.3 Koordination und Aufsicht der Horte in nicht-städtischer Trägerschaft	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Ein Konzept zur Integration von Migrantinnen und Migranten an städtischen weiterführenden Schulen ist erarbeitet und in Umsetzung gebracht.	3.2 Realschulen 3.3 Gymnasien 3.4. Schulen besonderer Art	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Ein Konzept zur Zusammenarbeit zwischen Schulen und angeschlossenen Kindertageseinrichtungen/Heilpädagogischen Tagesstätten in Bezug auf inklusive Ausrichtung (Standort Nymphenburg Süd) ist entwickelt.	1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht-städtischer Trägerschaft 2.1 Grundschulen 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte 2.3 Koordination und Aufsicht der Horte in nicht-städtischer Trägerschaft	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Die 1. Pilotphase der bedarfsorientierten Budgetierung ist abgeschlossen und evaluiert.	2.1 Grundschulen 3.2 Realschulen 3.3 Gymnasien 3.4. Schulen besonderer Art	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Eine Neuordnung der BOB-Schulen in die Sozialindex-Quartile auf der Basis der jeweiligen Grundschulzugänge (5. Klasse) ist erfolgt.	3.1 Mittelschulen 3.2 Realschulen 3.3 Gymnasien 3.4. Schulen besonderer Art	Qualität  Quantität  Budget: 0













Ziele 2016 – Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Handlungsziel für 2016	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ des Budgets bezogen auf das Produkt in Euro
	An städtischen Realschulen, Schulen besonderer Art und städtischen Gymnasien ist die bedarfsorientierte Budgetierung zum Schuljahr 2016/17 auf alle Schulen ausgeweitet.	3.2 Realschulen 3.3 Gymnasien 3.4. Schulen besonderer Art	Qualität Quantität Budget: 0
	Ein Konzept zur Umsetzung der bedarfsorientierten Budgetierung an beruflichen Schulen ist erstellt.	4.1 Berufsschulen 4.2 Wirtschaftsschulen 4.3 Berufsfachschulen 4.4 Fachschulen 4.5 Fachakademien 4.6 Fachoberschulen 4.7 Berufsoberschulen	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Modul 1 des Stufenkonzepts zur Inklusion (Bestandsaufnahme, Bedarfsanalyse) ist umgesetzt.	Nahezu alle Produkte des RBS betroffen	Qualität  Quantität  Budget: 0
Ein bedarfsgerechtes und flächendeckendes Angebot an Plätzen in Kindertageseinrichtungen und Schulen sowie an Sportflächen ist sichergestellt.	Zum Schuljahresbeginn 16/17 sind aus Raumbedarfsgründen 28 Schulpavillonanlagen errichtet. Zusätzlich werden im Frühjahr 2016 vier Pavillonanlagen für Kindertagesstätten in Modulrahmenbauweise fertig gestellt.	1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen 2.1 Grundschulen 3.2 Realschulen 3.3 Gymnasien	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Die Neuausrichtung des Bauunterhalts im Zuge des Aktionsprogrammes Schul- und Kitabau 2020 ist evaluiert.	Nahezu alle Produkte des RBS betroffen	Qualität  Quantität  Budget: 0









Ziele 2016 – Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Handlungsziel für 2016	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ des Budgets bezogen auf das Produkt in Euro
	Die Schulentwicklungsplanung für die Münchner öffentlichen Realschulen und Gymnasien ist auf der Grundlage eines gesamtstädtischen Standortkonzeptes fortgeschrieben.	3.2 Realschulen 3.3 Gymnasien	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Durch entsprechenden Stadtratsbeschluss in 2016 ist die Aufstellung weiterer notwendiger Schulpavillonanlagen für das Schuljahr 2017/18 sicher gestellt.	2.1 Grundschulen 3.2 Realschulen 3.3 Gymnasien	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Die Standorte für ein zweites Bauprogramm / Maßnahmenpaket 2016 für Festbauten auf der Grundlage einer Vorschau im Herbst 2015 sind beschlossen.	2.1 Grundschulen 3.2 Realschulen 3.3 Gymnasien	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Alle Kindertagesstätten-Holzpavillon-Standorte sind in Abstimmung mit der AG Ausbauoffensive Kindertageseinrichtungen auf der Basis eines flexiblen Raumprogrammes für Haus-für-Kinder-Bauten untersucht und das Ergebnis dieses möglichen Ausbau-Potentials dem Stadtrat vorgelegt.	1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horten	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Kita-Plätze: Die Versorgungsquote der Kindergartenkinder ist auf 95 % erhöht.	1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht-städtischer Trägerschaft	Qualität  Quantität  Budget: 0

Ziele 2016 – Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Handlungsziel für 2016	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ des Budgets bezogen auf das Produkt in Euro
	U 3: Die Versorgungsquote der Kinder unter drei Jahren ist auf 50 % erhöht.	1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht-städtischer Trägerschaft	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Aufgrund der Ergebnisse einer Befragung aller Münchner Eltern mit Kindern bis vier Jahre sind die operativen Versorgungsziele für Krippen- und Kindergartenkinder überprüft.	1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht-städtischer Trägerschaft	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Maßnahmen zur Gewinnung und zum Erhalt von Fachkräften in Kindertageseinrichtungen sind umgesetzt.	1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Allen Eltern-Kind-Initiativen steht neben der Förderung nach Münchener Förderformel ein eigenes Zuschusssystem, das Eki-Fördermodell, zur Verfügung.	1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht-städtischer Trägerschaft	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Maßnahmen zur Optimierung der Gewinnung von Lehrkräften für Gymnasien sind entwickelt.	3.3 Gymnasien	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Das Marketingkonzept zur Personalgewinnung an beruflichen Schulen ist umgesetzt.	4.1 Berufsschulen 4.3 Berufsfachschulen 4.4 Fachschulen 4.5 Fachakademien 4.6 Fachoberschulen 4.7 Berufsoberschulen	Qualität  Quantität  Budget: 0






Ziele 2016 – Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Handlungsziel für 2016	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ des Budgets bezogen auf das Produkt in Euro
	Um für alle Münchner Familien eine unkomplizierte Anmeldung in Kindertagesstätten zu ermöglichen, ist die dezentrale Anmeldung durch ein zentrales und stadtweites System der Erfassung und des Abgleichs von Anmeldungen ergänzt.	1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht-städtischer Trägerschaft 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Die KITA-Elternberatung hat eine Elternbefragung zur Zufriedenheit mit dem Beratungsangebot durchgeführt.	1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen 1.2 Koordination und Aufsicht der Einrichtungen in nicht-städtischer Trägerschaft 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Die Ausbildungsrichtung Agrarwirtschaft, Bio- und Umwelttechnologie ist an der Städt. Anita-Augsburg-Berufsoberschule für Sozialwesen eingerichtet.	4.7 Berufsoberschulen	Qualität  Quantität  Budget: 0
	An den vier städtischen Fachschulen Fachschule für Fahrzeugtechnik und Elektromobilität, Technikerschule – Fachschule für Maschinenbau-, Metallbau-, Informatik- und Elektrotechnik, Fachschule für Farb- und Lacktechnik und Fachschule für Buchbinde-technik und Fotografie ist die Zahl der Eingangsklassen zum Schuljahr 2016/17 um eine Klasse erhöht.	4.4 Fachschulen	Qualität  Quantität  Budget: 0









Ziele 2016 – Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Handlungsziel für 2016	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ des Budgets bezogen auf das Produkt in Euro
	Zur Beschulung der berufsschulpflichtigen Flüchtlinge sind an der Berufsschule zur Berufsvorbereitung und an sechs Berufsschulen in Abhängigkeit vom Zuwachs an Schülerinnen und Schülern weitere Klassen eingerichtet.	4.1 Berufsschulen	Qualität → Quantität ↑ Budget: 0
	Die Städt. Rainer-Werner-Fassbinder-Fachoberschule für Sozialwesen ist zum Schuljahr 2016/17 in zwei Schulen geteilt.	4.6 Fachoberschulen	Qualität → Quantität ↑ Budget: 0
	Zur Ausweitung der Betreuung des pädagogischen Netzes an allen beruflichen Schulstandorten ist ein Konzept erstellt.	4.1 Berufsschulen 4.2 Wirtschaftsschulen 4.3 Berufsfachschulen 4.4 Fachschulen 4.5 Fachakademien 4.6 Fachoberschulen 4.7 Berufsoberschulen	Qualität ↑ Quantität ↑ Budget: 0
	Gefährdungsbeurteilungen sind flächendeckend im Referat durchgeführt.	Nahezu alle Produkte des RBS betroffen	Qualität ↑ Quantität → Budget: 0
	Der Sportinfrastrukturbedarf ist dargestellt und vom Stadtrat im Grundsatz genehmigt.	6.1 Bereitstellung von Infrastruktur für den Sport	Qualität ↑ Quantität → Budget: 0
	Das Zukunftskonzept des Leistungszentrums München (Rudern und Kanu) ist beschlossen.	6.2 Förderung der Sportorganisationen	Qualität ↑ Quantität → Budget: 0





Ziele 2016 – Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Handlungsziel für 2016	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ des Budgets bezogen auf das Produkt in Euro
	An jeder städt. Realschule ist ein Ganztags- zug bedarfsgerecht bis zur 10. Klasse wei- tergeführt.	3.2 Realschulen	Qualität  Quantität  Budget: 0
Die Schulen sind im Hinblick auf neue Unterrichtsformen, Teamorientierung und zeitgemäße Organisationsstrukturen qualitativ weiterentwickelt.	Die Städt. Sing- und Musikschule ist pro- grammatisch an die demografische Ent- wicklung angepasst und im Hinblick auf die Angebotsvielfalt weiterentwickelt, die An- zahl der Jahreswochenstunden ist erhöht. Die Gebührensatzung ist angepasst.	5.1 Sing- und Musikschule/Schule der Phantasie	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Neue Unterrichtsmodelle mit individualisier- tem Lernen (z. B. Lernbüros, Wochenplan- arbeit, epochaler Unterricht) sind weiterent- wickelt und an weiteren vier städtischen Realschulen und Schulen besonderer Art erprobt.	3.2 Realschulen 3.4. Schulen besonderer Art	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Der Modellversuch zur Einführung einer Mittleren Führungsebene ist an drei städti- schen Realschulen und einer Schule be- sonderer Art evaluiert.	3.2 Realschulen 3.4 Schulen besonderer Art	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Ausgehend von den Ergebnissen der Schulklimabefragung sind vier weitere städ- tische Realschulen in ihrem Entwicklungs- prozess extern begleitet.	3.2 Realschulen	Qualität  Quantität  Budget: 0











Ziele 2016 – Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Handlungsziel für 2016	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ des Budgets bezogen auf das Produkt in Euro
	Die Einführung des Infoportals frontier an den Realschulen und Schulen besonderer Art und des Programms ESIS an den Gymnasien ist gestartet.	3.2 Realschulen 3.3 Gymnasien 3.4. Schulen besonderer Art	Qualität  Quantität  Budget: 0
Übergänge sind optimiert.	Die Personalstelle für JIBB (Jugend in Bildung und Beruf) ist geschaffen und besetzt.	5.3 Fort- und Weiterbildung	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Zur Ermittlung der voraussichtlichen Ausbildungswege bzw. Studienabsichten ist eine Schulabsolventenbefragung an Fachoberschulen, Realschulen und Wirtschaftsschulen durchgeführt.	3.2 Realschulen 4.2 Wirtschaftsschulen 4.6 Fachoberschulen	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Gemeinsam mit dem Sozialreferat ist ein Bildungs- bzw. Beschulungskonzept (im Zusammenhang mit der Bildungskette) für Flüchtlinge erstellt.	2.1 Grundschulen 2.4 Förderzentren 3.1 Mittelschulen 3.2 Realschulen 3.3 Gymnasien 3.4. Schulen besonderer Art 4.1 Berufsschulen 4.2 Wirtschaftsschulen 4.3 Berufsfachschulen 4.4 Fachschulen 4.5 Fachakademien 4.6 Fachoberschulen 4.7 Berufsoberschulen	Qualität  Quantität  Budget: 0

Ziele 2016 – Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Handlungsziel für 2016	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ des Budgets bezogen auf das Produkt in Euro
	Ein Konzept zum Aufbau einer Datenbank zur Darstellung der Flüchtlingszahlen (z.B. Aufteilung in Altersgruppen) ist gemeinsam mit dem Sozialreferat erstellt.	Produktgenaue Zuordnung nicht möglich	Qualität  Quantität  Budget: 0
Die Steuerungsgrundlagen des Referates für Bildung und Sport sind weiterentwickelt.	Der Masterplan Bildung ist entwickelt und in Umsetzung.	Produktgenaue Zuordnung nicht möglich, da alle Produkte des RBS betroffen sind.	Qualität  Quantität Budget: 0
	Das Controllingkonzept für das Gesamtreferat ist evaluiert.	Produktgenaue Zuordnung nicht möglich, da alle Produkte des RBS betroffen sind.	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Das bauherrenbezogene Baucontrolling von Bildungsimmobilien ist in Kooperation mit ZIM umgesetzt	Produktgenaue Zuordnung nicht möglich, da alle Produkte des RBS betroffen sind.	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Die Stellenbesetzungsverfahren sind beschleunigt.	Produktgenaue Zuordnung nicht möglich, da alle Produkte des RBS betroffen sind.	Qualität  Quantität 
	Der Umstrukturierungsprozess bei ZIB und der damit verbesserte Service für die Bildungseinrichtungen des RBS ist angestoßen.	Produktgenaue Zuordnung nicht möglich, da alle Produkte des RBS betroffen sind.	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Die Leitlinie Sport ist durch den Stadtrat verabschiedet.	Produktgenaue Zuordnung nicht möglich, da alle Produkte des RBS betroffen sind.	Qualität  Quantität  Budget: 0

Ziele 2016 – Referat für Bildung und Sport

Stadtratsziel	Handlungsziel für 2016	Ordnungsziffer Produktbezeichnung	Aussagen zu Veränderungen der Qualität/Quantität/ des Budgets bezogen auf das Produkt in Euro
	Das Konzept zur Sportentwicklungsplanung ist durch den Stadtrat verabschiedet und als dauerhafte Aufgabe im Referat für Bildung und Sport verankert.	6.1 Bereitstellung von Infrastruktur für den Sport	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Das Leistungssportkonzept ist durch den Stadtrat verabschiedet.	6.1 Bereitstellung von Infrastruktur für den Sport 6.2 Förderung der Sportorganisationen	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Die überarbeiteten Sportförderrichtlinien sind dem Stadtrat vorgelegt.	6.1 Bereitstellung von Infrastruktur für den Sport	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Die Gebühren- und Benutzungssatzung der Kindertageseinrichtungen ist überarbeitet und vom Stadtrat beschlossen.	1.1 Betrieb und Steuerung städtischer Einrichtungen 2.2 Betrieb und Steuerung städtischer Horte	Qualität  Quantität  Budget: 0
	Die sachgerechte Versorgung mit Büroraum auf der Grundlage des fortgeschriebenen Raum- und Funktionskonzepts für den Kernbereich des Referates für Bildung und Sport ist sichergestellt.	Produktgenaue Zuordnung nicht möglich, da alle Produkte des RBS betroffen sind.	Qualität  Quantität  Budget: 0